



创刊号 2012年11月

大成生活

DACHENG LIFE



志存高远，海纳百川，
跬步千里，共铸大成。

彭雪峰

加入大成，成就你我共同的追求和梦想。作为大成人，我们举大成旗帜，秉持高远志，千里向，与大成共同成长，感谢大成，成就这辉煌。

杭州分公司 何强

愿我们快乐的一起，
做我们快乐的事情。

王杰

《大成铭信》从多角度展示，折射咱大成人奋进的别样风采和才华。

赵敏

在平凡中找到快乐才是真快乐！

杨果

共同成长

亲和兄弟！

葛江涛

认知
交流
理解
谅解
共识

王杰

大成《铭信》编辑部

2011年11月2日



大成控股集团

愿大成所刊(生活版)成为大成人交流的又一个平台。相信人们将会在这里看到大成人的职业敏锐和严谨与生活情趣及浪漫共同构成的精彩画面。

王再兵

2012年11月2日

大成之道在于和

王再兵

致北京大成二十周年纪念册

我们不是“名”和“牌”工匠，我们是一名薪火，一名在这里生生不息的人生舞台上辛勤演绎各自神圣角色的舞者。平和、平静、开心、快乐……

成都分所 刘

路热稠古道于曲幽之野承世界法哲
倚自由精神求公正用真情为百姓谋福
团结双赢发展扬社会主义法制理念
感恩之心谢相助之士同舟共济共铸大成
北京大成内勤王再兵律师事务

王再兵

成就世界一流之所、律所、会所
是大成人的共同愿景。祝愿《大成生活》
成为大成人在这一进程中的温馨家园。

大成在于包容，
包容铸就大成。

徐永高 2012.11.5

大成南京分所 沈永明

律师首先是人，其次才是职业人。《大成生活》致力于将大成律师还原成活生生的有血有肉的人。

大成律大
大成律大

胡培惠 温州分所

不积小成 无以致大成
不积大成 无以积小成

律所 王好

二十载不懈，成就了今日的恢弘，纳百川则大，立千仞则成，相信不远的将来，我们能够一起讲述这个传奇的大成故事。

郭嘉凌(厦门分所)

尽心工作
开心生活
大成家园
大成入筑

马巍

2012.11.4

李寿双

2012年11月1日

新年新气象的钟声感动着四海同仁的温馨祝福和殷切的期待，我们感恩图报，希望旧岁大成20年发展以新年，希望通过各位同仁的慧眼、深度合作，发展壮大！生是大成人，共铸大成魂！

2012.11.1

快乐工作，快乐生活。
追求卓越事业，畅享美好人生。
《大成生活》，合铸大成人的精神家园。

济南分所 张克梅

天下大成
合作共赢

2012.11.1



律师需要有生活，作为大成律师，我们更应该有自己的生活……就这样，《大成生活》来了。

作为《大成生活》的创刊号，确定什么样的主题呢？幸福、分享、包容，还有很多很多，似乎都不错。但就在一瞬间，觉得没有比成长更合适的了。

成长是每个人的必修课。虽然我们都曾有“不想长大”的期盼，但我们却无法将成长拒之门外，虽然成长的方式不同。对于一些人来说，成长就是沿着前人的足迹走过，上学、毕业、结婚、生子……像四季更替，春风来了，花便开了，秋风起了，果实便成熟了，天经地义；对于另一些人来说，成长就像一场战争，不断挑战，不断征服，仿佛唯有令四方臣服，才是真正的成长。前者如一匹被蒙住双眼的老马，只懂得沿着既定的道路前行，感受不到成长带来的丝毫欣喜；后者又如疾驰的千里马，虽然功勋卓著，却无暇顾及身边擦肩而过的美丽。我们在生活中成长，却往往会在成长中忘记了生活最初的意义。

如果说成长是一颗颗璀璨的珍珠，生活便是那串起珍珠的丝线。成长，可以是掌握一项工作技能，可以是获得别人的一句认可，可以是改变一种坏习惯，也可以是接受一种更积极的生活态度……它不需要很大，也不需要很难，只需要改变一点点，一点点就够了。因为，小小的积累也许比一鸣惊人的飞跃更能带给人成长的喜悦。我们就是在这样一点一滴的成长中“辛苦并快乐着”。

《大成生活》希望伴随大成每个人的成长，每个人的生活：边走边唱的生活、品书赏影的生活、风姿卓越的生活、充满情趣的生活。我们无意评价，唯愿展示。二十年的风风雨雨，大成已经从一株幼苗成长为一棵大树。她的每一根枝干、每一片绿叶也更加苍劲、坚韧。她吸收着雨露，温享着阳光，更承担着为旅人遮荫挡雨的重担。但你若认为她这几十条枝干、几千片绿叶都只会千篇一律地随风摇摆，那你便错了。在这里，每一篇叶子都有自己的与众不同：清风在暖阳中呢喃，那一片是它的知音；露珠在叶尖旋转，那一片是它的舞台；雪花在空中飞舞，那一片是它的观众；彩虹在天际划过，那一片将它披在肩头……在每一个你没注意过的春夏秋冬，他们尽情地享受着大自然的赐予，珍惜着每一滴雨露风霜。在律师行业这片森林中，他们不过是千百抹绿色中的一抹，但每片叶子里都住着一个独一无二的灵魂。

这就是我们想要表达的生活，展示大成人每一点一滴成长的大成生活。



Handwritten signature of the author.

体道文明传播中心 法治大略 2015 12 15
张博坤 记者 法制日报
程以明 律师 中国法律服务网
李永有 律师 李永有工作室

期待更远的到来去一次真诚的约会，
一次丰硕的收获，愿大成同仁同享品质生活。
希望大成生活能成为连接你我心灵的桥梁！

李永有 敬白

今年正值大成律师事务所创刊十周年，
也是我们大成同仁从事律师行业十周年的
总结十年来的成功经验，更要为大成同仁制定
“三五”规划，相信在大成同仁的共同努力下
大成明天一定会更加辉煌。

《大成生活》作为记录大成同仁
工作、生活点滴的平台，将会记录
下大成、大成同仁成长发展的精彩瞬间。

程以明
2015.11.12

必求于心得
必贵于专精

郑以明 李永有



原道三西的浪漫性律
师求生的严谨性在大成
律师事务所中紧紧地
融合在一起与阳光共舞！
大成律师事务所后花园

某道宽以十八大局市，理上大成 20周年
生日，《大成生活》向大成同仁致以
期盼，心有成望信，心有成望信，心有成望信
人，心有成望信，心有成望信

《大成生活》是我们共同的家园。
在这里，我们共同播种希望，收获
快乐。
愿你，别再回到空寂的农场
偷菜啦！



大成生活
2012年11月
创刊号

所刊总编
李寿双

主编
高美丽

副主编
高鸣飞/品书赏影
许惠劫/乐我生活
周朝霞

编辑
马亦凡/封面故事
张颖/封面故事
梁笑准/封面故事
程超/封面故事
许秋芳/封面故事
李文娟/乐我生活
魏靖/乐我生活
唐浹/品书赏影
许秋芳/品书赏影
丁华磊/边走边唱
秘瑗/大成小事
苏宁/大成小事
刘雅慧/大成印象
李培虎/大成印象

美编
蓝正设计



大成律师事务所

目录 Contents

01 卷首语

01 卷首语

02 封面故事

02 事业·生活·闲趣——访彭雪峰主任
12 年轻人要学会「享受」成长
16 我和大成不得不说的那些事儿
20 不虑前路崎岖否 青衫微扬踏歌行
24 青年律师成长新思维——生命的定位
28 我与大成所的十载情缘长
32 二十载大成路 五千年中国梦
39 土豆之歌——我在大成成长这十年的一点感想

40 大成印象

40 漫步华尔街——大成印象纽约篇
50 桂花民国风——大成印象南京篇
57 印象河南——大成印象郑州篇

60 乐我生活

60 方晗的烘焙日记——之水果夹层巧克力蓝莓酱装饰蛋糕
64 半是蜜糖半是伤
66 时尚Lawyer
79 方寸繁华

82 边走边唱

82 尼泊尔的微笑
86 垦丁记行
88 青海湖骑行
90 挑战京沪杭

92 品书赏影

92 哀恸的人有福了——威伯福斯的《奇异恩典》
94 玉骨郎君冷如冰——小记柳湘莲
96 那一刻我们忘却了为何而战
98 江平的召唤——论《沉浮与枯荣——八十自述》

100 大成小事

100 郭辰律师接受时尚杂志的采访
100 陈景云律师和女儿dudu的生活对话
101 所庆各项工作如火如荼地开展
102 金秋十月长城行
104 高尔夫邀请赛圆满收杆
105 雷德大法官和欢迎晚宴
106 大成上海搬新家
107 大成北京行政换新衣

事业·生活·闲趣 ——访彭雪峰主任

对于我们大成的创始人彭雪峰主任，或许大家已经熟知他作为全国人大代表、律师事务所管理者、知名律师的事业生涯。但“事业”之外，彭主任的“生活”是怎样的？彭主任又有哪些“闲趣”？藉《大成生活》创刊，我们专访了彭雪峰主任，深刻地体会到了一名大律师成长的“非专业因素”。

生活与闲趣：艺多不压身

Q：彭主任好！我们此次《大成生活》的专访将不同于以往关于您事业与工作的专访，我们这次采访将主要关注您事业以外的生活内容。我们注意到您平时工作非常忙碌，请问您是怎么协调事业与生活两者关系的？

谢谢你们，首先祝贺《大成生活》杂志创刊，也祝咱们的杂志越办越好。

关于您提到的工作与生活关系协调问题，我觉得：律师除了业务和专业发展的一面，还有生活的一面。其实，观察一个律师的生活，可以更好地体会一名律师成长的非专业因素。

我想人生的内容大致可以分为三部分，第一部分是事业，第二部分是生活，第三部分可称闲趣。当然，也有人把第二部分和第三部分合称为生活。第一部分，是人生的重要内容；但是后两部分也很重要，可以和第一部分形成呼应。律师并非每时每刻都在梳理法律条文，研究剖析案情。生活和闲趣不仅对生活本身很重要，而且一定会对事业有所裨益，三者是无法分开的。

我与年轻律师交流时常讲一句话：“律师是最能体现艺多不压身的职业”。不论律师有什么特长或业余爱好，只要是健康的、积极的，就一定对主业有所帮助，这是律师职业的一个特色。其他职业未必如此，比如，对于研究天体物理的科学家而言，如爱好诗词歌赋，能够帮助其调节精神状态，但这爱好不一定会对研究天体物理有什么直接帮助。对于律师而言，爱好诗词歌赋不仅仅是一种闲趣和对个人修养的提升，无意中也能带来开拓和发展业务的机会。大成律师中就不乏通过谈诗论词、笔墨书法而发展出友谊进而建立客户关系的例子。

Q：听说您本人爱好广泛，例如武术、诗词、围棋、桥牌、登山、滑雪、京剧等领域都有涉猎，而且比较精通并曾因这些爱好获得过不少奖项。能不能给我们介绍一下？

精通谈不上，只是我自己比较喜欢。

学习武术主要源于我老家是武术之乡河北沧州，我自小习练武术，直到现在仍然坚持；爱好诗词歌赋，也是受家庭的影响，我自幼诵读了很多古代诗词典籍，对现在的影响依然很深；而桥牌和围棋是上大学期间接触的，后来曾

人生的内容大致可以分为三部分，第一部分是事业，第二部分是生活，第三部分可称闲趣。当然，也有人把第二部分和第三部分合称为生活。第一部分，是人生的重要内容；但是后两部分也很重要，可以和第一部分形成呼应。律师并非每时每刻都在梳理法律条文，研究剖析案情。生活和闲趣不仅对生活本身很重要，而且一定会对事业有所裨益，三者是无法分开的。

代表我们所参加律师行业的围棋和桥牌赛；登山运动是我工作之后才开始的，二十多年来我曾三十多次赴西藏登山，乐此不疲；而滑雪只是我每年冬季带孩子一起玩游戏；至于京剧，确实爱好多年了，但只是喜欢听，唱得不好。

Q：这么多的业余爱好将占用您不少的时间吧？我们知道您工作时间安排得很满？两者会常常冲突吗？

冲突肯定会有，但我会控制它不对主业产生影响。说到这里还发生过一件有趣的事。记得我最痴迷围棋的时候正值我1986年备战律师资格考试。有一天晚上我和我妻子回家时，在离我家不远的路灯下遇上两人正摆棋局，我就迈不动步了，便把我妻子先支回家。等她两小时后回来找我时，发现我已经从观棋者变成下棋者了。妻子为此非常生气，说我不务正业。不过，我自己还是有把握的，后来还是以高分通过了当年的考试。

Q：虽说艺多不压身，但围棋和桥牌都是挺费脑子的活动，律师职业本来就是耗费脑力的工作，这些爱好会影响律师主业吗？

这些爱好确实费脑力，但我以为人的智力是“用进废退”的，不用或少用反而会退化，勤于思考才会越来越灵活，这跟锻炼身体是一个道理。所以，围棋和桥牌其实是一种智力锻炼，有助于我们保持思维的灵活性。

此外，围棋和桥牌看似与律师执业风马牛不相及，但这类活动里包含着深奥的哲理。比如，打桥牌的过程，涉及到团队合作、概率分析、信息变量的整体归纳，这种合作意识的培养和思维习惯的锻炼，对我们做律师业务都是很有帮助的。

Q：刚才提到您曾因围棋、桥牌获过奖，能跟我们分享一下吗？

大成所曾经获得北京律师桥牌赛冠军，我当时也是这个冠军队的一员。

我个人曾获得过北京律师围棋赛亚军和全国律师围棋赛前二十名。不过，我获奖时北京律师总共不到四千人，现在已经发展到两万多人。现在围棋下得好的律师应该非常多，我如果是现在参加比赛，估计能打进全国前二百名就已经不错了。

Q：听所里律师提过您的诗词写的很好，现在还担任一个诗社的社长？

那只是我们北大博士、硕士同门的同学成立的一个非正式的诗社，爱好诗词的同学定期在一起写诗填词，纯属娱乐性质。他们推荐我做了这个诗社的社长。

Q：能否给我们提供一下您的代表作？

代表作谈不上，只是抒写自己的一些体悟，格律也不严谨。且提供两首当时写的短句，请大家指正：

▲ 2009年在青藏高原登山—海拔4900米处

第一首：零七年元旦短句

零七年元旦之夜，时值瑞雪甫止。
偶感风寒，独坐危楼，数星看月，得短句一首。

闲坐饮无酒，小猗怯觥筹。
雪住风未起，都城月满楼。
清岚生郊野，瑞气罩山陬。
听籁似有意，临水不说愁。
云腾龙翘首，雪按树低头。
星光衬北斗，岁月葬君侯。
冬夏自来往，功名任去留。
尘中参因果，物外寄自由。
下笔写五岳，登高望九州。
回首揖明月，独照大江流。

赴青藏高原登山遇大德者偶记

久住京城小，一别上雪山。
虚空风云渡，悠悠天地间。
疏花显禅意，长草呈大观。
金寺隐薄雾，法坛绕青烟。
哄哄响螺号，猎猎展经幡。
瑞相宝莲座，微尘须弥山。
众僧课精进，活佛相庄严。
藐藐大德者，如法传教言：
白雪衬红日，荡胸涌湛蓝，
偶得法性喜，妄念亦心宽，
悟空三界地，参破五行天，
广大安坦处，乾坤朗朗然，
心意无来去，动静平等观，

岂可分高下，何处有中边，
安住觉性里，胜意现本元。
奢黎说圆净，妙法语如莲。
醍醐徐徐下，浇醒梦游眠。
回首来时路，杳杳是人寰。
身在樊笼外，依稀尘世间。

Q：您前面提到的人生第二、三部分--生活和闲趣，是不是也应是成功者的基本素质？

首先，我想说我还不是一个成功者，只能算是一个向着成功目标前行的人。我们研究一个成功者，如果只关注他的事业，就太单薄了，我们还要了解他工作之外的生活内容。很多成功的律师，他的生活往往是很充实、丰满的，甚至很多时候还是很有趣的。事业之外的生活和闲趣，往往有很多值得品位和借鉴之处。

读书和锻炼：当持之以恒

Q：我们从您简历看到您1979考上政法大学法律系？您当时为什么选择法律专业？

其实我原本一直想学中文，算是误打误撞地读了法律。学师范出身的父亲，读过包括四书五经在内的很多古代典籍，深受中国传统文化的熏陶，因此也要求我自小背诵古典诗词。我记得很小的时候，父亲就告诉我，没有一个国家的文字能比得上中文，可以用如此精



▲ 2010年在台南大学大成馆前

练的语言，如此传神地描述一个场景。他给我举的例子是“寒雨连江夜入吴，平明送客楚山孤”，寥寥数字，就把时间、地点、场景、人的心境，全都描述出来了。我那时候觉得古典诗词是如此神奇，自此以后就对中国的传统文学产生了浓厚的兴趣。

在我参加高考时，文革刚刚结束，刚刚经历了我们国家变革、动荡最剧烈的一段时期。文革期间，中、小学生几乎没什么课业，更多的是参加各种革命运动，在此期间我在父亲的影响下看了很多文学类书籍，因此等文革结束、恢复高考，我自然而然地希望选择中文作为以后的专业。但是父母和老师讨论后决定让我学习法律。说实话，对于这一选择那时还是有些抵触情绪的，因为当时对法律没有任何概念。只记得父亲当时讲，中国的未来肯定是要用法律的。

基于对文学的兴趣，大学期间，上完法律基础课程后，只要一有空闲我就跑到图书馆看自己喜欢的书，主要是文学书。也是在这期间，除了阅读中国文学名著，我开始接触西方文学。

Q：您看了那么多书，能跟我们介绍一下您的读书方法吗？

首先可以依据书的内容做一个泛读和精读的划分。有些书只需泛读，几十万字的书只需一个小时就可以翻完，总结出几句精要即可。而有些书很重要，适合精读、反复阅读，值得细细品味。比如《红楼梦》，内容很多元，单讲品味古典诗词的韵味，就能体会其细

腻的笔触。随便举个例子，“寒塘渡鹤影，冷月葬花魂”中的“渡”字，用得真好！秋意渐凉，一方寒塘之上，一只秋鹤飞过，这样一个场景，仅用一个“渡”字，就把一个静的场景写活了，让人体会出中国文学里动词的精妙。

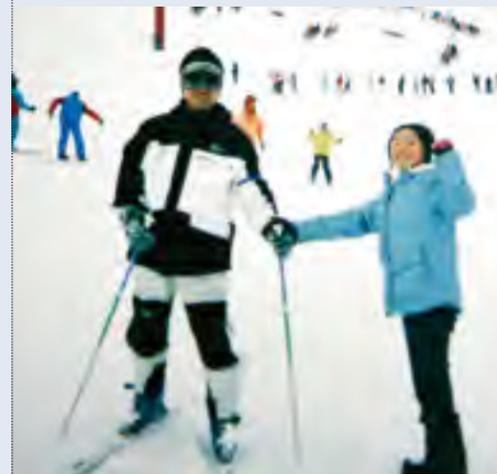
Q：在您读过的那么多书中，有没有哪部特别喜欢或是对您的人生影响深远的作品呢？

我认为，书对人的影响是一个渐进的过程，很难讲有哪本书可以决定人的一生。就像刚才讲的，人生的三部分---事业、生活和闲趣。这三部分内容，不会受到哪一本书的决定性影响。读书，对于人的一生来说，是非常重要的但不能急于求成的事情。不能寄希望一本书就可以囊括所有，所谓“半部论语治天下”也只是说此书值得精读。

人有两件事是一辈子都要做的，一个是读书，一个是锻炼。而这两样东西是不能急于求成的。突击性读书或许对于应付考试还有点用。但读书和锻炼作为人生内容的一部分，不能寄希望于一蹴而就。中国有句老话叫“万事开头难”，其实我觉得应该是“万事坚持难”。特别是锻炼和读书，都需要持之以恒。

读书和锻炼，一个是保持人的身体健康，一个是保持人的精神健康。可以说，这是人生最重要的两件事，是做好一切事情的基础。

Q：我们知道您读书的习惯坚持得很好，和您一起出差的同事看到您在出



▲ 2001年与女儿在北海道滑雪

读书和锻炼，一个是保持人的身体健康，一个是保持人的精神健康，是做好一切事情的基础，对于人的一生来说，是非常重要的但不能急于求成的事情。读书和锻炼作为人生内容的一部分，不能寄希望于一蹴而就。中国有句老话叫“万事开头难”，其实我觉得应该是“万事坚持难”。特别是锻炼和读书，都需要持之以恒。

差期间也总是带着各种书籍。您平时都读什么书呢？

因为平时琐事缠身，我会尽量挤出时间看书，每次出差也会带。我上午刚从机场回来，这次带的是野夫的《乡关何处》，是一位喜欢文学的报社总编向我推荐的。我们这代人看野夫的书，比较容易找到感觉，因为我们就是从那个年代走过来的，了解那种生活，对于书中所写或多或少都有类似的感受。

最近我在读的另两本书，其中一本是《当代中国八种社会思潮》，是马立诚写的。他十几年前写过《交锋》，是关于当代中国三次思想解放的实录，很有名的。这本《思潮》也值得仔细品味。这本书探讨的是，当代中国要前行的时候，应以什么样的理论来引领这个国家。不同的人可能有不同的主张，有偏左的，有偏右的，有较务实的，也有较超脱的。在这些思潮融合、碰撞在一起的时候，需要作立体的了解，经过思辨，做出最佳的选择。另一本是基辛格的《看中国》，看一个打开中美建交之门的的老美怎样看中国。

Q：如您所说，读书和锻炼确实需要持之以恒，但做律师经常会很忙，特别忙碌的时候应如何抽时间坚持锻炼呢？

其实忙碌往往只是借口。我自幼习武时的师傅就告诉我，为了增强韧带的韧性、四肢的灵活，捡地上东西的时候，腿不能弯，我照做了四十多年。现在我腿不屈，手轻而易举就能触及地面，而我同龄人已经很少有人能做到了。我并没有花多少时间专门做什么锻炼，就是养成了习惯，比如笔掉地上了，我一定会直着腿去捡。这不需要多花任何时间，就是靠养成习惯。有句话叫做“习惯就是命运”，好多习惯一旦养成了，就可以决定人一生的命运。当然我这里倡导的习惯，指的是良好的习惯。

我以前用右手拿筷子，现在改用左手了。几年前我打球时碰伤了右手，一时不便就改用左手使筷子，一直坚持到现在。人到中年，改变一下生活习性，会使身体整个协调能力、平衡能力得到一次重新锻炼。原来偏用右手的学着用左手，原来偏于左手的现在用右手。坚持这种锻炼，其实做到两件事就行，一是用筷子，一是刷牙，因为这两件事是每天都要做的，不用强迫自己抽时间去锻炼。

读书和锻炼，这两件事是要伴随终身的。两者都可以通过养成良好习惯来实现，找到适合自己的方式，最好是能把读书和锻炼融入生活之中。

Q：您说读书需要持之以恒。现在有一种速成学习法比较受推崇，说是通过现代化信息途径整理知识，可以让人三个月就成为在某个领域比较专业的人。您怎么看这种方法？

我见过这个说法，网络上持这种观点的人也不少。这个说法建立在现在知识爆炸时代的基础之上，知识的分科越来越细，如果想了解某一学

大成所的名字取自于儒家经典《论语》，包罗万象，集诸子百家之大成。我们所训中的“海纳百川”，就是容纳百家的这样一种心境和胸怀。当然，我们指的百家不仅仅包括儒家，或是中国传统文化中的诸子百家，而是吸收、包容东西方文明成果的百家，真正实现学贯中西。这是我们的“大成”二字所追求和包含的真正意义。



▲ 2011年在泰国

科分支的知识，确实能在较短的时间获知大量的讯息，这个我不否认。但是“知道”和“学会”恐怕不能等同，要说短期内通过对知识的简单了解，就变成这个领域的专家，这确实是夸张了。比如说有人用几天时间看完清史或明史，就大概知道了这段历史的来龙去脉，为听着有趣，也可以把一个话题准备得很丰满，在闲谈时让人听着有意思。但要深入进去，变成某一领域某一专题的专家，我个人感觉没有三年的时间是不够的。

我觉得学生时代主要是学知识，老师会传授很多的讯息和知识。走上社会了，单纯靠知识是不够的，我们要在知识的基础上去做事情，去指导我们的行动，然后再去体味人生，悟出理趣，悟出人生的真谛。要知其然，也要知其所以然，要学会提炼，让思想得以提升。做到这一点，恐怕仅用三五个月的时间是远远不够的。

大成：集百家之大成

Q：您刚才提到您练习大成拳，这和大成所的名字有何渊源吗？

两者确实有共通之处。

大成拳博大精深，创立者王芨斋先生发现，武术在传承时经常因为各种原因失其精华，于是结合中国传统哲学，挖掘武学的最本源，开创了意拳。后来，武林界人士与王芨斋先生及门人切磋比武，均以落败而告终，于是大家以“大成拳”之名相赠，意思是说大成拳法乃是集各武术流派之大成。

大成所的名字取自于儒家经典《论语》。儒家经典，不仅限于儒家自身学说，而是包罗万象，像一个圆融的大熔炉，集诸子百家之大成。诸子百家之学经过此番冶炼，其精华就是《论语》。曲阜孔庙的大成殿，就是这个含义。我们大成所的追求也是这样。我们所训中的“海纳百川”，就是容纳百家的这样一种心境和胸怀。当然，我们指的百家不仅仅包括儒家，或是中国传统文化中的诸子百家，而是吸收、包容东西方文明成果的百家，真正实现学贯中西。这是我们的“大成”二字所追求和包含的真正意义。

Q：说到大成所名字的起源，您能不能介绍一下大成创立和发展的经过。从您的履历上我们看到您大学毕业后分配到河北沧州法院工作了3年。是什么原因让您放弃法院的铁饭碗下海做律师的？

当时最直接最现实的原因是我做律师就能把户口调入北京。还有一个原因是不习惯当时法院的工作氛围，认为行政色彩浓，官场习气重。现在回过头看，这属于当时年轻人比较偏激的认识。其实那时候法院的好多同事还是



▲ 2006年在温哥华同律师造型的北极熊合影—简称“熊样律师”

蛮可爱的，非常清廉，只不过年轻时感觉自己的个性不太习惯那种工作氛围，就出来做律师了。现在看来，好像也没选错。

Q：您在筹建大成所之前在北京做了6年的律师，这期间都在哪些律所执业过？

记得我是在24岁生日那一天开始的律师生涯，过生日当天正是我去燕山区律师事务所上班的第一天。这个所办公地距离北京市中心有近70公里。燕山区曾是北京区划调整之前的一个行政区，1988年这个区跟房山县合并为房山区后，我就转到了北京市第四律师事务所。

第四律师事务所和其他按编号排序的律所一样，都是北京市属的官办所。第四所是业务综合类律所，而且当时也是全国最大的律师事务所。除了我们所里的几十号律师之外，北京市的司法学校、北京市的司法干部进修学校所有老师的兼职律师资格全部挂在这个所里，专职律师和兼职律师之间也有很多合作机会。在第四所工作期间，我开始筹办大成所。

Q：最初做律师您经历了什么样的一个成长过程？那段经历对于您有何影响？

那时候的生活确实有些艰辛，不过那会儿很年轻，特点就是不怕辛苦，其实谁勤快一点，谁就能得到更多的机

会。记得90年代初个人还极少有汽车，出租车也好像只有在星级酒店门口才会见到，主要是外商用，普通老百姓几乎没有乘出租的概念，出门基本上都是骑自行车。

当时第四所在东二环雅宝路办公，我家住西北三环。如果要去北京市中院刑庭开庭（现在的东四环南路），从我家骑自行车去，基本上要一个半小时到两个小时。有一次从单位去丰台云岗取证，云岗就在现在的西六环边上，丰台和房山的交界处，往返的距离差不多80多公里，都是靠骑自行车。当时也有公交可以到，但是坐公交效率太低，基本上早上出门晚上才能到。所以那时骑自行车几乎是唯一选择。有时候开庭可能就是去送个证据，跟法官谈个话，但是来回也得跑一天，基本上回到家爬楼都很困难了。

那个阶段虽然艰辛，但就在这个过程中，也把握住了很多学习的机会。比如有时跟老律师骑自行车去法院开庭，途中我就会向他请教案情，听他讲述对案件的想法和观点，对我有很多启发。路途虽然漫长，但收获也很大，得到了很好的学习和求教的机会。

Q：您筹办大成所基于什么样的特殊背景？您是怎么获得筹办经费的？

1988年，司法部出台了《合作制律师事务所试点方案》。我看到这个方案，受到了触动，感到这就是我未来的

律师事务所的发展，不能单纯看成是个人的事业，律师的职业特性决定了要想追求团队的收获，必须把律所看成整体的事业、群体的事业。没有哪一个人可以在一家国际性的、对未来产生重大影响的律师事务所平台上，说自己个人可以产生决定性的影响。所以，在我看来，大成所前十年是把事务所的事业看成是个人的事业，后十年是超越的过程，是把事务所的事业看成群体的事业。



▲ 2006年在延安中共第七次代表大会会址

选择，于是开始找一批人一起办所。备齐所有材料后，我们在1989年递交了申请。但是直到1992年，我们的办所申请才被正式批下来。这三年期间，我们的合伙人已几经变化。

在等待大成所审批的过程中，我仍然保留着第四所律师的身份。我在短时间内完成事务所要求的创收定额后开始做企业赚钱，当时和朋友合办了一家合资企业，自己也做了一家小企业。等到92年大成所正式审批时，我已经攒了近20万元。这就是大成最初的创办经费。

Q：建所之初肯定面临很多困难，您是怎么克服这些困难的？

我们前面说过，我认为“万事坚持难”。任何一件事情，一旦开了头，如果想寻求一个真谛，就必须坚持下去。只要保证这个头没开错，是积极的、有价值的、有意义的，就要坚持下去。等坚持到一定阶段之后，就会豁然开朗，真的是有蓦然回首的感觉。而这种豁然开朗，肯定是来自于长时间的、甚至在某个阶段还是很枯燥的坚持。就像大成拳一样，包含的哲理非常复杂，掌握它需要一个漫长的过程，但只要坚持下去，一定能体悟出来。王芃斋先生说过，大成拳可以分为养生、技击、寻理趣三个阶段，寻理趣是最高境界，它包含着深奥的人生哲理，要想在一个事情上达到“寻理趣”这种层次，没有长期的积累、没有持之以恒的坚持，是做不到的。

Q：在过去的20年，大成经历了快速的发展。您觉得现在的大成和发展之初的大成最大的不同是什么？

最大的不同在于它的发展模式和定

位的变化。

前十年的大成所和当时其他多数律所一样是“一股独大”。我个人的业务占全所的百分之七八十，多的时候能占到百分之九十，其他合伙人或律师即使有所流动，也不会对事务所发展造成太大影响，所以那时候基本是我一个人就能决定这个事务所的发展。大成所1992年成立，到1994年元月我们已经是全国最大的合作制律师事务所了，当时《法制日报》头版《中国政法之最》栏目对此有相关报道。但是这个中国最大的合作制律师事务所，从业务构成上看，我个人的业务量占多数。当时我认识到，靠这种模式是做不成大型的国际性的律师事务所的。

律师事务所的发展，不能单纯看成是个人的事业，律师的职业特性决定了要想追求团队的收获，必须把律所看成整体的事业、群体的事业。没有哪一个人可以在一家国际性的、对未来产生重大影响的律师事务所平台上，说自己个人可以产生决定性的影响。所以，在我看来，大成所前十年是把事务所的事业看成是个人的事业，后十年是超越的过程，是把事务所的事业看成群体的事业。

修身养性：人“定”胜天

Q：现代人生活节奏明显加快了，特别是律师工作压力大，生活节奏快，我们怎样才能使心静下来？

西谚有云：脚步太快，“应当停下来等等自己的灵魂”。现代人的工作任务变繁重了，生活整体节奏都加快了，



▲ 2010年7月被授予预备役中校军衔

但是不能让我们的心也变快，心应该沉淀下来，静下来思考。

我有一个坚持了十几年的生活习惯，不管多忙，不管多晚，每天晚上回家都打坐。时间不需要多久，长则半个小时，短则几分钟，可以让人静下心来想一想，效果非常好。我们每天睡觉前洗个澡，是为了使身体干净一点；每天休息之前，也应该给自己的心灵洗个澡。打坐就是给心灵洗澡，让自己静下来，反思这一天。如果某天因为过于忙碌不愿做深刻的反思，那可不可以让心灵停顿一下，把所有的都放下，不再去想？孔夫子说吾日三省吾身，你可能做不到三省，每日一省总可以吧。

我这里说的打坐，并非是要参禅悟道，或是宗教修行，就是养成一个好的生活习惯。首先，这样做可以让自己静下来，睡个好觉。我多年坚持这一习惯，睡眠非常好，到现在不知道失眠是什么滋味。第二，通过这种习惯，让自己有更深入的思考和更高层次的收获。读书也好，做事也好，如果不去做深入的推导和思考，必然流于平庸，仅仅是人云亦云，不去思考，不去反刍，你不会有大的收获和提升。作为一名律师，也应该学会举一反三，推导出有思想性的内容。人在浮躁的状态是很难静心思索的，每天打坐可以让心沉淀下来，通过融合、提炼得以升华，也会收获一些趣味。

Q：作为一名资深老律师，您与年轻律师分享一下您对成功与失败的感悟？

我想起文革期间有句流行的话叫人定胜天，其实是对“人定胜天”这四个字的错误理解和使用。我认为“人定胜天”中的“定”，不是“一定”，而是“定力、淡定”。当你的心态已经平和、淡定到八风不动、万事从容的程度，你的思想境界是可以超越天地、不受天地约束的。所以对“人定胜天”的理解，不是说要战胜天，而是当人“定力无边”的时候，思想境界已经超越天地了。如果思想境界达到这种层次，俗世间所谓的成功和失败就都不重要了。

我说过，人生分为事业、生活、闲趣三部分内容，后面两部分保证了生命状态的积极、健康、平和、宽容，而这些品质，决定了一个人做事的基础。在我看来，人之所以强大并不是因为有多少权或利，也不是因为有多么强壮的体魄，关键是内心的强大。只有经过人生的锤炼，才能变得越来越强大。人在什么状态下是不可战胜



▲ 2007年在肯尼亚与部落原著民共舞

西谚有云：脚步太快，“应当停下来等等自己的灵魂”。现代人的工作任务变繁重了，生活整体节奏都加快了，但是不能让我们的心也变快，心应该沉淀下来，静下来思考。

我认为“人定胜天”中的“定”，不是“一定”，而是“定力、淡定”。当你的心态已经平和、淡定到八风不动、万事从容的程度，你的思想境界是可以超越天地、不受天地约束的。所以对“人定胜天”的理解，不是说要战胜天，而是当人“定力无边”的时候，思想境界已经超越天地了。如果思想境界达到这种层次，俗世间所谓的成功和失败就都不重要了。

的呢？并非要像霍利菲尔德、泰森一样强壮，而是你在心灵上足够充实，你的见地能够升华，能够有所超越。这种情况下，你就变得不可战胜了。或者说是不管成功或失败，任何生活阅历都是你的财富，俗世间所谓的成败得失对你而言已经不那么重要了。所谓的不可战胜，应该就是这个含义。

Q：记得您在大成所2009年年终讲话上提到一个优秀的律师要做到“四像”：律师要像战士，拔剑而起，无所畏惧；律师要像谋士，道通天地，运筹帷幄；律师要像绅士，彬彬有礼，儒雅谦和；律师要像隐士，看破名利，宠辱不惊。有战士的勇敢、谋士的韬略、绅士的风度、隐士的胸怀，让我们深受启发。在采访的最后，您能不能给我们年轻律师今后的发展给予一些寄语？

我曾在中国政法大学60周年庆典作为校友代表发言时，回想法大给予法律人的教诲，总结了六个方面，这也是我一直以来的努力目标，和大家一起共勉吧：

一是心无羁绊但崇尚道德。不受任何传统理论的束缚，追求思想的飞扬，但要守住道德的底线。

二是力争上游但追求公平。对成就的极致追求不能忘记公平的法则。

三是摒弃保守但尊重规则。法律人的首要意识就是尊重规则但并不能因此坠于保守。

四是解放思想但服从逻辑。思想解放并不意味着思维层次可以无限超越，服从逻辑是完整思想体系的基础。

五是杀伐邪恶但心存仁爱。法律人应该嫉恶如仇，但并不是所有的邪恶都属不赦，大多数的人性堕落都是可以救赎的。

六是保持自我但乐见不同。在众说纷纭之中保持自我，在追求自我时欣然接受不同的主张。



▲ 1996年率大成律师参加北京律师足球赛

年轻人要学会『享受』成长

马江涛/文



心浮气躁、急于求成、无所适从……用这些词语来形容目前很多年轻律师所处的窘境和心态可能再合适不过了，很多年轻人都在自身发展的道路上或多或少地走过弯路。而年轻律师的成长问题，也是整个行业始终关注和探讨的一个课题。其实，律师这个职业从某种程度上来说跟医生很像，个人发展都是典型的传统师承模式。俗话说“师父领进门，修行在个人”，这句话可能在当下大多数年轻人那里也只是说说罢了，真正体悟到个中精髓的可能还是少数。不敢说我个人今天有多大的成就，但自己一路走来的经历还是有很多值得去跟大家分享的地方，也希望自己的这些体会可以对现在的年轻律师们有所帮助。

▶ 学会“经营”自己

1995年我正式来到大成工作，之后的一段时间里，我担任彭雪峰主任的秘书，同时负责全所结案登记、档案整理等全部风险控制工作，还在前台负责接待、转接电话等工作。那时作为大成所学徒的我，每天早上来到办公室做的第一件事并不是整理案卷，也不是帮助当事人答疑解惑，而是打扫办公室。擦桌子、扫地、打水、给每个律师的茶杯都沏上水……这些与专业无关、我的同龄人都瞧不上眼的琐碎之事，我都心甘情愿地承担起来。

就是这些很不起眼儿的工作，让大家首先从感情上接纳了我，使我这个初

出茅庐的年轻人给大家留下了较好的印象。仅仅两个礼拜的时间，我就得到了同律师出去做笔录的机会。没有做笔录经验的我，一开始跟不上对话双方的谈话节奏；在其他律师的指点下，在自己不断翻阅其他律师笔录资料的一点点摸索下，我开始游刃有余，很快就可以在做笔录的同时，学习和总结律师询问的方法、要点与技巧，并通过实践，不断累积经验，逐步形成了一套自己的成熟笔录技巧。在此后的工作过程中，我都尽可能地去争取和把握每一次能够让自己学习和进步的机会，日积月累。

因此，一个年轻人能否在工作中很快得到进步，是由自己决定的，要善于发现和抓住每一次锻炼的机会。切忌只顾及眼前利益，而应着眼长远。有些年轻律师可能认为，来律师事务所的主要目的是通过自己的业务专长，获取最大利益。但是仅有出色的专业知识就能使我们通向成功么？律师事务所是典型的“人情社会”，只有抓住了自己师父的心，做徒弟的才能学到师父的艺。换句话说，除了好的业务技巧外，更重要的是如何将自己推销出去，让别人心甘情愿地教你本事，让比你强的人为你“两肋插刀”。看似你为别人做了很多，但其实都是你在“经营”自己，只有这样，才能有机会去创造更大的价值。

现在有很多年轻律师，并没有看到问题的本质，不知道阻碍自己职业发展根本原因就在于自己没有一个好的心态，总是在不停的抱怨中过活，

要学做事，先学做人。做人是根本。这是我做徒弟时跟在师父身边所得的一点体悟，让我受益终身。就我个人而言，现在做的业务来源大部分是回头客，都是自己平日为人处事得到了朋友们的认可，朋友再介绍朋友，从而逐步建立起来的朋友圈。

使自己陷入“小事不爱做，大事做不了”的尴尬境遇。不要小看打扫卫生，帮助其他律师打水、买饭等零散工作，虽然都是些看似让人“不屑”的小事，但作为一个年轻人应该意识到，你现在每多做一点，都可能成为未来你自己通往成功之路的砝码。

▶ “十年磨一剑”

1996年1月，我正式转为提成律师，开始了个人承办案件的生涯，经历了4年的摸爬滚打。2000年1月，我再次回到彭主任的业务团队，主要担任生效判决执行业务与证券上市业务的负责人。次年，由于诉讼业务与非诉业务负责人离职，我又兼任此二项业务的负责人。到2005年1月，由于所内制度改革，我正式成为高级合伙人，并担任诉讼仲裁部负责人。2008年始，我先后两次被选为管理委员会委员，并担任过一届管理委员会副主任。2012年，我又被选举为现在的监委会主任一职。在外人看来，现而今已至不惑之年的我是个成功的律师，而在了解我的人看来，我今天所取得的成功是无疑的。但这些年来我为了别人眼中的这份“无疑”所付出的努力和艰辛，只有我自己知道。

从我的上述经历可以看出，一个年轻律师的成长，绝不是一朝一夕的事情。从我进入事务所伊始到2005年成为部门负责人，正可谓是“十年磨一剑”。如果将我这十年的历程分为不同

阶段，我会将其分为两个阶段：从1995年至1999年的五年时间，是自我成长阶段。在这个阶段中，我从彭主任与何主任及其他几位律师身上学习、积累了很多从业经验、为人处世的方法，更重要的是懂得了做人的道理；而2000年到2005年，是自我蜕变、升华的一个阶段，在这个阶段中，我从一个依附别人的学生，成长为能独当一面的人物，同时也成为了别人眼中的将才，是一个“从量变到质变”的过程。所以我不得不说，今天我所取得的成绩，离不开这前十年的积淀，任何人的成长都是一个过程，不会一蹴而就。年轻人要摆正心态，并且静心体会奋斗与等待在我们人生历程中的重要性。

▶ 做事先做人

要学做事，先学做人。做人是根本。这是我做徒弟时跟在师父身边所得的一点体悟，让我受益终身。就我个人而言，现在做的业务来源大部分是回头客，都是自己平日为人处事得到了朋友们的认可，朋友再介绍朋友，从而逐步建立起来的朋友圈。我交朋友的一个特点是，一旦与其相识，便愿终身与其为友。从某种角度来说，我认为这是做人的最高境界。试想，若连败诉的当事人都还能对你百般依赖，有案子还找你，那你的为人处事就相当到位了。律师犹如看病的大夫一样，当人的社会关系出现问题时，找的是律师。如果律师能做

到人家一旦遇到法律纠纷第一个想起的就是你，我认为这仅靠专业是肯定不够的，因为在专业上永远都会有比你强的人。这更是对你做人的一种肯定。这当然不像很多年轻律师想象的仅靠酒桌上的感情那么简单，这是要靠我们一步一步做起，从小做起，进而在专业上得以精进。

有一个说法：大案子打关系，小案子打水平。我们千万不要简单地理解，认为关系就是行贿受贿、走后门。在这个问题上我提醒各位，一定要注意职业风险、人生规划，不要轻易越过这条红线。但这并不意味着我们不跟法律专家、法律人士保持良好的关系，作为律师要保持好与法务人员的良性互动，共同探讨学术上的问题，使之成为学术上的知音。因此，作为年轻律师要注意掌握正确的工作方法。在专业上，对于涉及案情的法律法规了然于胸，游刃有余，但对法律以外的工作也应做到应对自如。

此外，年轻律师在工作中难免会与相关单位的工作人员产生冲突，但此时我们一定要从自己当事人利益的角度出发，要意识到自己的一时冲动对当事人来说可能就意味着败诉，意味着巨大的损失。当我们遇到这类情况，在不违背自己原则的前提下，应尽可能学会忍耐，尽可能的与对方形成莫逆之交。这样我们的忍耐才会更有价值。自己不经意间的一次忍耐，可能会在自己若干年后的人生道路中，产生深远的影响。与其让自己多一个敌人，不如多一个朋友。

要学会同比自己年长的人的相处，在工作中学会从这些前辈身上“偷艺”。跟不同的律师处理案子，就一定会有一样的收获与体验，要注意学习每位律师身上的优点。同时，也要学会跟同龄人打交道，与他们共同成长。要能看到跟同龄人的差距。与同龄人一起工作、一起学习，是我们成长过程中的一笔宝贵财富，通过与同龄人比较，才能时刻知道自己身上的不足之处，从而不断地使自己得以进步。得意时，要学会往下看，失意时，要学会往上看。这才是作为一个年轻律师应该有的为人处世之道。

▶ 不要怕犯错

很多年轻人都很害怕自己在工作中失误或犯错，并且以此作为衡量自己工作是否取得进步的标准之一。其实，这是大错特错的，甚至可以说是非常危险的想法。相反地，在我看来，任何一个错误都是自己取得下一个进步的开端。在我的工作中也有过很多教训。印象比较深的，是有一次彭律师将一个有关钢铁贸易纠纷的国际仲裁案件交给了我，若干天后，当彭律师向我索



要案情分析与代理词时我毫无准备，因此他把案件的处理机会给了另外一位律师。为此，我几乎丧失了当年的业务学习机会。试想如果当时我将两份材料备齐，把文件交给彭律师，即使文件准备出现问题，那也是我学习、锻炼的机会。“师父领进门，修行在个人”，事实的确如此。如果不靠自己的勤奋去多做、多学，是永远不会得到进步的。

我们要意识到，工作中的失误有时是不可逆的，是无法挽回的。而作为执业律师，有时候工作中的失误，不仅仅会对自己的经济利益造成损失，更可能会对当事人造成不可估量的严重后果。一个人犯的错误越多，教训就越多，在日后的工作中，就会极力避免重复这些错误，这就是经验，也是律师越老越吃香的根本原因。我的成功不是因为我在工作中犯的错误比别人少，而是每个教训对我来说都是刻骨铭心的，能够引起自己的深刻反思，并且善于总结，举一反三，从而杜绝了在以后工作中出现类似的问题。律师应该是诸葛亮式的人物，是一个好的参谋、幕僚。严谨、有责任心，是一作为一名优秀律师的基本素养。年轻律师勿认为自己的职位低、起点低。只要摆正心态、踏实努力，就一定会从自己的工作过程中得到更多。

▶ 学会享受成长

和所有年轻律师一样，一路走来我也有过彷徨和迷茫，也曾因为工作中犯下的某个错误而让自己后悔不已。但是我们也慢慢发现，其实任何所谓的问题都是两面的。我们需要做的，就是不断地将我们开始认为是不好的事情转变成对我们有所帮助的好事情，很多问题我们回过头再去看时，都已不再是问题。

社会劳动时间决定自己的社会价值。任何付出都会得到回报，产品价值靠劳动时间决定。吃得苦中苦，方为人上人。自己付出的程度决定了你日后的高度，选择什么样的生活需要个人根据自己的实际情况进行考量。但是，我们所选择的道路，任何时候都不是你推卸本职工作的借口。我曾经要求我团队中的每一位助手看两本书：第一本是《没有任何借口》，这本书告诫我们，当我们遇到问题时，不要习惯于给自己找借口而忽视和放纵自己的不足，因为这样你永远都得不到进步；第二本是《给加西亚的信》，给我们的启发是，我们应有内心的执着、内心的强大与自信，加上方法得当、懂得忍耐，我们终将取得成功。

以上便是我个人近二十年来执业生涯中的一点感悟，与君共勉。望每一位年轻人都能学会享受，走在各自成长的路上。

我的成功不是因为我在工作中犯的错误比别人少，而是每个教训对我来说都是刻骨铭心的，能够引起自己的深刻反思，并且善于总结，举一反三，从而杜绝了在以后工作中出现类似的问题。

我和大成不得不说的那些事儿

关琦/文

接到《大成生活》所刊负责人高美丽的约稿电话时，我正在收拾整理办公桌，准备站完最后一班岗后，回家待产，迎接我人生新的起点。本来对于无法参加大成二十周年所庆的系列活动而深感遗憾，没想到还有约稿这么一回事，可以让我以另外一种方式融入这盛大的庆典，倍感荣幸，欣然应允。和大成共同走过十年的岁月点滴，像翻老相片一样，一张张浮现在脑海，映照着我的人生与大成不得不说的那些事儿。

要从头说起十年前我是如何与大成结缘的，那就是个阴差阳错加美丽的故事。2002年5月，我研二，正是着手开始实习的时候。我的闺蜜所学专业是法律英语，心仪大成，又想找个人壮胆作陪，于是约我一起应聘。说起应聘，十年前的大成还是很朴素的，没有现在严格的投递简历、笔试、多轮面试的过程，而是直接拿着简历的找上门来向何建国主任毛遂自荐。我因为已经通过首届司法考试而获得晋级的机会，闺蜜则因未通过考试铩羽而归。当于绪刚律师二轮面试我并告知暂时没有办公桌、回去等消息时，我以为这是个婉转的拒绝，也就不作指望、另做打算了；不料一个多月以后，一个电话打过来，有地儿了，先从高伙秘书做起，来不来？当时的大成在万通新世界，男友的单位是东方资产公司，两个地方就是一个阜成门桥100米的距离，能一起上下班一起吃午饭，我跟男友商量，他激动的大腿一拍，来啊，这多方便啊。就这样，在闺蜜因素的启动和男友因素的促进以及我自己对律师职业的追求下，我开始了毕业后第一份、也是截至目前唯一的一份执业生涯，成为了徐永前律师、肖金泉律师的共同秘书。

感觉特别值的是，刚入所没几天，我就赶上了大成十周年所庆，全所100多人组织起来去山东曲阜拜祭泰山。说到玩我一向很积极，刚来还没干活儿就开始娱乐，那更是乐得跟捡了个大便宜似的。那次泰山之旅，让我一下子就接触到所里的各位律师，尤其是当时眼中高高在上的各位大拿级高级合伙人，完全不是千篇一律的律师脸谱，而是生动的、活泼的、各有魅力的。彭主任很儒雅，说话不急不慢，总是很有深度的样子，结果表演起节目



和大成共同走过十年的岁月点滴，像翻老相片一样，一张张浮现在脑海，映照着我的人生与大成不得不说的那些事儿。

能发气功将红酒瓶塞子塞进酒瓶肚囊中，原来是个会武功的；肖金泉律师非常诙谐幽默，插科打诨开玩笑搞气氛那是信手拈来，结果表演节目是捏着鼻腔用古腔吟诗作赋，原来是个深奥的文化人；徐永前律师最爱说段子，绝对的有如滔滔江水连绵不绝，饭桌上可以一人脱口秀撑起一个热闹的场面，原来是个单口相声演员；于绪刚律师就更逗了，磁性的嗓音、学者的风范，结果白酒一喝就跳起了激情霹雳舞，原来是个外冷内热的文艺青年……尤其让我内心深有感触的，是一件小事。我在泰山路上买了三条红豆念珠，每条一元，在我看来也就是个不起眼的小玩意。坐大巴车时恰巧和彭主任坐在一起，听他说起母亲信佛，就信口说送一条红豆念珠给他母亲。没想到彭主任很认真的收下了，后来有次交谈他还告诉我念珠送给母亲了，母亲很喜欢，一直在用。我很受震动，作为一个刚刚加入律所的新人，彭主任没有让我感觉到任何资历、身份之差，而是平等待人，尊重相交。在第一次近距离交流中，这些大拿们业务水平不高我没接触不妥下判断，但各是各的性格特色，各有各的人格魅力，真实的、温暖的、让人可亲近的、让人感到喜爱的，现在回想起来，也正是这些大成的核心大拿们，不断在塑造大成文化、践行大成文化、传播大成文化，最终依照物以类聚人以群分的规律，日渐汇聚成今天“志存高远、海纳百川”的大成。

时光荏苒，飞逝如电，转眼就到了大成十五周年的所庆。我本着“重在掺和”的精神积极的娱乐了一把，以《隐形的翅膀》参加了所庆演讲大赛，与张嵩、尹生、瞿霞的四人组合倾情奉上了载歌载舞的《L-O-V-E》，导演了一出双簧小品，参演了一场群星大合唱。我总觉得，“律师”只是一个职业符号，它不是一个僵硬的和千篇一律的脸谱，每个人在律师的身份之外，都有很多的角色、特点和风采，只是日常的工作氛围下难得展现。有了展现机会的时候，就应该将作为一个独特的、完整的“人”的一面展现出来，丰富自己、快乐人生。当不时的有客户在娱乐时用惊异和惊喜的表情对我说“你不像个律师”时，我总是很高兴的，“你认为律师应该是什么样的？永远严肃的、古板的、刺儿头一样的？律师首先是个人，然后是男人或者女人，最后才是个律师啊。”我总认为，在工作的状态下，应该有律师的风范，严谨、机敏、认真、负责，要能解决客户的难题、体现律师的价值、得到客户的认可；非工作状态下，就应该充分体现个体人格的丰富性，能够成为一个好的恋人、亲人、朋友。作为律师要高度警惕“我反对”

的职业病对生活的侵蚀，女律师尤其要注意工作和生活的动静分区，否则，动辄和男友或老公争论副词用得合不合理、事情描述得够不够准确、做事有没有逻辑的话，很容易让人觉得律师的恐怖和叽歪，生活能否和美可就难说了。这是我在大成律师执业生涯糅合个人生活成长的代价总结出的点滴心得，简而言之，工作时要有工作的样儿，生活时要有生活的样儿，因为人本身就不止一个样儿啊。

从大成的十五周年庆，到今年的二十周年庆，又是弹指一挥间。大成不断成长，我从其中一百多人中的一份子，不断被稀释为三千多人中的一份子；但这数字的稀释并没有让我在大成中的感受被摊薄，反而是觉得站在了更大的舞台、有了更多的选择、经历着更丰富的人生。

大成遍布全国的分所，让我有条件做了一次大胆的业务尝试，利用大成遍布全国的网点优势复制知识产权维权诉讼，力争形成规模化、集约化的业务模式。从结果来看，法院支持的力度有限，不理想；但从过程来看，于我是一次有益的尝试和历练。大成近几年的快速发展和品牌影响力的提升，让我真切地感受到了战略规划与执行的力量，凡事“预则立、不预则废”诚不我欺，因此对于人生的理解更加主动、对于自我规划更加清晰和明确。我的兴趣爱好十

分非常甚至过于广泛，唱歌、旅游、写作、打球等等都能撩动我的心弦，球类又可分为网球、羽毛球、乒乓球、排球、台球等等。大成的文化建设从无到有，各种各样的文娱小组如雨后春笋般的组建和茁壮成长，为我工作之余的兴趣爱好及生活娱乐提供了广阔的舞台。网球就是2007年我牵头组织大成网球队开始学起的，几年打下来，现在已经形成了李娜式进攻型打法的球风，——虽然远远没有李娜拼杀世界网坛的水准。有段时间，打了网球打羽毛球，打了羽毛球打排球，一周下来活动四五次，感觉全在围着球转没有工作不好意思了，才又重新调整规划，做好工作和娱乐的平衡。一直坚持的各项球类活动，使得我的身体状况始终不错，这在孕期的感受尤为明显，从始至终从未头疼脑热生个什么病，亦没有左疼右痒的什么不适，精神状态也都很饱满，除了不便于出差，其他工作方面都没受到什么影响。这更坚定了我产后要继续参加有规律体育活动的决心，有个好身体才能轻松的工作和愉快的生活呀。

在大成不知不觉的度过了我人生中从青涩向成熟过渡的十年光阴，工作上从最初的高伙秘书，到转型做业务的律师助理，到成为一名有律师执业证的专职律师，再到成为大成的一名合伙人。发展轨迹一步一个脚印地走来，不快却清晰可辨。人也由最初初出校园闭口不

言的青涩，渐渐的培养出为可以和客户谈业务、谈天气、谈人生、谈娱乐的自在。这让我感受到，人并不是只有年轻时才最美，其实各有各的风景，各有各的美好，需要一一经历和体验。生活上，十年来也满是收获，当初激动的大腿一拍力促我来大成的男友，2008年升级为了结婚证上的老公，今年我们即将迎来属于自己的孩子，体会为人父母的酸甜苦辣。一路上跌宕起伏的点点滴滴沉淀到现在，我了解到，对于爱情，坚持到底是多么重要，对于婚姻，接受才是求同存异的不二法门。这些工作、生活中的经历和体验，在我与大成十年的亲密接触中彼此交织、共同成长。我时常在想，如果这十年不是在大成，我又会是在哪里，有着怎样不同的经历，塑造着怎样不同的思维和理想，人生又会展现出怎样不同的轨迹。这一切都无从得知了，能知道的，是这十年的大成，承载了现在的我，也塑造了现在的我，活在当下，继续且行且珍惜吧。

我和大成不得不说的那些事儿还在继续上演着，比如说，我的孩子就即将在大成二十周年庆时出生。虽然我因此无法以一贯的积极掺和到所庆的各项庆典活动中去，但是，我把它理解为，我的孩子选择了这个对我来说隆重的时刻来到世界上并让我因此更铭记了这一刻。那就让我和我的孩子、我的新生活一起，在大成的平台上向三十周年继续迈进、共同成长吧。



作为律师要高度警惕“我反对”的职业病对生活的侵蚀，女律师尤其要注意工作和生活的动静分区，否则，动辄和男友或老公争论副词用得合不合理、事情描述得够不够准确、做事有没有逻辑的话，很容易让人觉得律师的恐怖和叽歪，生活能否和美可就难说了。



不虑前路崎岖否 青衫微扬踏歌行

梁笑准 /文



志业所向，虽千万人吾往矣

我大概算是个很另类的家伙。从2011年4月1日正式入职开始，从事律师职业有一年半多了，还是有很多关心我的亲朋好友，以不同的方式表示出一定程度的不理解：一个公派留学的博士，为什么毕业后的第一份工作，是做律师？在这种问题中或许存在着很多误会和不解，一一去解释起来会是件很麻烦的事。只是，干嘛不能是律师呢？

按照很多人的想法，既然读了这么多年书，占用了这么多学术资源，多半是去大学或研究机构做一名学者，做做研究，讲讲课。的确，这不失为回馈社会的一种上佳方式，我的好多同学好友也都作出了这种选择。按照很多人的想法，既然拿到了博士头衔，为了个人的高起点和前程，也完全可以去做公务员，很多地方都给了副处级待遇，在很多人眼里也是颇为让人艳羡的发展路径。的确，这也不失为个人发展的一条通衢大道，我的一些同学好友也是这样选择的。做律师，你这个博士头衔还有什么用呢？这么些年都在学校学习了，没有资源，没有经验，等你起来都到什么时候了呢？以上大概不仅是一个两个

人的观点。

三军可夺帅也，匹夫不可夺志也。其实这道理也很简单。走在了人生第三十二个年头，还是对这个世界充满了好奇心，充满了求知的欲望。求知也就是求智，求知也就是求真，求知也就是求真，求知求真总要有个探索的过程，这个过程大概可以是一辈子。在高考之后可以选择上全国任何一所非特招大学的时候，放弃分数优势，选择了当时录取分数并不算高的中国政法大学，大概是出于对法律的好奇与探索欲望；继续深造，读了民事诉讼法的硕士，读了民法的博士，中间申请公派的机会去法国研究合同法基础理论，大概也是出于对法律的好奇与探索欲望；回国之后，选择律师，也还是可以归于对法律的好奇与探索欲望吧。

在我看来，再没有哪种职业可以像律师这样接触如此广泛的社会面，可以接触得如此深入，可以细致入微地了解法律的运行状态，并且像医生一样给个人、企业甚至是给政府、社会做诊断、开药方。从这个角度上，我算是个很社会的人吧，因为我抑制不住做律师的强烈冲动，所以，要做，就做了。至于起

三军可夺帅也，匹夫不可夺志也。其实这道理也很简单。走在了人生第三十二个年头，还是对这个世界充满了好奇心，充满了求知的欲望。求知也就是求智，求知也就是求真，求知求真总要有个探索的过程，这个过程大概可以是一辈子。

来得慢啦，年龄大啦，做律师没有优势啦，好像除了要交房租的时候，也没有太多考虑过这些问题。探索法律的真相，这完全是一生的事情嘛，有什么早晚快慢呢？

所以，在我要做律师的时候，其实没有多少大家想象中的年轻人的迷茫和纠结。当时唯一考虑的是，去哪家律所呢？

相逢何似曾识君

其实说到底，也就面了一家律所。有点儿另类的家伙，找工作的过程也有些另类。当时对全国律所的情况几乎是两眼一抹黑，先就在网上搜，看全国哪家律所的博士最多。道理也很简单，能容得下这么多博士，肯定也就容得下我。这是实力，也是气度，也是格局。一搜之下，哦，原来是大成。怎么进去呢？拿着简历直接自荐的做法好像已经很过时了。就正好碰到一位兄长跟我聊职业规划的事，表示愿意推荐我。过来一看，原来还有个“海龟绿色通道”，可以直接被面试。

面试，大概是我在大成所第一件最难忘的事。时间大概是2011年3月下旬的某一天下午，看着满满一会议室的高级合伙人，按照腹稿里打好的开场白，张嘴就说“各位领导、各位前辈”。等我们这批人讲完了，一位颇有长者之风

的王忠德主任。我记忆中，他上来是这么说的：我们是个律师事务所，没有“领导”这种称谓。你要是看在座的律师年纪大一点、从业早一点，可以称前辈，也可以直接称律师，但是不要叫领导。大概是这么个意思，但是印象中语气要严厉些。

瞬间我明白了，这是在批评我呢。可是，明明是被严厉地批评了，怎么心里却觉得这么舒服呢？这是一种发自肺腑的愉悦啊！瞬间我就开始喜欢这个所了，喜欢这个所有这样的前辈，喜欢有这样前辈的这样的所。

入所不久，有机会听到感觉像大哥一样的一位前辈，对我讲授他成功的经验。两句话就把我折服了：第一句，要学会做事，先学会做人；第二句，小富靠勤，中富靠智，大富靠德。这种话令人生欢喜心。于是就更喜欢这个所。

也是在入所不太长的时间，发生了我在大成所第二件最难忘的事。当然和那时候的际遇和心境有关，因为感情等问题，自回北京，好长时间心情一直比较沉重。所以当所里问我要不要报名参加所里卡拉OK大赛的时候，马上就报名了，实在很想放歌。于是就唱了《一无所有》。唱完后还有个点评环节，鬼使神差就说请王忠德主任点评。他说：“唱出了大成人歇斯底里的对幸福的追求！”我当时眼泪就差点儿下来。就是歇斯底里的对幸福的追求！

有过撕裂，一如分手；有过沮丧，一如背叛；有过悲伤，一如亲逝。于是也像很多人那样，默默承担，默默经历，默默沉淀，默默平静。

美服不需患人指，高明未见逼神恶

不可否认，我们这个时代是个更为开明的时代，也允许大家在遵守根本原则的前提下，去进行一些有益的尝试。在大成的这段时间里，就有幸经历了一场所内民主化改革的盛事。这场盛事，使我彻底爱上了大成，觉得，就是这里了！

2012年2月，我入所还不到一年，正遇到大成管理层换届选举。这次换届选举，采取了非常开明的做法：以大成所邮箱系统为平台，在全所范围内公开了高伙就民主选举的一些讨论；在大成所多功能厅开辟了竞选演说的场域，允许全所律师参与其中，聆听和发问；提供了一个竞选演说词、竞选人简历和竞选人演讲视频的下载平台。瞬间就high了！之前经历过一些所谓的选举，熟知其中内幕，因此对很多形式上保持了投票表决的选举，未抱有什么不切实际的幻想。但是这一次显然有些不同，事态的发展确实有了民主选举的味道：信息公开的程度比较高，讨论比较热烈，使民主选举具有了信息沟通基础；开放了展开民主选举的公共空间，使得参与度有了可能性。此外，不同于政治民主，律所民主是一种精英民主，参选人与选举权人，从知识构成来看，都应该是深谙民主与法治理念的知识分子；从业务能力来看，都应该具有公平、合法、合理分配权力与财富的素质；从职业操守来看，都应该是自尊、自爱、自信的社会精英。因此，在我们之间的民主化建设，提供了一种创新的可能性，符合公正、平等、自由的理念，并尊重每个人的自由意志。

在2月22日和竞选演说的24日，两次向选举工作委员会写信建言献策。不是爱出风头，实在是抑制不住内心的激动，于是笔头的文字也就很激动。22日建言信的开头，就有了这么一段话：深深感到大成法治理念与鄙人十余载法学熏习之契合，深深受到大成前辈民主讨论精神之鼓舞，深深感到民主讨论中交流与参与之重要性，同时，窃以为在此历史性时刻，青年律师应勇于表达，因此，冒昧致信，谨以拳拳之心报大成培养之恩。

24日建言信，也真实表现了聆听演讲的感受：在聆听演讲的过程中，有那么一瞬间，心里潮潮的，非常感动。彼时彼刻，一如此时此刻。不是因为哪位候选人的演讲，而是因为这种民主化尝试。我没有想到，在我这么年轻的时候，就有机会看到并亲身参与这种民主化选举。即使这仅仅是我们律师事务所为了长远发展而采取的试探性改革，而且这种民主制度，只能是一种精英民主，只能是一个个案，或许并不具有推而广之的范式作用，但是这代表了一种前进的趋势。我浸淫其中数十年的法学，令我作为毕生奋斗目标的理念与制度，我竟然已经有机会在实践中看到其



缩影，我竟然已经有机会见证这样的历史性时刻，我竟然已经有机会参与到这一过程中接受民主实践的训练，非常感动！

信里毫不掩饰地表达了对大成前辈的敬意，这种敬意，随着时间的发酵愈加浓烈，在此，不由得想再说一遍：

向本所的开创者们致敬！向早期参与本所为本所做出贡献直至今日的前辈和学长们致敬！向因为共同的民主法治理念聚集在本所的所有律师和其他工作人员致敬！

百川东到海，何须复西归

入所短短一年半时间里，确实发生了很多事，令人感慨万千。跟着前辈律师，去了很多不曾去过的地方，见到了很多不曾见过的世面，知道了很多不曾甚解的道理，涉猎了很多不曾深入的领域。收获很大。当然，这过程中也造成过一些误会，承受过或许多数青年律师不曾承受的压力。有过撕裂，一如分手；有过沮丧，一如背叛；有过悲伤，一如亲逝。于是也像很多人那样，默默承担，默默经历，默默沉淀，默默平静。

不过，生命中更多时候是充满了或清越、或激荡、或低沉或平和的音符，让人忍不住放歌纵酒，磊落前行。在酒友会里，品着美酒，品着妙语，品着生趣；在足球、篮球、网球、台球等各类活动里，收获着运动的激情与友情的活力；在K歌、跳舞、聚会、出游的闲适里，分享着朋友之间互相馈赠的感悟。不经意间，我成了许多同事口中的“教主”，不知不觉就融入了这个集体中，成为了其中的一份子。

这样的一个律所，哪里仅仅是一个业务平台啊！这里有如许多姿多彩的人生，让我的人生也焕发别样的色彩。海纳百川，这所训还真是切题啊。其实很多亲朋好友还是不很理解，时不时就通个宵，老是睡不成个囫圇觉，何必这么累？我就给他们举例子，有的人爱打麻将，也是经常通宵，怎么就不觉着累呢？喜欢啊！一样嘛。所以，在很多人提供给我更舒适机会的时候，基本上就不考虑了。因为我开始在意这个环境，认为自己已经是其中的一份子。

我是一滴水，在江河中，我就是江河，在大海里，我就是大海。

青年律师成长新思维

——生命的定位

钱卫清/文



每天都说“我爱你”

大成所的各位青年律师，我爱你们！日本科学家江本胜在《答案水知道》中的研究成果是水能够感知语言文字，人全身70%的水分，人大脑90%的水分，当你听到“我爱你”的声音时，你的内心会形成美丽的花朵，你的生命会呈现美丽的结晶。“我爱你”是非常美的语言，请我们的青年律师每天都说“我爱你”，每天对着镜子说一次，对亲人、朋友说一次，你的生命就会呈现出不同凡响的状态。

生命的定位

我们来到这个世界上，有一个命题，就是“一切为了什么”。为什么有这样的父母，为什么有这样的同事，每天发生的所有事，一切为了什么？是为了活下去，是为了感知生命的美好，是为了成功，还是为了别人？这其实是生命定位的问题。

生命定位是一切为自己，一切是自己。找到这个答案，就找到了提升生

命品质的一个窍门：知道所有发生的这一切都是为了自己，你就会感恩，就不会抱怨。为什么一切是自己呢？因为一个人刚来到这个世界的时候，是什么都不知道的，然后慢慢成长，慢慢锻炼，慢慢求成功；来到这个世界之前，所有事情都跟他没有关系；离开这个世界的时候，所有事情也跟他没有关系；只有在这个世界上时，这一切都为他而发生。所以我们说，一切是自己。

了解到这一点，要负起一个责任，就是让自己变得更好。很多人跟自己是没办法的，潜意识和意识天天都在打架，他的欲望、需求和他的本我是纠结的。王立军就是典型的跟自己没有办法的人，他的欲望、追求，30多年的成就、名声、地位、荣耀，一念之差，全部坠落，——他的人生就完全落空了。人生的价值可以从很多方面解读，但是千万不能落空。如果由于一念之差，或是对生命本身的误读，一个人盲目使尽所有的精力、意志、时间，去拼命追求外在的名誉、地位，到最后唯独没有自

生命定位是一切为自己，一切是自己。找到这个答案，就找到了提升生命品质的一个窍门：知道所有发生的这一切都是为了自己，你就会感恩，就不会抱怨。为什么一切是自己呢？

己，那他的人生便落空了。

人的成就有两个层面，一个是作为，一个是修为。现在很多人非常关注成功，为金钱、名誉、地位耗尽所有精力，目标就是比别人混得好一点，只要他锲而不舍地追求金钱、地位、名声，迟早是能够追到的。但是仅仅是作为，不是完全的成就。完全的成就还包括修为。所谓修为，是从内心开始修，从外在的行为表现出来。修为可以解决人与人之间的关系问题，像夫妻、父母、子女、朋友关系。修为是通过对内在的约束，了解我们的心到底想什么。并不是有了金钱、地位，就不会纠结。很多人作为很大，挣钱很多，地位很高，影响力很大，但是非常痛苦。

了解原来一切是自己，就会知道，所有的成绩，所有的生存状态，成长状态，生命状态，一切都是自己。之所以是这样的结果，都是因为我的行为，于是就开始给自己作主了，对外在的很多东西也就能接受了。律师最普遍的问题是种焦虑，着急钱来得太慢，这种焦虑是源于一种对生命过程的了解缺失。知道一切是自己，才可以看开，看开了才不会焦虑。

来到这个世界上，我们唯一拥有的是什么呢？这个问题如果不搞清楚，就会盲目追求外在的东西，拼尽所有时间、精力，最后得到金钱、地位、名誉，最后发现老天爷跟你开了个玩笑，这些都不是真正所需要的。生命有这么个特征，从生命开始到最后走向死亡，是不会回头的，是不可避免的。金钱带不走，名誉带不走，美貌带不走，情爱也带不走，所有都带不走。那我们唯一拥有的是什么呢？是经历一次的机会，也就是经历一次做人的机会。

所有人离开这个世界的时候其实就是一个结局，叫做“不了了之”，但是可以有两种情形，一种是“死不瞑目”，还有一种叫做“心安理得”。懂得了唯一拥有的是经历一次的机会，就会珍惜而不执着，最后走的时候会心安理得。

年轻人在成长过程中最大的困惑就是钱。既然唯一拥有的是经历这么一次的机会，用一辈子的时间去挣钱就是不值，因为金钱并不能够完成生命使命，像乔布斯说的，“我千万不能用金钱来破坏我的人生”。追求金钱是我们成功的一种途径，但是挣钱不是目的。挣钱到底是为了什么？其实非常简单，就

是为了不用再去挣钱。个人与金钱的关系搞清楚了，是为了生活得更好，为了帮助更多的人，为了体现个人的价值。个人与金钱的关系搞清楚了以后，挣不到钱的时候，就不会痛苦，不会纠结，不会焦虑，挣到钱也不会傲慢。身为大成所的律师，绝对不能把挣钱作为唯一的评价标准。如果一个人挣钱虽多，但生命品质很糟糕，挣钱的方式经不住拷问，那么挣这种钱就是痛苦的根源。

我们来到这个世界上，唯一的目的就是要带走最好的自己，也只能带走最好的自己。最后走的时候人人因为你的付出，感到你是一个好人，感谢你，而你没有亏欠，最后你就带走了一个最好的自己。这种人生是很有价值的。

从我们做律师来说，来到这个世界上就是要做一个好的律师。我们不纠结于金钱，在做事上循序渐进，不着急。现在很多年轻人的雄心、目标都很可贵，但是所有的事情都要一步一步开始，要从一个具体的事情开始。

我四十几岁的时候还没有挣着钱，当时我在工作的时候，2年期间我担任了五项工作，打扫过垃圾，当过打字员、管理员、摩托车驾驶员、信访接待员。我每天早晨6点钟起来把法院大院打扫干净，坚持了两年。所有的生命就是当下某一个具体的事情，人生实际上就是每一个具体的事积累起来的。从内在来说，所有生命就是一个念头，一个信念，把信念绑好了，就会拿自己有办法。现在很多人痛苦、纠结、焦虑，实际上就是拿自己的欲望没有办法了，于是看待世界、看待他人的眼光就不一样了。如果拿自己有办法，就能够自省，了解到一切是自己，了解到所有外在的行为都是反射内在。做一名律师，不要一开始就想办一个惊天大案，或者办一个能够挣钱的项目，要想想怎么先把某个具体的事情做好，甚至可以是把周边的环境搞搞干净，让人家看到这个年轻人非常不错。

成功其实很简单，就是每一天把该做的事做好。该读书的时候读

书，该学习的时候学习，该干活的时候干活，该休息的时候休息，该谈恋爱的时候谈恋爱，该结婚的时候结婚，该生孩子就生孩子，这就是成功。每天成长，每天有所不同，每天有所收获，那就等于成功。日积月累，到时候自己都会大吃一惊，自己怎么就成功了，怎么学到这么多东西，干了这么多活啊！其实成功很简单，就是每天把当下的事情做好了，哪有不成功的道理？肯定会成功。

有了生命的定位，知道来到这个世界上是为了带走一个最好的自己，在每一次经历机会的时候，我们就会认真去把握，认真去体悟，生命品质就会慢慢地提升，心灵就会不断的成长，包括怎么对待自己，怎么对待别人，就会了解到周遭的一切都是自己造成的，就会反省自己。这是一种自我修炼。比如恋爱关系、夫妻关系等亲密关系，是通过修为，不是通过作为。通过修为，对很多问题就都能接受，就会感恩，就会惭愧，就会变得更好，自己就会改变。自己可以改变，就会发现周遭的环境都改变了。一切是自己，围绕着我所发生的这一切都是由于我自己造成的，改变自己，就可以改变一切。

作为一个律师来说，你首先要做一个成功的人，要做一个专业的人。很多人做人都不专业，怎么做一个专业的律师呢？作为一个专业的人，要了解人来到这个世界的使命，就是让自己变得更好，自己变得更好了，周边的人也变得更好了，父母、亲戚、朋友也都变得更好了。了解了以后，就会与众不同，就会有改变的力量，让自己的生命变得更好。就有可能发现，奇怪，对原来周边的环境，有很多抱怨，有很多不接受，我现在都能接受了！这就是感恩了。

在大成律师事务所这个平台上，我们共同成长，我们心灵共同提升，了解我们来到这个世界的使命，了解我们来到大成的使命。了解到我们要追求所有的一切，不是金钱，不是地位，而是要在大成这个环境里面幸福的成长，快乐的生活，不断地提升。

成功其实很简单，就是每一天把该做的事做好。该读书的时候读书，该学习的时候学习，该干活的时候干活，该休息的时候休息，该谈恋爱的时候谈恋爱，该结婚的时候结婚，该生孩子就生孩子，这就是成功。



我与大成所的十载情缘长

王芳 / 文



十年前的我鼓起勇气，参加并通过了司法资格考试，但开始做实习律师时，就开始打退堂鼓，看着身边的律师，觉得做律师好难啊，对职业素质的综合要求实在太高。虽然刚刚转正拿到红本时，内心窃喜，有点自豪感，但很快就被残酷的执业现实打懵了。因为我从一开始做律师，就直接做了独立提成律师，摆在我面前最大的困难是——没有案源！这意味着生活毫无保障。我开始东奔西跑，四处求人，只为一个收费三千元的民事小案子就苦苦挣扎。当时的我每每在劳累一天回到出租房时，曾数次怀疑自己：我适合做律师吗？我不是选错了行？我觉得自己身心俱疲。

基于一个巧合，有位律师同仁要在大成律师事务所去办事，顺便拉我去大成所瞧瞧，只记得一路上他介绍说，大成在业内业外还挺有名的，综合实力很强。我和这位同仁来到了民族文化宫的大成所办公室，我进去一看，哇，好大啊，人好多啊。只见这里的律师人来人往，行色匆匆，穿着精致，干练敏捷。我四处张望，心中充满好奇，内心暗暗琢磨：做律师就得像这样，我一定不能放弃，总有一天会闯荡出来，成为一名真正的职业律师。

此后的三年，我选择了婚姻家庭法作为我的专业方向，在这个领域里，我从业内业外两个圈子同时下手，一边办案研究，一边作营销外拓，案源渐渐多了起来，也开始小有名气，但总感觉自己能力有限，进步得太慢了。为了快速汲取营养，我决定多参加一些行业活动，锻炼社交，开阔视野。这样的一个策略，让我第二次靠近了大成。

那是在2006年，全国律师协会要在天津举办“第六届中国律师论坛”，我听说这个消息后赶紧报名。又得知北京市司法局会安排车辆统一组织北京律师开赴天津，我心想：真是太好了！我赶紧按照通知集合时间来到了市司法局门口。一车的人都是京城大腕律师，显然彼此非常熟识，但我这个小律师却让各位陌生得很，大家觉得也有些奇怪，我好像是他们当中的另类的。上了车，在彼此的谈话中，我才知道这车人物的“分量”，大成所的彭雪峰律师、吕良彪律师，天达所的李大进律师和钱列阳律师等等，我早听说过彭、李二位会长的名字，没想今天能如此近距离接触，心中很是激动，赶紧递上了名片。记得当时大进会长问了我一个问题：“王芳，我们车上的其它律师到天津去

若不是《大成生活》的编辑向我约稿，我竟没有好好静下心来回顾过去走过的路，当我一一回想起自己步入律师之路的画面时，又惊讶于自己与大成律师事务所的缘分竟贯穿于执业十载之中，心中有种呼之欲出的感慨，便借此机会提笔一记。

都是有任务的，不是主持人就是专题演讲或点评，你干嘛要自费去参会啊？”我不假思索地回答：“因为全国的精英大腕云集在会上，我会认识很多精英，听他们的演讲也会学到很多东西，这些收获比起我花的那点差旅费会务费要超值了。”听到这番话，大进会长和彭律师同时点点头，言下之意是“孺子可教也”。就这样，一路上，我与彭律师和吕良彪律师慢慢聊起来，当时我也想不到，这竟会成为我日后靠近大成的前奏。这一次，参加天津的会议果然收获颇丰，不仅与许多精英律师成为朋友，而且我也被央视经济频道《有法大家帮》节目选中，有幸开始录制长达一年多的《律师支招》节目。

为了更好的学习精英律师的职业规划，同时提升技能，我开始遍访名师，向他们一一当面请教，比如钱列阳律师、张巍律师、徐家力律师……果不其然，不同精英律师的人生智慧给了我很多启迪，我把名师们的成功模式与自己的业务类型、与自己的职业素质相结合，悟出了适合自己的成长模式。很快，我在业内业外迅速发展，名气也渐大，兼任的社会职务也越来越多，这是我的第二个三年职业规划。

2006年我选择在某律师事务所执业

时，还比较注重业务成本，强调创业的经济效益。但当这样的日子持续一段时间后，我发现，事业发展的瓶颈也随之显现。因为我总是在单打独斗，没有事务所的平台支持，也缺乏其它精英同仁组团服务。所内没有明确的专业化分工，多数律师业务重复交叉严重，就像菜市场各自摆摊，我意识到，律师执业发展初期可以追求极低的成本，但当发展到一定阶段后，就要向高平台发展，只有站在巨人的肩膀上才能看得到高看得远。2008年，我决定选择一家新所执业，当时业界很多所都向我递来橄榄枝，但这一次，我在换执业所的选择上十分慎重。

有一天，我到大成所找一位律师办点事，正好遇到了彭雪峰主任，当他笑着向我问好之后，非常直接的对我说：“来大成所吧，这里很适合你的发展。”我很惊讶，也相当直接的问道：“大成所对我了解多少？认为我的专业匹配大成所的业务吗？”我以为彭主任不过是跟我开玩笑而已，没想到他非常认真的回答：“我们人力资源部对你已经作过调查，自从上次咱们一起去天津，你就被纳入到大成所的储备人力资源信息里，这几年我们一直在跟踪了解你的情况，所以邀请你来大成，不是



随便说说的，建议你与我们所的同事好好聊聊，了解一下大成，再作决定。”一席话让我肃然起敬，原来如此，大成竟在人才吸纳上有着这样的精心安排。其时虽然我觉得自己还很弱小，但仍然与大成所的同行认真沟通了一番，他向我介绍了大成所的体制和特点，让我很是心动，但当我听说加入高级合伙人，在业绩上有硬性规定要求时，我又有些犹豫了，觉得自己难以胜任，而且在知识技能储备上也明显达不到大成所的要求。经过再三斟酌，我认真地写了封信彭主任，告诉他，如果说王芳是一名演员的话，目前适合自己的平台是中型剧场，自身能力还达不到国家大剧院演出的水平，希望假以时日，等我成长壮大后再加盟大成所。彭主任欣然理解，并表示期待那一天的到来。这一次沟通，是我与大成所特别贴近，特别真实的一次。在我心中，产生了要更加努力提高自身的强烈愿望。

2009年我以提成律师的身份正式加盟炜衡律师事务所，这是我职业生涯的又一个新的开始。炜衡所是一家氛围特别和睦的事务所，所内对我没有任何业绩要求，对我及我的团队都很支持，这让我感到无比轻松，正因为没有高压力的业绩要求，我和我的团队成员开始努力学习深造和研发。除了本职工作之外，我积极加入到引领青年律师成长的工作中，其它高级合伙人也很是配合。一年多过去了，我们整个团队的组建与培训基本完成，而我自己也在事务所的平台上也开阔了眼界，感觉自己成熟多了，除了业务技能娴熟之外，社交能力、演讲能力、理论功底都有了明显提高。但是，此时北京律师行业中婚姻家庭法的律师越来越多，竞争也越来越激烈，有些律师刚刚步入这个专业，就号称是知名律师或资深律师，百度搜索的排名竞价更是混乱，我对自己目前的安逸感到隐隐不安，长此安于现状只怕会被时代抛弃，能不能有所突破呢？婚姻家庭法高端业务在哪里呢？这些问题困扰了我相当长的时间。古语说“穷则思变”，而对我来说，常常是“竞争则思变”。但我的业务一直平平淡淡，没有较大的提升，此时，命运之手再次主动伸到我面前。

在2010年，钱列阳律师突然打电话约我面谈，一见面，他一脸严肃，开门见山的提出来，他现在是大成所分管人力资源的管委会成员，想

这十年正是我人生完成三级跳的十年，也是我个人不断努力逐渐靠近大成的十年。幸运的是，我找到了最适合我的成长平台，我们彼此相生相惜。让我和团队能够快乐、充实地与大成一起共生共荣！

邀请我加盟大成。我内心有些喜悦，原来大成所仍然记挂着我，可又有些顾虑。我与钱律师一起分析目前婚姻家庭法律服务市场及律师现状，我意识到自己人生必须跨入一个新的提高阶段，做行业的领军人物，只有在大成这样的航空母舰上，我才有可能开拓出全新世界来。这一次，我决定大胆前行，要在大成所的平台再完成质的飞跃。就这样，在大成所的热情邀请下，我怀揣着十年前初遇大成的那份仰慕，怀揣着跃跃欲试的创业梦想，终于以高级合伙人身份加盟了大成！

刚进入大成的日子，就像是刘姥姥进大观园，有那么多多的同仁精英，有那么多多的机构设置，有庞大的信息平台，有那么多多的管理合伙事务，样样觉得新鲜，要学的，要经历的太多太多，让我目不暇接。但我很快就喜欢上了这里，大成人的积极开拓、勤奋进取、团队合作、创新研发都是我所期盼的，每一位品牌律师都有着说不完的故事，给我很多启发，这样的平台正适合我们团队的发展。

我和团队律师就像是贪婪的小草，拼命的汲取大成所提供的阳光与肥料，所内也布置了建设大成全国婚姻家庭法虚拟律师团队的任务，这让我与全国分所的律师更好的互动与合作。很快，我的知名度在大成所的品牌优势下更上一层楼，客户更加认可了，而且我与所内律师的合作也渐渐打开局面，不仅业务创收上实现翻番，而且团队的综合实力明显提高。2012年，在站稳脚后，我带领团队迅速调整发展目标，开拓业务创新研发项目。自身的努力加上大成所的高平台，使我如鱼得水。我们团队创新开拓了“私人财富风险管理”和“资本市场婚姻家庭法服务”两项高端业务，到今年下半年，已经打开了局面，成为中国财富机构和高端人士认可的专家团队，目前已经在全国律师行业内领先。

回首过去，我与大成的情缘竟已延绵十年。这十年正是我人生完成三级跳的十年，也是我个人不断努力逐渐靠近大成的十年。幸运的是，我找到了最适合我的成长平台，我们彼此相生相惜。让我和团队能够快乐、充实地与大成一起共生共荣！

二十载大成路，五千年中国梦

董华春/文

2001年，我有幸参加于绪刚律师的博士论文答辩会，他婉谢了师长朋友们在学术和法学教育上的厚望，告诉大家：“我希望成为中国最好的证券律师。”他挥别北大加盟了大成律师事务所。从他那里，我知道：大成律师事务所成立于1992年，是中国成立最早的合伙制律师事务所之一。

2001年，我有幸认识了彭雪峰律师。那时候，他刚开始到北京大学法学院读法学博士，许多人不知道谦逊低调的他是大成律师事务所的主任和创始人。从他那里，我知道了中国律师业刚起步时的点点滴滴以及“志存高远，海纳百川，跬步千里，共铸大成”的历史来由。

2001年，我离开了生我养我育我的中国，独自一人去了美国。没有人接机，不知道下了飞机住哪里，赤手空拳，白手起家，在异国他乡开始了我的美国梦。写在纸上、带在身边、念在心里的是一首《十六字令》：“闯！慈母严父心胸广。明大义，万里任我翔。闯！冬雪难掩春花香。夸父逐，民主法治阳。闯！凌云广厦平地夯。纵身亡，魂在棺中唱。”

即便人在美国期间，我也频繁往返中国，和各行各业的朋友们保持密切联系，关心中国的变化与命运。让我感到振奋的是：这十年的中国，既经历了沧

桑痛苦，也经历了蜕变革新，各行业都以自己的方式顺应着中国经济飞速发展的趋势，创造着许多让国际人士瞠目结舌的中国奇迹。在法律界，大成律师事务所的发展轨迹便是一个无法轻易用公开系统理论完全彻底阐释清楚的中国奇迹。

2004年夏天，我回国开会，彭雪峰律师和于绪刚律师和我谈到大成，第一次问我愿不愿意到大成工作。我说：“非常愿意，但是，我想在美国实现的梦想还未完全实现，就算来大成也为大成贡献不了什么，大成有许多更比我更优秀的人，我去了现实意义不大，再等几年，我水平更高些再来吧。”那时候的大成，在北京律所排名中不算领先。他们告诉我：“今年4月1日，我们有了一位管理奇才加盟，他叫王忠德。大成已经启动了新的发展战略，几年后的大成的发展会更快、更大、更好、更强。”我记住了这个里程碑式的预言。

（和管理合伙人王忠德主任在一起）▶

2009年8月，大成律师事务所发行亚太地区、评价律师事务所的权威杂志《亚洲法律事务》（ALB）“中国律师事务所规模20强”和“亚洲律师事务所规模50强”评比中排名第一，此时，大成共有2000多人，比2004年增长了30倍。2009年，大成成立了党委，是中国律师界第一家有党委的律师事务所，党委书记是肖金泉律师。



这十年的中国，既经历了沧桑痛苦，也经历了蜕变革新，各行业都以自己的方式顺应着中国经济飞速发展的趋势，创造着许多让国际人士瞠目结舌的中国奇迹。在法律界，大成律师事务所的发展轨迹便是一个无法轻易用公开系统理论完全彻底阐释清楚的中国奇迹。

2010年，当我再一次被问及是否愿意加盟大成时，我回头检视自己过去的道路。

这十年，我一天当两天过。学业上，获得了北京大学国际金融法博士学位，获得了宾夕法尼亚大学法学院和沃顿商学院联合培养的证券法博士学位。专业上，取得了美国纽约律师和中国律师的执照，在美国律师业务中取得一手市场经验，进入美国证监会工作取得一手监管经验。公益上，在美国创设和发展了“中美法律交流基金会”。学术上，出版了好几本专业书籍。写作上，出版散文随笔集，谈民主法治、文明进步、人生无常。生活上，我嫁给了一个台湾人，生了孩子，有个幸福的家庭。思想上，我和美国、台湾、香港、欧洲等地的政界精英们打交道，探讨世界大趋势和中国新命运。

◀（在美国证券交易委员会工作期间）

这十年，我从北京到费城，从费城到华盛顿，从华盛顿到纽约，从纽约到香港，从香港到台湾，从台湾回到纽约。这条路，我走得太快，看得太多，想得太多，问题太多：几个城市之间，距离都不远。坐飞机，再远的两个国家之间，读完一本书也就到了；真正的距离，要用多久才能够跨越？中国人可以很快就学通其他国家的法律，中国要用多久才能实现真正的法治化？中国人可以很快就拿到一个外国学位，要用多久才能真正体会发达国家和发展中国家的差距？中国人可以很快将中国货卖到世界各个角落，中国要用多久才能让中国货成为最有品质最有品牌的一流产品？中国可以很快就建造一个华尔街，要用多久才可以招募到华尔街那些人才？中国可以很快成为世界上GDP最高的国家，要用多久才能成为世界上各国人民最想居住的国家？

许多问题化成了《为什么是美国》等书籍，化成了我心深处对中国的眷恋与牵挂。我的美国梦实现得很顺利，所得甚至超过了所想，中国却成了我心底隐痛，忘不掉，放不下。中国那么大，我走到哪里都走不出它的怀抱。中国又那么小，是我眼里流出一滴泪，心里滴出的一滴血；她陪着我，走遍天涯海角。也许，是时候重拾“中国梦了”？

◀（在世界银行担任项目专家期间）

我从2004年到2009年一直在关心大成、研究大成、学习大成。当我再

一次被问及是否愿意加盟大成的时候，我回答“愿意”，但是，我很想知道：作为亚洲最大律师事务所，大成的全球化战略是怎样的？未来国际化如何布局？是否愿意尽快在纽约建立律师事务所？大成模式的秘诀到底是什么？大成的民主氛围对中国的民主法治化建设将起到怎样的作用？大成的目标与愿景对于中华民族的复兴大业有怎样的影响？

我得到的答案如此清晰有力。于是，2010年我正式加盟大成，第一件事情就是在肖金泉律师的直接带领下为纽约所的筹建出点微薄之力，之后，便是参与台湾大成开幕式、参加律师会竞选、见证破解六大难题盛况、目睹香港大成架构整合模式调节、奔走芝加哥参与WSG大会、协调与美国律师界的战略性整合……在这个过程中，我领略了奇人王忠德思想的风云奇诡和长远广阔、见识了大成精神领袖彭雪峰的纵横捭阖和高深境界，结交了无数精彩绝伦又性格特异的大成律师，感佩大成国际化的脚步之快和决心之强。

◀（和律师事务所主任创始合伙人彭雪峰律师在一起）

◀（和肖金泉律师、杨自然律师一同探访大成台湾律师事务所，与魏忆龙主任、林合民律师、赖郁芬女士一起。）

我深深感谢大成，我和大成的关系不是员工和单位的关系，而是个人和家庭的关系，也是考察者和被考察对象的关系，曾系统受教于法学院和商学院的我把大成模式当成一个企业管理案例在考察、研究和思考。在中国这样人口众多的国家，人数未必能够说明所有问题，但是，律师精英们的人心走向却以必然理性分析为前提。从无到有，从小到大，从中国到世界，大成走出了一条以哲学思想和战略规划为指导的最具中国特色的律师事务所发展道路。2010年，佳美口腔成了哈佛商学院年度最佳案例，事实上，大成模式是比佳美模式更棒的商学院最佳案例，是现代西方管理学和古代东方哲学结合的最活生生的实例，顺应了中国经济发展大趋势，具体外化在律师行业，确确实实是一个中国奇迹。

◀（2010年7月15日，参加大成律师会竞选，当选律师会副主席。）

我深深感谢大成，大成是一个宝库，里面有取之不尽、用之不竭的文化和思想资源；大成是一个学校，律师们在其中享受继续教育和终身教育，同时发挥自己的教育功能，提升社会大众的民主法治观念；大成是一个旗舰，在整个律师行业中起到引领作用，为客户提供优质法律服务，为行业承担社会责任；大成是一个民主试验田，其中自由、平等、民主、法治的氛围，也许是未来中国深化改革可以参照检阅的精华版试验田。大成



就像一颗钻石，有着璀璨的千面光华，只要有心，无论从哪个角度看，都可以看出弥足珍贵的价值。

我深深感谢大成，使得我既可以继续保留一个国际自由人的洒脱与清醒，又可以在思念中国十年之后重新接上地气，寻回自己精神和文化的根基。在律师业务上，我致力于将美国、台湾、香港等地的各种商业资源与中国的战略新兴产业结合，与中国企业的产业升级与转型结合，与中国巨大市场和导向性政策结合，在一个又一个具体项目中锻炼自己结合法律又超越法律的组织能力，推动中国在某些产业和行业的创新性发展。同时，我应邀参与到最高法院的司法改革具体制度专家组、全国人大财经委具体的立法修法小组、中国证监会的有关规则讨论专家组等有关的机构的工作当中，将自己的专业与有关机构的改革结合起来，发挥自己的“中国价值”。我的脚步重新踏遍神州万里，和形形色色的中国人交谈他们的微观故事和宏观思想，询问他们对中国未来命运的思考 and 反省，从更深层次更细微处去思考大时代的命运和小我的责任。

◀（2011年6月28日，和大成律师会女律师工作部的姐妹们在一起开会）

我忍不住将时间拉长远、将空间放广阔，以历史为纵坐标，以世界为横坐标，以生命为起点，再看大成二十年与中国五千年，于是，除了为这个亚洲最大的律师事务所感到骄傲与兴奋之外，我的心中五味杂陈。

从时间看，5000年的华夏文明，63岁的中华人民共和国，30岁的中国宪法，20岁的大成律师事务所，只不过才过了18岁成人的年龄，是否太年轻？从空间看，3亿美国人，300万美国律师，13亿中国人，20万中国律师，3000多位大成人，在民主法治的漫漫征程中，是否显得人单势孤？

孟子曾如此评价孔子：“孔子之谓集大成。集大成者，金声而玉振之也。金声也者，始条理也；玉振之也者，终条理也”。1307年（大德十一年）元成宗铁穆耳加封孔子为“大成至圣文宣王”，这是孔子封号中最被常认可的一个。罢黜百家、独尊儒术，孔子成了万世师表；集天下之大成，也成了中国人最高境界的精神追求。大成律师事务所的得名和“集天下大成”有着文化上的血脉源流，但和国家的“条理始终”与“金声玉振”有无关联？国之“条理”，无外乎“法治纲常”和“道德人心”；金玉之声，无外乎振聋发聩的思想。

中国历经无数次改朝换代，无论是远古的“天下大同”，还是现代的“共和国”，每一个中国人都希望生活在一个充满了公平、正义、民主、法治、自由、平等、文明、诚信的国家里。5000年华夏文明的风起云涌、潮起潮落反复诉说着这个美丽的“中国梦”。每一个中国人都应该有权利拥有和深爱这样的国家。

然而，在中国这片土地上，聚集着



作为亚洲最大律师事务所，大成的全球化战略是怎样的？未来国际化如何布局？是否愿意尽快在纽约建立律师事务所？大成模式的秘诀到底是什么？大成的民主氛围对中国的民主法治化建设将起到怎样的作用？大成的目标与愿景对于中华民族的复兴大业有怎样的影响？

当你在生活的海洋中沉浮多年后，你是否还真的相信法律？你是否怀着高昂的上进心向下坡走去？你是否在本末倒置地活着？你是否有定力和实力守住自己的灵魂？你对普通民众的帮助与普渡在哪里？你对民主法治的省思在哪里？你对这个国家的责任在哪里？

繁华，也潜藏着堕落；炫耀着权力，也潜伏着危机；呼唤着理想，也抑制着追求；期待着个性，也忽视着创造；向往着自由，也禁锢着心灵；热爱着开放，也常关关门窗；践行着改革，也偶尔造几条回头路……在今天的中国，许多人在乎权力，却不在乎权利；许多人在乎财富，却不在乎才华；许多人在乎人助，却不在乎助人；许多人在乎生活，却不在乎生命；许多人在乎被律，却不在乎自律；许多人在乎体系，却不在乎体制；许多人在乎人情，却不在乎法治……

在这样的中国，许多中国律师，归顺了权力，皈依了利益，住着豪宅，开着跑车，忽悠着客户，罗织着关系网，奔走在红尘中，沾了满身泥，没有昂扬独立的精神追求，把自己修炼成了另外一种商人。当你在生活的海洋中沉浮多年后，你是否还真的相信法律？你是否怀着高昂的上进心向下坡走去？你是否在本末倒置地活着？你是否有定力和实力守住自己的灵魂？你对普通民众的帮助与普渡在哪里？你对民主法治的省思在哪里？你对这个国家的责任在哪里？

面对中国的问题和黑暗，有人抱怨，有人批判，有人反对，有人逃离。

仅仅抱怨解决不了任何问题。弱者在抱怨中失去希望和信心，强者把抱怨的时间用来建设。先要熟悉规则适应环境，取得话语权和改变的能力，然后再

改造环境改变规则改善世界造福他人。

仅仅批判解决不了任何问题。火力全开，义正言辞的批判，相对简单；真的要静下心来，妥善生存，艺术对话，积极建设，十分不容易。批判应该是建设的一种方式，而建设也常必须带着批判精神。

仅仅反对解决不了任何问题。反对不是目的，反对是基础，反对是手段，反对的目的是为了建设。反对和建设是结合起来的。有时候必须反对，有时候必须建设；有时候以反对为手段去建设，有时候以合作为手段去建设。

仅仅逃离解决不了任何问题。当你身处国家之中，你渴望逃离，希望尽快割断你和国家母亲之间的脐带。当你远离国家之后，你才悟出血泪真理：爱国，是你从未察觉的民族本能。总有一天，你揣着一本外国护照，愿意在中国或者为中国做点事情。那些国家，能给你环游世界的护照、幸福安定富足的生活、民主法治自由文明，却给不了你文化的归属和精神的慰藉。

我喜欢在深夜里飞回北京，从飞机窗口俯看满城灯光交织成的巨网，灿烂浩瀚如海洋。灯的海洋如同人的海洋，让我温暖震撼。每盏灯里都有一个故事，不管喜乐悲欢，都是真正的人生。灯光会照亮黑夜，你不能放任自己的心灵暗淡无光。一个人真正的幸福并不是呆在光明之中，而是从远处凝望光明，



朝它奔去，就在那拼命忘我的时间里，才有人生真正的意义。黑夜里的光明如此美丽，酣睡不起的人们可知道应该如何珍惜？又有谁在真心爱着中国这片同时充满了光明与黑暗的土地？

当我写这篇文章的时候，2012年11月6日，美国将迎来四年一度的总统大选；2012年11月8日，中国将迎来十八大；大成的二十周年庆祝活动也将在十八大召开期间或者结束之后举办；大成不经意间见证了历史，也成了历史的一部分。10月底，桑迪飓风席卷了美国东岸；11月初，第一场冬雪笼罩了北京城。世界上最重要的两个国家，在飓风和冬雪里进行着权力交接。权利与权力，是值得深思的两个词。权利者的权力？还是权力者的权利？权力，存在的意义，应该是为了捍卫权利。

▼（在美国华盛顿纪念碑前反思民主与法治）

中国的希望何在？在每个中国人心里。

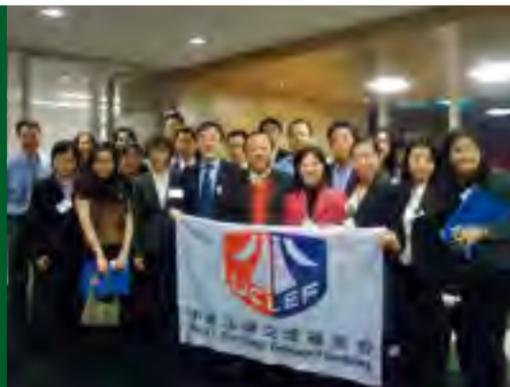
在21世纪，做好一个合格的中国人，并不容易，做好一个合格的中国法律人，更不容易。

一个人，这一生，光有暴涨的钱袋和显赫的社会地位是不够的，更需要权利的受保障、信仰的被尊重、思想的不受干扰、言论的自由、尊严的彰显、精神世界的奔放和灵魂的救赎。这一切在一个“法治”社会里才能实现。任何一个国家社会文明的变革应当而且只能从“法治”变革开始。

“法治”不是一个词语，不是一句空话，不是一种形式。法治，存在的意义，是为了制衡人治。“法治”应该成为所有人牢不可破的信念。“法治”应该成为所有人实实在在的生活方式。把这两个字写进法律条文十分容易。若想把这两个字真正写入社会生活的角角落落之中，何等之难！

民主法治重任不可能由某个人、某几个人完成，它需要一代人、几代人、十几代人、甚至几十代人连续不断的努力。但是，作为这几十代人、十几代人、几代人、一代人中一分子的你却并不卑微，时刻都有可能成为薪火相传中的一个节点。你的所思所想、所作所为在时代的滚滚洪流中如此重要。

在《孙文学说》中有这样一段话：“夫事有顺乎天理，应乎人情，



“合乎世界之潮流，合乎人群之需要，而为先知先觉者所决志行之，则断无不成者也。” 法治，顺乎天理，应乎人情，合乎世界之潮流，合乎人群之需要，只要“先知先觉者决志行之”，则断无不成。

中国律师们应该做民主法治的先知先觉者，在熟练掌握法律之后，合法合理合情地做点什么，把自己放在阳光下，去呼唤更多阳光，引导不知不觉者和后知后觉者走上正确的道路，让律师成为有尊严的职业，让法律成为老百姓的信仰，让法治成为国家赖以运转和昌盛的根基。欧美许多发达国家的最高领导人是律师，这不是偶然，社会发展到一定程度必须以尊重人性和法治为最大要务。唯有入性和普世价值才经得起时光考验和历史检验。

中国法治辗转前行，每个人都不可或缺。中国律师们，请你——作行动者，不作抱怨者。作建设者，不作批判者。作合作者，不作反对者。作回归者，不作逃离者。作对话者，不作对抗者。做创造者，不做破坏者。作思考者，不作盲从者。作飞行者，不作蜗居者。作开拓者，不作既得利益享受者。请你，无论何时，无论何地，无论面对何人，坚守法律人的民主法治观，这是国之血脉，也是国之未来。

“必须行动”，歌德说过。

▶（中美法律交流基金会在纽约举办“中美法律名人讲坛”）

多年之后，你也许离开了中国，你也许离开了律师行业，你也许离开了大成去了其他律师事务所，不管那时你身在何方魂归何处，当你回首往事时，希望你记得：2012年11月16日-19日，中国北京，我们曾经一起欢庆过亚洲最大律师事务所的二十岁生日，在热闹喧嚣的“欢庆”同时，我们也曾经深思和反省过一些和中国有关的梦想，并曾经愿意为之奋斗和奉献。

曾经，就好。

20岁大成，生日快乐！

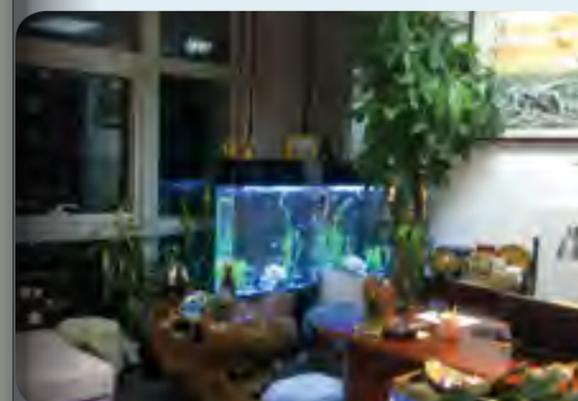
3000名大成人，永远快乐！



2009年 大成足球队 我是守门员



2006年 同事聚会唱歌（我与战友陈景云）我好像变胖了



2010年 换大办公室

土豆之歌

——我在大成成长这十年的一点儿感想

乔路/文

当我无知时
你冷冷地挥舞着大棒
严父般怒目
教我在疼痛中惊醒

当我躲在角落
无助地舔舐着伤痛
你毅然献出了臂膀
让我感受到如母亲那样
温暖而有力的胸膛

当我迷茫时
你像是导师
谆谆教诲
无私地指引着条条方向
为我重拾希望

当我欣然时
见你海一般汪洋
滔滔巨浪
我愕然发现
我又在风浪中启航

我这颗土豆唉
翻滚在大成的土壤
不大
很小
似土之灰溜
如豆之渺小

我没有华丽衣裳
但这土适合我生长

我没有大块头
但我吸收着这地的养料

土豆？黄瓜与豆角？
好大
好广
来
让我们一起成长
为这片沃土歌唱……



漫步华尔街

——大成印象纽约篇

纽约生活之华尔街篇

吴京津/文

作为大成全球化网络重要的一员，纽约大成律师事务所于2010年8月18日在纽约州注册成立。纽约大成选址在华尔街2号顶层21楼，让大成人之为骄傲和自豪，也代表中国法律市场向进军美国踏出了坚定的一步。

华尔街，一条总长不到600米的街道，从百老汇路延伸到东河，仅有7个街段，是英文“WALL STREET”的音译。就是这条狭窄而短的街，却以“美国的金融中心”闻名于世。美国摩根、洛克菲勒和杜邦财团等开设的银行、保险、航运、铁路等公司都曾集中于此。著名的纽约证券交易所也在这里落户。华尔街，作为市场经济的一个象征，比任何事物都更能代表美国金融和经济力量。今天，让我们带着各位大成同事，一起在这条街上漫步，细细品味历史给它带来的荣耀、变迁和烙印。

纽约三一教堂

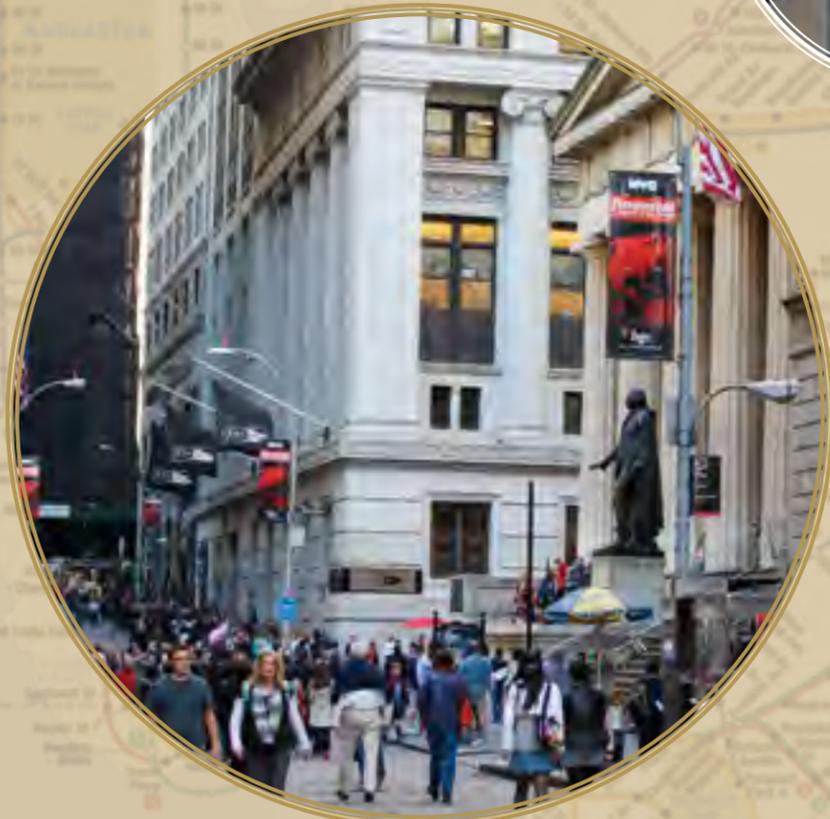
从地铁华尔街站出来，您就站到了华尔街的起点——纽约三一教堂(Trinity Church)。它从1846年5月1日基督升天节起，就端立在百老汇大道与华尔街的交汇处，是圣公会纽约教区的一座古老的堂区教堂，也是当时曼哈顿下城最高的建筑和进入纽约港船只的欢迎灯塔。纽约三一教堂被称做是美国第一栋哥特复兴风格的重要作品，在1976年以哥特复兴式建筑的经典实例被列入美国国家史迹名录。

教堂的大门上精美的铜雕引人注目，大厅内金碧辉煌。教堂门外有艺术家用树根做模，铸造出一尊雕塑，寓意团结一致抵御外敌。教堂有一个小花园，不同季节有不同的花景，在周围全是钢筋水泥建筑物中，的确是一道美丽的风景。三一教堂还和一个

伟大的名字紧紧地连在一起，那就是美国宪法起草人之一、第一任美国财政部长及联邦党创党领袖：亚历山大·汉密尔顿。汉密尔顿和当时的美国副总统伯尔因私人恩怨及政治分歧进行了一场决斗。两个人是曾经并肩战斗、争取独立的战友，也是近15年来的政治宿敌。在决斗中汉密尔顿中枪死亡，而教堂的北翼就是汉密尔顿长眠永息的墓地。

2号华尔街——纽约大成办公室

参观过三一教堂，踏进华尔街的第一栋建筑物，就是我们的办公室所在地2号华尔街大楼。说起我们的这栋大楼，可真是大有来头，不仅坐落于华尔街的最前端，更长年受到三一教堂的庇荫，因此造就了无数世界知名的企业，至今仍影响着美国的经济，而当时的摩



华尔街街景



华尔街路标



矗立在今最繁华写字楼中的三一教堂，带着特有的那气息。



教堂为现代日的玻璃墙和电子显示屏体现了历史与现代、信仰与科技的融合。



纽约生活之衣篇

购物在纽约

吴京津/文

作为一个热爱时尚、热爱生活的北京女生，身在纽约这个繁华的世界时尚之都，我的周末主打活动自然少不了逛逛街。

纽约绝对是一个购物天堂，小小的曼哈顿岛上聚集了成千上万家时尚商店，从Hermes、CHANEL、Louis Vuitton、Cartier等世界顶级品牌，到Zara、H&M、Forever 21等高街潮牌，再到独立设计师的各种小型潮店，应有尽有，绝对能让人掏空荷包，满意而归。

游客必去的购物热点当然是曼哈顿第五大道——48街到59街的十几条街区，汇集了Louis Vuitton、Gucci、Versace、Tiffany等世界顶尖的时尚品牌。中国人已经成为第五大道上一道独特的风景线。每到周末购物的高峰时段，各大名牌店里放眼望去多数顾客都是亚洲人，其中至少有超过一半是咱们中国人。会说中文的售货员忙得不亦乐乎，看着周围到处拎着大包小包奢侈品的同胞们，一种民族自豪感油然而生。当然，作为白领上班族，大牌奢侈品只能偶尔买一两件奖励自己，衣橱里最多的还是日常职业装和休闲装。

要是喜欢小众一点的选择，第五大道上14街到23街附近的熨斗区（Flatiron District）汇集了众多美国白领喜爱的中档价位时尚品牌，Club Monaco、J crew、Banana Republic都是我比较中意的品牌，简单舒适的百搭款、修身的外套再加上个性又时髦的配件，就可以穿出正式而又不失格调。

在纽约，不花大钱也是能买到大牌的，那就要去纽约特有的Designer Sample Sale（样品特卖会）淘宝了。特卖会上卖的不仅有样衣，也有名牌设计师过季的货品。从国际名牌Hermes、YSL、Prada，到新兴设计师品牌Tory Burch、Alexander Wang、Rebecca Minkoff，再到中档品牌J crew、Club Monaco，在纽约通通都有定期举行的特卖会。以两三折的价钱可以拥有世界名牌，来者自然众多，想抢到宝贝，绝对要早去，最狂热的时尚分子半夜就在商店门口排队，进入卖场后，更是像上了战场——最重要眼疾手快，所以大家几乎都是怀里抱着一堆衣服，或身上挎满了包包，感觉跟国内商场购物返券的壮观场景十分相似，就是个体力活。

根史坦利就正正在我们二十一楼设立了它的办公总部。十三到二十楼则是一家有着超过150年执业历史的美国著名法律事务所Carter Ledyard & Milburn。美国罗斯福总统就曾在1907年在这家事务所进行过法律实习工作。纽约证交所 (New York Stock Exchange)及名列Fortune前500大公司都仅在举步之遥。

纽约证券交易所

在我们的办公楼侧对面，便是大名鼎鼎的纽约证券交易所。这座建筑里平均每天的交易量以金钱衡量超过300亿美元。由于网上交易的普及，纽交所交易大厅中平日里难得一见往常人声鼎沸的场面，但是在开盘时间中，仍然有上千名经纪人穿梭在交易大厅各处，当然，还有媒体的财经记者手拿话筒，对着镜头向世界各地播报最新的财经新闻。纽约股市的一举一动都牵动世界金融业的神经，这里仍然是世界上最重要的金融中心之一。

甜蜜华尔街

不要以为华尔街只是充满了“铜臭”味，你要是留心，或许能察觉到一丝可可的香气。

沿着纽交所往前走，经过一排世界知名的商铺，爱马仕、蒂芬尼珠宝还有各式名牌钟表店，你很可能错过一个不太

起眼的精品小店，那就是世界顶级巧克力品牌——梅森巧克力（La Maison du Chocolate）。

梅森巧克力店被誉为“巧克力中的爱马仕”，是法国知名的百年巧克力店，在巴黎、伦敦、纽约、东京、香港等大都市均有分店，其中纽约的一家分店就位于华尔街63号。走进店里，仿佛置身于一家精品珠宝店，一块块精致的巧克力陈列在玻璃柜台中，在柔美灯光的照射下，仿佛珠宝般璀璨夺目。店里的“镇店之宝”是他们独有的松露巧克力，多重黑巧克力完美结合，带来浓郁但不苦涩的味道，在味蕾下悠悠的余韵。如果拿不准自己喜欢什么浓度和口味，可以拿起托盘中的样品试吃一下，或是问问耐心细致的店员，一定能找到让你味蕾最为满意的巧克力味道。如果喜欢法式风情，还可以顺便买几块马卡龙（macaroon），坐在店内桌旁，打开刚买的巧克力，就着一杯咖啡细细品尝，看着窗外西装革履、行色匆匆的路人，沉浸在巧克力带来的甜蜜幸福中。



梅森巧克力店——巧克力中的爱马仕



苹果粉丝心中的殿堂

纽约生活之食篇

咖啡文化

Rowena

美国一直有这么一个说法：咖啡的浓度在美国是“两边浓，中间淡”——意思是东西两岸的咖啡要比美国中部味道浓郁。以我的理解，这大概跟东西两岸更紧张忙碌的工作生活方式有关吧。记得刚搬来纽约，给我这个咖啡迷最大的惊喜和震撼就是那星罗棋布的咖啡店。中国小资的经典代表——星巴克Starbucks，更是在几乎每一个角落都能遇见。经典的纽约客早餐造型都是：一杯咖啡加上一个Bagel贝果，匆匆走出走入地铁站。

纽约人热爱咖啡，当然不会只有钟情星巴克，在星巴克对面的dunkin donuts也是很受欢迎的。配上一个甜甜圈也是一个不错的组合。

如果实在太赶时间，附近的咖啡店又大排长龙时，地铁站旁边的小车车的咖啡和牛角包也是一个很好的选择，只需一共两元美金，可谓是物美价廉。

我最喜欢的咖啡体验，还是来到这家位于纽约大都会博物馆及中央公园旁边，纽约无人不晓的著名糕点店——Lady M，点上一杯咖啡和一块法式千层蛋糕，可以带给我一整天的好心情。

美国人注重健康有机，所以主打“纯有机咖啡”的咖啡店也是纽约新鲜的一景。就在我们办公室对面的这一家Bean and Bean，从咖啡豆、到牛奶、甚至是咖啡糖全都是有机。说实话，“有机”的味道喝不出来，为的就是这份“有机”的感觉吧。

作为纽约人，怎么能少了这一杯咖啡？



街边的甜甜圈车



纽约生活之玩篇

万圣节游行

朴华英/文

每年的10月31日就是西方的万圣节，但是从9月底开始，纽约城里早已洋溢“节日的气氛”：骷髅、蜘蛛网、血淋淋的断手臂、恐怖南瓜灯、各种扭曲痛苦状的面具……万圣节原本是以恐怖气氛为主题的节日，以驱赶黑夜中的鬼怪。但现在的万圣节被大家的奇思异想而转变成一个搞怪狂欢的日子。

不论男女老少、职业性质和社会地位，大家都绞尽脑汁让自己的节日装扮更富创意。每到这个节日，美国人都竭尽所能的创造一个不同的“自我”。平日里一向严肃的公司高层和专业人士们穿着奇装异服走在纽约大街上的罕见情形，估计一年也就只有这么一天可以看到。

万圣节对于美国人来说，除了“装神弄鬼”以外，强烈的自我表现意识也被发挥的淋漓尽致。参加万圣节游行，不得不佩服人们的想象力：把自己血淋淋的头(血是假的头是真的)捧在碟子上走来无头人；本拉登和他的敢死队员们……还有各种万圣节情侣装：警察与歹徒；超级玛丽二人组……除了游行，还有各式各样的万圣节主题派对。比如要参加哈利波特为主题的派对，就要把自己“变成”书中的人物。因为服装和道具卖得很快，很多人在大约一个月前就已经开始构思万圣节造型，务求最标新立异。

小朋友们的Tick or Treat 当然是万圣节不可错过的风景线。和大人血淋淋的装扮相反，小朋友们大多以可爱主题为主。(有可能是因为我觉得小盆友穿什么都很可爱吧)小公主、花仙子、天使、小超人、可爱小南瓜……谁能拒绝一群可爱的小天使围着你嫩嫩地讲“Tick or Treat”呢？(法律友情提醒：最好不要因为他们很可爱就去摸他们。)几乎每家每户都会积极配合，准备一些糖果给敲门的孩子。若你不想被打扰，可以把灯关掉，或者在门口放很多糖，让小朋友们自己过来拿。



又到一年万圣节



眼花缭乱的万圣节面具



盛装的万圣节Party

纽约生活之行篇

摆渡哈德孙河

包晨/文

纽约公共交通系统四通八达，因此很多在纽约的上班一族都不选择住在房价高昂的曼哈顿岛上（Manhattan Island），而是分散到“岛外”。一方面可以享受更优越的居住条件，另一方面也可以节省30%以上的住房开支。法拉盛自然是纽约华人聚居地，还有东面著名的“长岛（LONG ISLAND）富人区”，当然对于在与曼哈顿金融区（Financial District）仅一（哈德逊）河之隔的新泽西霍伯肯市更成为金融界上班族的居住首选之一。

比起动辄每天早上在纽约地铁里花上快一个小时通勤，从新泽西口岸搭乘纽约水上渡轮（New York Waterway Ferry）往来于华尔街只需短短12分钟的水上行程，而去纽约中城的商业中心区（Midtown）也只需15分钟。一路沿途，将曼哈顿岛高楼大厦的城市轮廓尽收眼底，每一天的开始都是伴随着哈德逊河上清新的空气，而傍晚趁着晚霞落日归家，感觉比起簇拥在地铁拥挤的人群中好上不少。

说起纽约水上轮渡，不得不提一下它的历史。虽然说哈德逊河上的乘客渡轮可以追溯到上个世纪，但是纽约水上轮渡公司在1986年才刚刚成立，一开始的路线仅仅连接威霍肯和纽约中城商务区，之后才慢慢扩展到其他连接地点，例如纽约金融区、霍伯肯和布鲁克林等等。在911恐怖袭击的时候，连接曼哈顿和新泽西的地铁系统遭到了毁灭性打击，纽约水上轮渡因此成为曼哈顿和新泽西之间当时唯一的快速公共交通。为了帮助承担这份重任，纽约政府和私人公司投入资金帮助公司迅速扩张和增加营运能力。但是，随着911后地铁系统的重新恢复运营，纽约水上渡轮日况愈下，甚至到了破产的边缘。

虽然纽约水上轮渡的辉煌时期已经过去，但是每当纽约地铁或铁路系统出现故障或罢工停业时，纽约人还是会想到纽约水上渡轮。无论你选择坐船，还是地铁，纽约渡轮一直在那里，往来来来，不离不弃。



渡轮上的金融区晨与夕



陪伴了很多纽约人的水上渡轮

Next Stop, Wall Street (下一站，华尔街)

Eugene Meyers

Commuting to our Wall Street offices is quite an interesting way to start my day. Living just a block from the United Nations building, I often see various dignitaries and diplomats on my way to work. Every morning, passing by the consulates of Jordan, Venezuela, Morocco and Portugal, I visit my favorite corner bodega where I usually get a breakfast sandwich and pick up the daily Wall Street Journal. “Bodega,” a term originating from a Spanish phrase, is commonly used by New Yorkers to refer to small convenience stores (my favorite one is actually owned by Koreans). My breakfast often consists of a ring-shaped bread (“bagel”) cut in half and spread with cream cheese and sliced cured salmon (“lox”). While bagels and lox were first brought to New York by Polish and Russian immigrants, this meal has now been adapted by New Yorkers of all ethnicities.

New York City, commonly known as the “melting pot”, is one of the most diverse cities in the world, with over 200 languages spoken. The city mixes the various elements of New Yorkers’ backgrounds eventually “melting together” into a harmonious whole with a common culture. The melting process could not be achieved by without the most interconnected public transportation system in the world. The New York City subway, with the most stations in the world (currently 468 stations in operation), connects many different cultures, from the Greek-speaking community in Queens to the Russian-speaking community in Brooklyn and the Chinese communities in Queens, Brooklyn and Manhattan.

On my way to the office, I take the Lexington Avenue subway line – the busiest route in the U.S. (more daily riders than the combined ridership of San Francisco and Boston's entire transit systems). Therefore, it is no surprise that I have the opportunity to meet so many interesting people every morning! As a benefit of living in such a diverse city and riding the busy subway, I get to listen and watch a large variety of performers in the stations and the train cars. From the small villages of West Africa to the bustling cities of South America, entertainers from around the world move to New York to provide riders with their own rendition of cultural music. Even when I wake up tired, I know that I am bound to have an enjoyable and entertaining ride to Wall Street!



Eugene Meyers



熏鲑鱼百吉饼



美式“小卖部”



在纽约地铁里就能感受到所谓的“大熔炉”



地铁音乐



下一站，华尔街！



关于纽约大成律师事务所



纽约大成律师事务所于2010年成立，办公室位于纽约市繁华的2号华尔街大楼，目前有美国执业律师15人。依托于覆盖全球、遍布世界重要地区和城市的大成全球法律服务网络，纽约大成得以站在一个更高的角度为客户提供包括公司治理、资本市场、反垄断、兼并与收购、知识产权、证券、商业诉讼和娱乐法在内的法律服务。我们与全球知名的投资银行、私募基金等金融机构，以及税务、会计、审计、评估、管理咨询服务等行业的大型服务机构建立了长期稳定的合作关系。秉承着“志存高远，海纳百川，跬步千里，共铸大成”的文化核心理念，纽约大成人致力于为客户提供专业、全面、及时、优质、高效的法律服务。

纽约篇责任编辑：吴京津 肖凌



桂花民国风

——大成印象南京篇

北京西路上的民国风

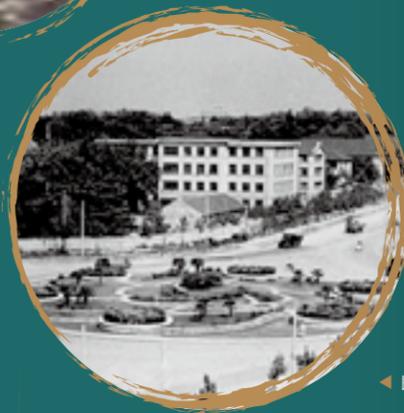
张蕾蕾/文

北京西路位于南京市鼓楼区核心地段，是一条东西向的干道，以法国梧桐为主要行道树，间或有梅花和樱花簇拥其间，是南京风景最漂亮的林荫大道之一，上世纪三十年代是国民政府外国使馆区，沿线还有南京大学、河海大学等著名高校。

北京市大成（南京）律师事务所就位于北京西路72号，东侧紧邻江苏省委、省政府大院。北京西路72号的主楼建筑不同于一般的写字楼，是近代民国建筑名师杨廷宝于上世纪初的杰作，该建筑与草场门广场四角形成一组民国建筑景观，画檐飞角交相辉映。整体建筑大气端庄而且精致，建筑存留完好，是国民政府中央书画院旧址，作为南京市优秀民国建筑，它已成为南京的历史文化遗产。



◀ 绿荫斑驳下的北京西路



◀ 民国旧貌



◀ 这可是一幢有来头的楼



◀ 现状

虽然建筑是民国的老建筑，但里面已被南京分所的同仁们装饰一新。在这座三层楼的民国建筑里，超过3500平方米的办公场所以及餐厅、休闲健身中心、庞大的停车场，容纳了南京分所160余名同仁。

虽然70多间房间以及若干的会议室、培训教室、接待会谈室秉承了律师事务所的装修风格，但大家在工作之余也不忘给自己放松心情，最具代表性的就是南京分所的高级合伙人曹振雷律师，他的办公室内的



▶ 大成律所标准式的门厅设计和熟悉的十六字方针



▶ 四季晨夕都自有韵味的百米回廊露台



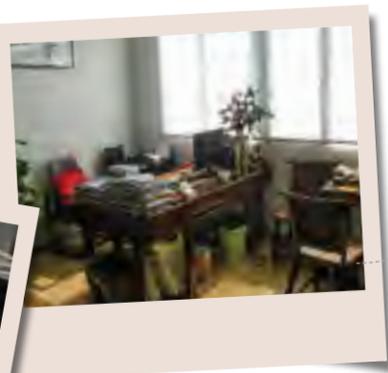
▶ 大面积白色配合深棕色的装饰边框



▶ 宽敞明亮的饭厅，南京家常菜风格的食谱，大师傅的手艺还是不错的。



► 年轻人的办公桌自然轻松随意了很多，话说这么长腿的美女玩偶，想来应该是位男律师的桌子吧，哈哈！



► 深棕色的中式长条桌椅搭配中国红靠垫，前有茶茗侧有禅树，确有一味！

装饰无一不具有中国传统文化特色，曹律师本人也对中国的风水学颇有研究，书法、品茗更是其爱好之一。更有一些年轻律师在其办公室体现了爱好与个性。

所里经常会组织一些文体活动，例如：举办过卡拉OK大赛，羽毛球比赛，篮球比赛等，最近，所里为了庆祝大成总部成立20周年，策划了“环湖走”活动，旨在繁忙的工作之余给大家增添一些健康气息，增强事务所的凝聚力、亲和力；同时以实际行动为大成20周年所庆活动增加一抹亮色。

► 提到长腿和帅哥，不多说直接上图！

► 南京的卡拉OK很奢华嘛，呵呵！

所里的四季

郭琳/文

平日只顾埋头工作，也不可忽略了身边随处可见的美。所里有一个很大的院子，一年到头会有不同的花草树木应季而生，时常从卷宗中抬起头，望向窗外，便会有不同的色彩抹去略带烦躁的心情。一走出大楼，视觉听觉嗅觉便全部置身其中，如果这时有人采访，我想大概会很肯定的表示“很幸福”吧。素日出没于大城市的方块楼里的各位，要享受到这种大自然的幸福恐怕也不易呢。

春——绿肥红瘦

每到三、四月份，所里的海棠树上花朵颤颤，挡不住的春色跃入眼帘，红的、粉的、白的，一簇簇，压低枝头。南宋女词人李清照创作的《如梦令》：“昨夜雨疏风骤，浓睡不消残酒。试问卷帘人，却道海棠依旧。知否？知否？应是绿肥红瘦。”“绿肥红瘦”简直可以作海棠的代称。古典名著《红楼梦》（又名“石头记”，南京便是石城）中提到很多次海棠，还有以海棠命名的诗社酒令等，可见海棠花以其风姿艳质赢得世人的喜爱，而我们南京分所的律师们在这明媚春光中，步入海棠花下，赏妖娆花姿，何等美事！

夏——栀子花开

又到轻抚花枝香满衣的季节。初夏楼后的栀子花无声却含香的开放了，洁白柔嫩的花瓣散发着一股幽幽的清香，摘下一朵别在胸前，柔软的花瓣贴在衣服上，一低头，一抬手，一股芳香钻进鼻子里，深吸一口，沁人心脾啊！让人在这炎炎夏季感到无限愉悦。

秋——丹桂飘香

事务所的大院里有好几株桂花树，大约有两层楼高。它的花期在9月至10月中下旬，现正值它怒放的时刻。花色金黄，味道浓香，甜润，沁人心脾。每到十月，发现仿佛整个世界都浸泡在迷人甜美的桂花香气之中，非身临其境无法感受，深吸一口气，似乎要把这香气融化在自己的血液里。一阵阵的秋风送来了树叶沙沙的声音，这样的声音、这样的香味令人愉悦、为之振奋。南京还有著名的小吃叫“桂花糖芋苗”哩。

冬——市花梅花

梅花是坚贞、美丽、纯洁和高尚的象征，历来为人们所喜爱。1982年，南京在命名市树的同时，命名梅花为市花。每年冬季，南京人常常举家出动，到紫金山下赏梅，这已成为老百姓的一项传统习俗。所里的楼后自然也是少不了梅花的，冬季若下了雪，雪压在梅枝上，衬上红红艳艳的梅花，霎是好看，更突出了梅花的傲雪立枝头！南京人植梅、赏梅之风历代相沿，许多文人墨客留下了不少在南京赏梅的佳作：“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”，这是对梅花气质的描写，也是人们学习的品格。



除了桂花，院子里的红叶也正当季，不用舟车劳顿翻山越岭，就能欣赏到绚丽秋色。



所畔的秦淮风光

杨晰尧/文

烟笼寒水月笼纱，夜泊秦淮近酒家；商女不知亡国恨，隔江犹唱后庭花。唐朝杜牧的《泊秦淮》诗，流传千古，代代相颂，几乎成了秦淮河的千古绝唱。作为在南京生活的人们，对秦淮河的感情就像是母亲一般，南京分所200米开外就毗邻南京著名的秦淮河。

美丽的秦淮河曾流淌过蛮荒时代的寂寞，六朝以来的繁华和奢靡。然而，今天的秦淮河，经过了历史的沉淀和岁月的改造，已散发着迷人的馨香，展现了清激动人的风姿，来到南京不可不去浏览一番秦淮风光，它是南京历史的见证，也是南京的代名词。



泛舟秦淮河上，两岸绿树成荫，河水清澈，亭台楼阁，风景宜人



窗外白日下的秦淮河



大萝卜的南京白话

杨晰尧/文

老南京话又叫“白话”。南京地处苏皖两省交界地带，自明朝在此建都后，受到江淮各方言的影响远比吴越方言要大。所以，在语言学分类中，南京话是应该属于北方方言系统中的江淮次方言。

众所周知，南京人素有“大萝卜”美誉。近代以来由于政治军事变迁，作为以移民为主的城市，南京是个很容易与外地人同化的地方，平易近人，和他们呆时间长了，你都有恍若一家人的错觉。外地人不用费太大力气也能操上一口南京话，诸如《喝馄饨》、《挤公交》，都是极具南京语言特色的歌曲。下面，向大家展示一下白话：

有种饮食叫搓一顿，有种速度叫蛮来；
 有种失败叫歇，有种不在乎叫多大四啊；
 有种朋友叫老弟兄，有种感叹叫乖乖弄地洞；
 有种洒脱叫不存在，有种期待叫你给老子等到；
 有种傲慢叫洋呼，有种小心眼叫夹生；
 有种嚣张叫阿鸣，有种没必要叫犯不捉；
 有种不服气叫搞地不待了，有种羡慕叫拽滴不待了；
 有种搭讪叫识达，有种没出息叫蜡烛胚；
 有种小气叫小儿阔，有种大方叫胎气；
 有种不爽叫骨苏，有种感叹叫活尿滴；
 有种口头禅叫矮油，有种肯定叫就是殆；
 有种本事叫来斯，有种强硬叫恩正；
 有种惊吓叫喝人巴拉，有种乐观叫多大划子啊；
 有种非常叫一踏带一抹，有种恶心叫窝赖；
 有种富有叫拽死的捞，有种混混叫活闹鬼；
 有种肉麻叫臆怪，有种讨厌叫犯嫌；
 有种硬币叫郭子，有种不正经叫五二歹鬼；
 有种没大没小叫人五人六，有种害怕叫抖豁；
 有种不清醒叫木头木脑，有种过分叫木古；
 有种疑问叫干嘛四啊，有种提醒叫阿晓得啊；
 有种外地人叫外码，有种邋遢叫污南糟白；
 还有种饮料，叫阔阔阔落；
 南京人见了你一定会问：
 你阿吃过啦？



关于南京分所



大成南京所前身系1999年成立的江苏联盛律师事务所，多年在江苏地区的律师界保持业务创收第一名，至2010年底，原江苏联盛律师事务所整体合并进入2008年成立的大成（南京）律师事务所。作为江苏省及华东地区规模最大的综合性律师事务所之一，目前，大成（南京）事务所设有民商业务部、刑事业务部、金融投资部、房地产业务部、破产重组业务部、知识产权部、公司证券部、涉外业务部等8个业务部门，且设有多个全球网络虚拟化专业团队的分部，现有员工160余人，专、兼职律师130余人，其中：党员律师55人，民主党派律师12人；合伙人62人，合伙人中拥有高级律师职称的有15人。

南京篇责任编辑：金辉、朱涤非

印象河南

——大成印象郑州篇

李煦燕/文

承蒙《大成生活》编辑部的厚爱，向我约这篇记述河南的稿子。初受委托时，我还小激动了一下，很想借助这个温馨的平台，在3000大成兄弟姐妹中好好宣传一下河南。打开电脑，泡上一杯茶，却发现习惯了忙忙碌碌的工作以后，寻找一份闲暇，写一篇形散神不散的小文，还真的是不太容易了。

活在这个城市化进程飞速发展的时代，地域的局限已经不再那么明显，各种新兴交通工具的发展，已经让我们生活圈迅速膨胀起来。但是，带不走的，是凝集着历史的那份厚重的文化，还有永远秀丽巍峨的壮丽河山。而这些，需要你从日复一日的繁忙、劳碌中挣脱出来，找回一份内心的平静，才能细细地回味……

说到河南，说到本行，不能不提及一个人，尽管太多的人对这个闻所未闻。他是中国历史上的第一位律师，叫邓析。那时候，律师还不叫律师，叫讼师；刑法还不叫刑法，叫竹刑；总理也不叫总理，叫大夫……而且，作为刑法的竹刑，是时任郑国总理的律师邓析起草颁布的，那是在公元前545年到公元前501年的春秋时代。邓析凭借对法律的熟悉，不但以有偿的形式指导别人打官司，甚至还

制定了收费标准，这显然已经是现代律师的行当了。追根溯源，河南新郑人邓析，可以说是咱们这个行当的鼻祖了。关于鼻祖邓析的更多故事，我知道的不多，可检索的素材也太少，等以后慢慢挖掘一些，再跟大家分享吧。

众所周知，中华民族的很多核心文化都起源于河南。华夏历史文明的始祖轩辕黄帝就出生在河南新郑（坐飞机来郑州降落的地方），他以统一中华民族的伟绩载入史册。黄帝在位期间，播百谷草木，大力发展生产，始制衣冠，发明指南车，定算数，制音律，创医学，并开始形成了中华民族的文字，为中华民族文化的发展奠定了基础。此后，中国历史上第一个朝代夏朝，在河南商丘建都。从那时起，河南又先后孕育了洛阳、开封、安阳、郑州、许昌等闻名海内外的古都，中国八大古都中河南占据其四。洛阳（十五朝古都）、开封（七朝古都）、商丘（六朝古都）、郑州（五朝古都）、安阳（二朝古都）都是著名的千年古都。自夏而金的4000年间，每当中国内乱时期，群雄“逐鹿中原”，河南是必争之地。“中国”的名称就来源于中心位于中原地带的国家。



印象百科：

对于《吕氏春秋》里记载的捞尸案“两可说”故事，有人评价为“吃了原告吃被告”之开山鼻祖，也有人认为系不偏不倚之朴素辩证主义。小编没有自由裁量权，只能说，邓大律师维护委托人利益的法律服务意识有待提高哟！



厚重的历史积淀，造就了河南丰富的历史文化遗产。除龙门石窟、殷墟、天地之中历史建筑群三大世界级文化遗产外，河南还保留了189处198项全国重点文物保护单位，其中包括闻名于世的仰韶文化遗址、黄帝故里、洛阳白马寺、开封府、少林寺等著名的旅游景观。河南也涌现出大批的历史文化名人，如姜子牙、比干、商鞅、司马光、赵匡胤等政治家，有诸葛亮、司马懿、黄忠等军事家，还有老子、庄子、墨子、韩非子、杜甫、白居易、李商隐等思想文学家。近现代，河南涌现出许世友、洪学智、曹刚川等诸多军政要员，而从古到今，花木兰、常香玉、任长霞等巾帼英雄也是数不胜数。特别值得一提的，是在天宫一号执行任务的中国首位女航天员刘洋，她也是河南姑娘！

除了前面提到的政治文化、思想文化，河南还孕育了中华文明的汉字文化。上蔡人李斯完成了《说文解字》这部汉文字学巨著，至今我们还在使用的规范性字体“宋体”字就产生在河南开封，著名的活字印刷术也发明于这里。

对河南有偏见的人们，你们要当心了！河南是中华姓氏的摇篮，《中华姓氏大典》中的4820个汉族姓氏中，起源于河南的有1834个；在当今的300大姓中，根在河南的有171个，无论是李、王、张、刘为代表的中华

四大姓，还是林、陈、郑、黄为代表的南方四大姓，其根均在河南。近年来，河南以“万姓同根，万宗同源”为主题举办姓氏文化节，得到了海内外的广泛认可与响应，在全球华人中掀起了寻根、朝觐、拜祖的热潮。所以，说不定追根溯源，你也是河南人呢。

关于河南美食，挑几样有代表性的说说吧：一是开封第一楼灌汤包，不仅好吃，还得有吃的技术，因为弄不好就会烫了嘴油了衣衫。至于咋吃，等你来河南的时候我告诉你。二是洛阳水席，既是上一道下一道的流水程序，也是一盘一盘（盆）带汤水的菜。整个水席吃下来，一般人都会撑得慌。在这儿想要特别推荐的，是郑州的大碗羊肉烩面，那可是相当的好吃。精选羊肉和各种调料（药材）炖出来的汤，烩入很宽很筋道的面，吃进去感觉“胃暖暖的”，很是舒服。反正谁吃谁知道，一吃忘不掉（巧了，鲁哈达等总部国企部同仁今天莅临郑州，中午就品尝了“萧记”烩面。好不好吃，去问哈达兄好了）。

河南的著名特产有洛阳唐三彩、禹州钧瓷、开封汴绣、焦作铁棍山药和新郑红枣等等。现如今要说最有影响的，可能要数红枣了，不仅因为红枣是健康食品，更是因为它起了个很有人情味的名字“好想你”。



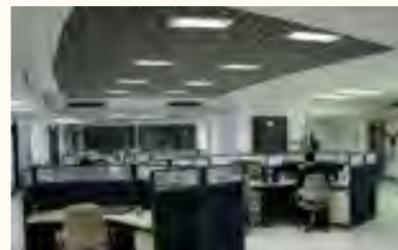
原来小编往上捋捋也是河<四声>南人呢



国企部友情提供的大烩面



国企部与郑州分所活动，两位领导看起来都很海量哟！



何止不是老人，美女律师有图为证呢！



法律服务进社区



2011年温暖爱心捐助活动



2012年郑州分所年会



郑州分所自己的BBS角



关于大成郑州分所

大成郑州分所过去的名字叫“新发展”，2007年成为大成郑州分所，转眼间已过去5年。目前在郑州的大成人共有60多口，16位合伙人、40多名律师、10余名实习律师和6名行政人员。依托河南厚重的历史文化和快速发展的经济形势，秉承“创新发展、日臻大成”的理念，郑州大成人和海内外的成年人共同携手，稳步前行。现在全家形成了以中年合伙人（我也不能算老年人）为核心、以青年律师为骨干的良好发展格局。在广泛承办各类律师业务的基础上，突出金融（银行、保险、信托）、公司与资本市场、知识产权、医疗卫生、建筑与房地产、破产清算、刑事辩护等优势业务，并拥有一批专家型律师和优秀的专业人才团队。

大成兄弟所的济济人才和业务大手笔，常让我等有望尘莫及之感。相比之下，郑州分所还比较弱小，没什么值得夸口。在这里，我用几句话几个词简要介绍一下吧：郑州分所的兄弟姐妹们很团结，合伙人肯奉献，年轻人有人帮，可谓和谐；郑州分所的律师很本分，爱岗敬业、照章办事，仁义谦让，可谓规矩；不管是帮助弱势妇女，还是关爱留守儿童，郑州分所的律师们长期坚持参与各种公益活动，不以善小而不为，可谓担当。每年的3月26日（建所纪念日），全所律师都要集体义务献血，至今已坚持15年，并因此获得“十年无偿献血先进单位”荣誉称号。

有大成这样优秀的平台，有中原大地肥沃的土壤，有郑州分所一群可爱的大成人，我虽年轻不再，依然豪情满怀。

郑州篇责任编辑：张蕾蕾



方晗的烘焙日记

——之水果夹层巧克力蓝莓酱装饰蛋糕

许……久没有写日记了，连日记的格式都是现查谷歌确定自己的记忆没有错误，甚至看了看小学生日记范本，他们都写得真好，依稀记得当年自己的作文也经常是语文老师课堂朗读的范本，不过最高奖貌似也只是初一作文比赛得了一个县里的三等奖，于是和其他获奖者去庐山玩了一趟，带了好多零食，下山时因为晕车吐了一路，包括浪味仙和咖啡味的口香糖，至今看到它们仍感到晕车，这也许是我至今不爱喝咖啡和吃膨化食品的根源吧，此时又忽然想到当时的小旅伴们，或许是那时太小，几天的同行并未让大家有足够的动力保持长久联系，于是便成了彼此生活中美好的过客而已。

一不小心又开始碎碎念了，赶紧进入正题吧，来说烘焙，开始烘焙大概是一年前，那时还真不是因为兴趣，只是忽然一天心血来潮，要自制健康的少添加剂的面包作为早餐，原因自然是国内食品质量问题的频频曝光，于是某个周末在京东上买了一个长帝电烤箱，后来又和老公一起跑到一家出售烘焙原料的淘宝店——府红宇的实体店，这里要感谢一下马薇同学——我所知的我们资本市场烘焙界的“元老”——向我们推荐了府红宇，我们一口气买了包括搅拌机（也能用于和面，和面功能不怎么给力）、电子小秤、高筋面粉、低筋面粉、黄油、酵母、裱花袋、裱花嘴、油纸、吐司和饼干模具等一套家什，回到家兴冲冲的连夜做了一个吐司，当时揉面没到位没怎么起筋出膜，所以烤出来的吐司怪怪的，第二天又做了黄油曲奇，十分成功，比味多美的曲奇好吃多了。自那以后，烘焙的原料、工具越来越多，做的面包、蛋糕、饼干的种类也越来越多，虽然很多确实没有预想的好吃，却都还凑合，想想也是，就那么些原料，即使最简单搅拌在一起，只要烤熟了，味道也不会很差，最关键的是，比商场出售的健康啊。

这里给一些提示：大的超市可以买到诸如黄油、奶酪、奶油、白砂糖、糖粉、可可粉、泡打粉、鸡蛋、牛奶、橡皮刮刀、面粉筛、量勺、量杯、油纸、锡纸、蛋糕模杯、高筋面粉等，在府红宇家买三能的蛋糕模具、披萨模具、低筋面粉（有些超市没有卖），还有，黄油、奶油、奶酪的购买一定要挑选全部由牛奶提炼的，不要买植脂的。差点忘了最重要的提示，君之和文怡的博客一定要时常光顾，尤其是君之，主做烘焙，博文中介绍各类糕点制作方法十分详细且配有图片，对新手来说很容易一次成功。

今天做的装饰蛋糕，难倒不难，只要蛋糕坯做成功了（我选的是十



主要原料和工具登场

分绵软如丝绸的戚风蛋糕），抹奶油、装饰时细致一些，一般不会失败，但是确实很费时，我从上午十一点一直做到下午三点才完工，还多亏老公的得力相助，耗时长当然也有自己不够熟练的原因，不过，装饰蛋糕一般用于生日庆祝之类的场合，日常烘焙，一般不会做这么高热量且费时费事的蛋糕（操作台和工具的洗涤收拾也是个麻烦事儿），最多就是小麦芬、小饼干、小面包之类的，自己控制好黄油和糖的用量，热量其实不高，且做起来很快（面包除外，和面和发面时间较长），可以日常做早餐或点心。

下面我就主秀自己的关键步骤图片好了，具体的原料用量及制作方法可以参见君之博客中的戚风蛋糕（8寸）和水果装饰蛋糕做法，只不过，我的装饰风格加入了自创的元素，被老公誉为“最炫民族风”，对了，这个蛋糕呢，我想名义上送给同事刘雅慧吃啊，因为她工作上多次见义勇为，好姑娘一枚，人气推荐，我承诺过很多次要做蛋糕给她吃可一直没做，这次正好是个机会。

打发好的蛋白。



1

蛋黄面粉牛奶玉米油糊。



2

先加入三分之一蛋白进入蛋黄面粉糊中，翻拌均匀后，再倒入剩余蛋白中。



3

翻拌完成的蛋糕糊。



4

即将出炉的戚风蛋糕。



5

分成三层蛋糕坯。



6



7 打发好的奶油。

8 第一层蛋糕坯上抹上奶油加上黄桃。



9 三层蛋糕坯抹奶油基本完成。



10 叠加第二层蛋糕坯，抹上奶油加上糖水梨。

11 裱花、撒上巧克力碎屑在表面及蛋糕周围，加上蓝莓果酱，本来老公是不建议加果酱的，说巧克力和白奶油在一起很elegant，像21cake家的蛋糕，加上蓝莓果酱后，品味一下变成了县城蛋糕房的“最炫民族风”（我手机彩铃很长一段时间是这个，支持“农业重金属”嘛，不知道工作中的其他中介或客户听到我的彩铃后有什么感觉，咳咳）。



12 完工后的蛋糕开始和明星们（海绵宝宝和派大星）合影。



13 忍不住啊，先尝为快，只切一点点。



14 将余下的蛋糕打包，准备明天带去单位给同事们尝尝。

后续报道之一：吃蛋糕，两个字——太快！

第二天上午，蛋糕华丽地出现在刘雅慧的桌上，我们团队的七八个孩子们，呼朋引伴儿的聚集过来，加上坐在周围的同事，不到十分钟，蛋糕被大家一扫而光，虽然没有托盘都是拿在手里吃感觉很简陋，虽然每个人分到的蛋糕都只有一小块，但是大家凑在一起边吃边聊的感觉好不热闹，可惜当时没有拍张照片留念一下。大家对蛋糕的评价呢，除了说味道好吃，更多的是得知蛋糕系我全程制作后的惊讶，我当然是得意满满，自信心爆棚啊，特别说一下，切蛋糕的毕岚同学，看着大家都吃到了，正想静下来吃最后一小块时，某阳同学跑过来，义无反顾地把最后一块蛋糕吃掉了（已经是她吃的第二小小块），于是毕岚同学默默地……看来我的八寸蛋糕模具太小了。

后续报道之二：认真地思考“创业”的问题

吃了蛋糕的同学们，个别在微博上发了蛋糕照片，得来他们粉丝的好评，其中一个粉丝问能否定制蛋糕，这个问题一下激起了大家的灵感，于是，拥护我创业的呼声越来越高啊，我便也开始认真地规划起“创业”的问题：先从直销开始吧，靠同事朋友口口相传嘛，个性化定制，包括蛋糕的类型、风格、口味、原料等均可提前沟通，价格方面嘛……好说，创业初期，口碑和品牌推广比利润重要，只收成本价好了，或者直接可以来料加工，想定制蛋糕的“顾客”买好原料给我（面粉、糖之类的基础原料我可以免费提供），我完成蛋糕后带来单位或者直接送货上门（仅限于周末啊），以后品牌稍大了些，可以弄家淘宝网店或地安门那边的某个小门面儿（主打放心糕点，绝无反式脂肪酸），继续推广……创业路漫漫……我的烘焙得力助手老公表示压力很大，我的“IPO、重组等项目日程安排表”也表示压力更大，元芳，你怎么看？

汇报一下最新经营状况：有眼光的毕岚同学已经向我预定了一个大理石乳酪蛋糕，给某好友下个月过生日用，祝她生日快乐啊，我一定好好做！忽然找到了专业糕点师的职业自豪感呢。



大成资本市场部：方玲

附上作者照片一枚，这次抛砖引玉，有兴趣的同事可以一起讨论烘焙，另我还喜欢种花种菜，改天再聊（现在花还是小苗阶段，没开）





半是蜜糖半是伤



命中注定的相遇

是命中注定会在一起，才会有天时地利人和的相遇。

麦麦从楼下被姥姥抱来家的时候，就像一只外星猫。大耳朵，瓜子脸，能放在一只手上的小小的身体，沙哑着嗓子叫着，带着中华田园猫特有的一股野性和机灵。刚断奶，腿脚灵便，身体健康，戒备且不与人亲近，用了好几个星期才肯走到人的身边。直到有一天，或许是猫粮的可口和我的谄媚打动了它，它走到我的床边，站起来对我叫，似乎在征询能否跳到床上的指令。带着对它不够干净的抗拒，但因为它的亲近我受宠若惊不敢叫它离开，轻轻拍拍床，它跳上来，枕着我的胳膊，把自己蜷成球状，沉沉睡去。看

资本市场部
危地马拉棕熊

着它熟睡中毛茸茸的脸，就这一瞬间，就击碎了它的戒备、我的抗拒。

爱是恒久忍耐、又有恩慈

后来的故事就朝着我预想不到的方向发展了。首先是它的身材朝着枣弧形发展，它也没有长成睡眠中那样乖巧的小猫，麦麦长成了一只混世魔王麦。

仰仗着在家里获得的满满的爱，咬人、挠沙发、破坏家具，无所不能。它早起就会站在枕头旁用嘹亮的嗓音叫人起床，要求姥姥为它准备粮食，我陪它玩。在它不满时用四只爪子抱着我的手我的腿咬，像在野外捕猎一样野蛮。刚抱它回家的第一年，我常常手上腿上都是抓伤和齿痕。偶尔咬的太重我就会生气，抱它去阳台向外看，对它喊：你再不乖、再咬人就不要你了！它会像小孩一样把头放在我的胸口拉长声音软绵绵的求饶地叫：喵~呜~好像在说我错了。抱它回房间后我继续生气对其不理不睬，它就委屈的在角落里偷偷看我，不再撒欢，看着可怜兮兮，然后我心软了，它就这样蒙混过关了一次又一次。

它欺软怕硬，看到气场强大的人就落荒而逃，看到平易近人的人就跋扈乖张。它记仇，倘若与我打闹而没赢，它就会一直追着我直到打赢为止，如果一直失败，就会听见它鼻子里喘粗气的声音以示它的不满，于是我只能假装被它打败然后看着它一脸得意的扬长而去。但是在我眼里，它的一切样子都是最好的样子，没让我少爱它一点点。

爱是不嫉妒

麦麦时而跋扈，时而卖萌，但不管麦麦是什么样子的，姥姥对麦麦视若珍宝。



带麦麦做绝育之后，由于麻药的效力它昏睡且小便失禁，包着它的纱布湿了又干。但是猫做完绝育之后是很危险的，一旦感染患病就会生命堪忧。为了时刻观察它的身体状况，姥姥丝毫不嫌弃地让它在自己的床上睡了三天，三天后带着纱布的麦麦终于又可以健步如飞地在家上蹿下跳。

麦麦总是喜欢把新买回来的猫砂袋子咬破把猫砂刨出来玩儿，放在阳台上用布盖起来藏好，但是如果放它去阳台玩儿，还是常常破坏猫砂。有一天姥姥说，麦麦今天下午去阳台特别乖，都没动猫砂。我们以为它进步了懂事了，隔了几天，姥姥哭笑不得地说，麦麦不仅咬破了猫砂，还用布又把猫砂盖上了，制造出自己没犯错的假象。最后的结束语是，你看我们麦麦多聪明呀。

过年前我和麦麦双双病倒，姥姥坚持认为是我传染了感冒给麦麦，心疼地抱着麦麦睡了好几天直到它不发烧了。姥姥命令我收拾储藏室，她说，把你的鞋从衣柜上拿下来，挡了麦麦上衣柜的路了。姥姥还让我收拾好自己的桌子，她说，把你的化妆品放好，麦麦要在桌上跳上跳下，你东西太多它会不方便。我觉得我在家里的地位急剧下降，降得不如一只得宠的猫。

爱是永不止息

麦麦是个矛盾共合体，有家猫的亲戚呢，也有田园猫的戒备。它不独自在房间发呆和睡觉，它喜欢趴在我身边，有人说亲亲它就会把脸凑过去亲亲人家，但却不

肯让任何人抱着摆弄。看见它睡觉的可爱模样常常让我想起老友记里的三胞胎孩子，他们的爸爸说，他们睡着的样子可真像天使，但是千万别弄醒他们。因为弄醒了麦麦，常常弄的我一身的伤。其实它知道身上的伤是它弄的，如果我们把伤口举到它眼前说你看看你咬的。它会闭起眼睛假寐。像只鸵鸟一样逃避闯祸的现实。

除了一身伤痕，麦麦还带给我满心甜蜜。具体体现在迎来送往吃饭睡觉这些点生活小事上。每天上班，麦麦都会到门口送我，在门缝里露出小小的脑袋看着我。每天下班，我归心似箭，因为我走到家门口，麦麦就会从下午的睡梦中醒来，一溜小跑地来迎接我，对着我伸一个大大的懒腰，不管它多困，不管它在哪里玩的多开心。如果我超过七点回家，它就会站在鞋柜上对我抱以不满地大叫，像是在责备我怎么这么晚回家，害它等了这么久。出差在外的每一天，到了晚上九十点，麦麦就会对着姥姥不停叫，像在找我。开饭时它永远会从睡梦中醒来跳上桌子，陪伴我们吃饭。它依赖我们，依赖这个家，尽管在它的世界上，不是我拥有它，而是它拥有我，所以它对我的要求永远理直气壮，甚至会要求我按时回家。

我们的世界上有很多人、很多事，可是麦麦的世界里，只有我们。为了它幸福，我们应该做任何事来回报这全世界最纯净的爱。

时尚Lawyer

时尚Lawyer
时尚Lawyer
时尚Lawyer

千篇一律的黑色职业套装、死板的黑框眼镜、一丝不乱的发型，大概就是律师留给人们最深刻的印象了。每日穿梭在鳞次栉比的高档写字楼中，埋身在浩如烟海的文件资料中，置身于各种会议、庭审中，仿佛只有把自己变得刻板、刻板、再刻板，才能维持自己的专业形象。

其实，律师是一个充满了未知与挑战的职业。在千头万绪的线索中寻找制胜法宝，在繁琐枯燥的资料中见微知著，在一个又一个庭审现场滔滔雄辩。像一个不知疲倦的旅人，翻越一座座崇山峻岭，跨过一条条险滩急流，体味着暴风疾雨的刺骨，更珍惜暖阳清风的抚慰，因了执着，更见坚韧；因了热爱，更见激情；因了繁忙，便更能发现与欣赏生活中的美丽。如果说心有多大舞台就有多大，那么，他们的舞台就是整个世界。

有这样一群律师，他们不是披着刻板的律师袍的守卫者，不是埋首案头的老学究，更不是令人生畏生厌的职业机器，严肃的职业生涯被他们用心地点缀变得俏丽无比。无论是曾乘风破浪、见证岁月变迁的行业先行者，还是刚从多姿多彩的象牙塔蜕变出的律政俏佳人，时尚的律动总能从他们领口鲜艳的丝巾中跳动出来，从裙边优美的曲线中舞动出来，从儒雅而不失威严的套装中跃动出来，从偶尔俏皮的眼神中闪动出来。他们让本该乏味的生活处处充满了灵动的气息，让原本刻板的职业时时洋溢着时代的脉动，他们就是——大成律师。

丝巾搭配正装，尽显柔柔女人味

正统的黑色职业套装中俏皮地钻出一抹红色，女人味瞬间UP，仿佛从徐志摩的诗中缓缓走出的女子，“最是那一低头的温柔，像一朵水莲花不胜凉风的娇羞”

香榭丽舍上的律政佳人

深色瘦腿裤配同款上衣，亮点是白色蕾丝短款小外套，俏皮中不失干练，颜色错落而风格统一，发丝飞舞间，让人不由片刻失神。





大成律师事务所

北京大成律师事务所

Dacheng Law Offices LLP

北京大成律师事务所（特殊普通合伙）成立于1992年，是中国成立最早，规模最大的律师事务所。1998年被司法部授予首批“部级文明律师事务所”称号，2005年—2010年连续六年被中华全国律师协会评为“全国优秀律师事务所”，亚太地区权威杂志《亚洲法律杂志》(ALB)一直将大成排列“全国律师事务所规模20强”之首，“亚洲律师事务所规模50强”之首。大成律师首次建立了“中国红十字基金会大成慈善基金会”。

大成在全球的注册律师有2300余名，总人数超过3000人。总部设于北京，已在境内外30多个城市设立分所，除境外的芝加哥、巴黎、香港、洛杉矶、纽约、新加坡及台湾等7个城市设有大成的本地分所外，还与境外多家律所建立了长期稳定的战略合作伙伴关系，并于2009年作为中国区唯一成员加入了World Service Group (世界服务集团)，凭借先进的网络管理平台，能够为客户提供及时、便捷、高效、优质的法律服务。

大成作为一家大型的、综合性的律师事务所，始终遵循着“知法、诚信、守正、专业”的宗旨。大成的主要专业领域包括：公司综合类业务，公司收购、兼并与重组，证券与资本市场，私募股权投资，企业重组，知识产权，房地产与建设工程，矿业、能源与自然资源，银行与金融，外商直接投资，破产清算，投融资，与国家安全审查，税务，国际贸易，国际贸易经济与WTO业务，海商海事，知识产权，劳动争议，刑事辩护等。




反差色职业装，谁能比我更时尚？

黑色上衣+乳白色正装裙，轻松勾勒好身材的同时彰显不一样的自信气质。嘿，一起去喝杯下午茶吧！



不同的穿着方式

一扣到底的西装过于呆板，简单变换不同的穿着方式，就能收到事半功倍的效果。你看，是不是有点文艺范儿？



改良款小西服，我的工作，拒绝平庸

最常见的西服上衣+西服裙搭配，修身的剪裁烘托出傲人好身材，颜色沉稳却不沉闷，给人专业又不刻板的信赖感。



红色小西装+黑色长裙，优雅地工作

经典的红黑搭配，小西装下摆一反庄重形象，而采用荷叶边造型，正式而又不失优雅。什么，晚上有酒会？这就是我的礼服啦！



蓝色天鹅绒，实现低调公主梦

每个女孩都有一个公主梦，深蓝色天鹅绒质地（是吧？）小外套尽显高雅气质，搭配同色系连衣裙（是吧？），低调却不平庸，仿若走出古堡的公主。



跟随心情选领带

虽然年轻，但作为资深律师，总要建立更为专业的律师形象，领带是必不可少的配饰，跟随每天的心情选择领带，这可是需要很深的功力的哦！



衬衫+开衫=办公室另一道风景

黑色西装也不是男律师的唯一选择，无重要约会的日子，衬衫+开衫的选择也是办公室另一道风景。柔软的质地将平日严谨刻板的律师形象完美中和，就算有客户突然拜访也能轻松应对。



风格的衬衣

相比女律师的丰富多彩，男律师的黑色职业套装略显单调，搭一件别具风格的衬衣，整个人的气质便与众不同起来。

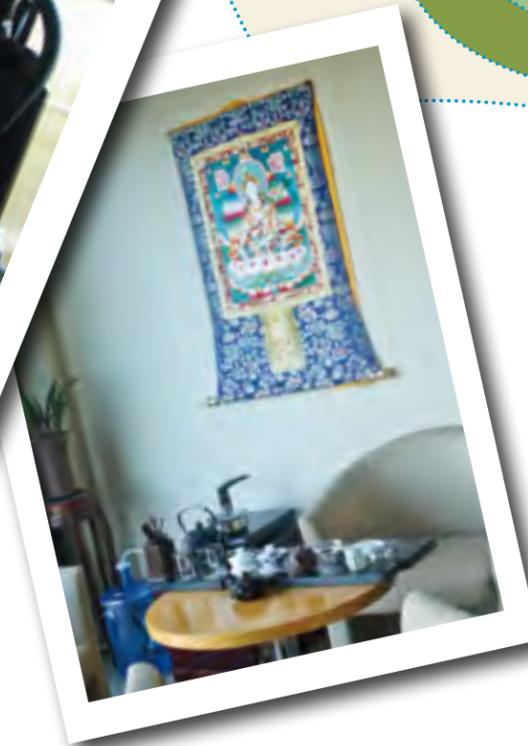


方寸繁华

劳者碌碌，何妨给自己一瞬目光的停留？不再是白卷墨染，只爱它的斑斓十色，尽在这方寸繁华。你的办公桌上是否也有如他（她）们的一心温情？小编爱它们的个性十足，就将它们一一探来。



茶。香叶，嫩芽。慕诗客，爱僧家。碾雕白玉，罗织红纱。挑煎黄蕊色，碗转曲
尘花。夜后邀陪明月，晨前命对朝霞。洗尽古今人不倦，将至醉后岂堪夸。





暖暖的橘色灯光，恰如母亲暖暖的微笑，在蜿蜒曲折的藤蔓引领下，寻我曾为我遮风挡雨的最初港湾……



少无适俗韵，性本爱丘山。开荒南野际，守拙归园田。户庭无尘杂，虚室有余闲。久在樊笼里，复得返自然。



这里放着的每个杯子都有自己的主人，你是否是其中之一？



姑娘，你是Hello Kitty派来的吗？



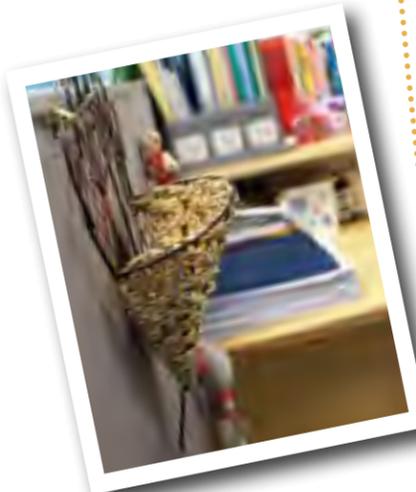
雄兔脚扑朔，雌兔眼迷离，双兔傍地走，安能辨我是雄雌



在忙碌的工作中寻我童年的欢乐……



(招财猫)其实俺和Hello Kitty是一家~



给枯燥的办公桌装上一面照片墙，时间也定格在那温馨的每一刻



轻轻吹清露，流淌出庭桐。居高声自远，非是藉秋风。



自成一派的生态系统，上天，把我也变成那泥人吧！



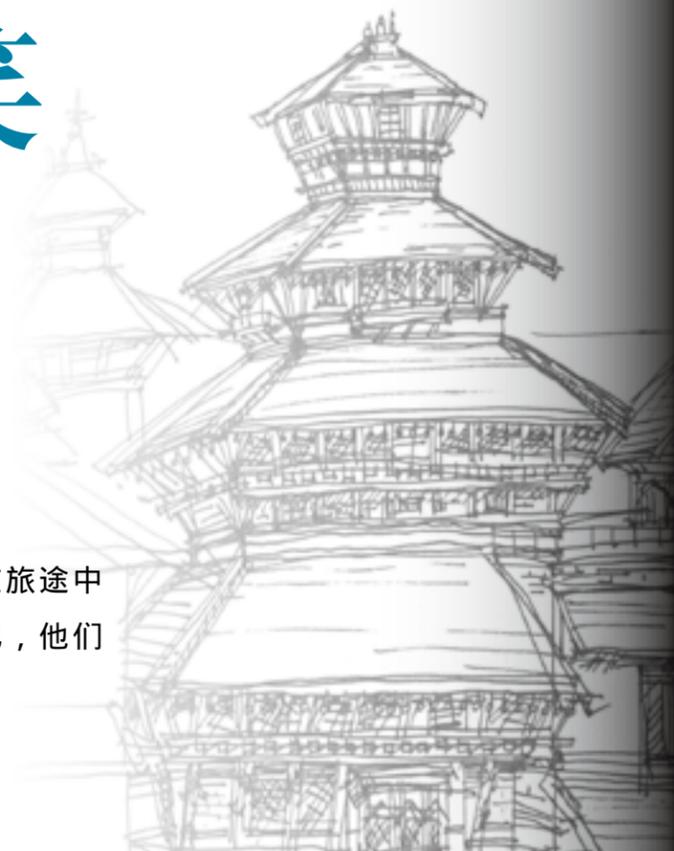
永远都有那一双美丽，在案头，在心头。



尼泊尔的微笑

■ 关琦 / 文

信奉宗教、内心祥和、友好热情的尼泊尔人，却会在旅途中不断的与我们产生交集，并留给我们深刻美好的印记，他们是尼泊尔之行给我最美最好的礼物。



广场邂逅的漂亮小姑娘



蒙娜丽莎的微笑



会说话的眼睛

回来近一周了，手脚忙乱于接踵而来的人生重大命题，终于柳暗花明逐渐平静下来。尼泊尔的微笑却始终在我心中绽放，今晚终于心满意足的得以片刻安宁，播放着尼泊尔带回来的美好音乐《Shiva Pariyara Mitha Mitha》、《Darsan Namaste》和《Timilai Yesarinai》，回到尼泊尔的祥和、友善与爱的记忆中。

原本打算3月去日本看春天的樱花的，旅行社费用都交全了，却因为突发地震的缘故而取消，感谢老天的关照。下一个地点在尼泊尔和荷兰间进行了一番考量，后来因为荷兰的旅途遥远、行程紧张而最终选择了尼泊尔。两年前去西藏，记得当时青年旅馆的不少游客相约着向尼泊尔进发，或乘车或徒步，而我们则打道回京，当时感叹十一天的旅行刚刚好，再长了也有些疲倦归心似箭，并未萌生出对西藏的特别眷恋和对尼泊尔的向往。而这次，在尼泊尔的日子以及从尼泊尔回来，我都不由自主的喜爱并怀念那个美好的地方。与西藏的最大不同，是尼泊尔的人。藏胞虽然也有宗教信仰，但与作为游客的我们并无太多的交流，属于远远观望、揣测的距离美；而信奉宗教、内心祥和、友好热情的尼泊尔人，却会在旅途中不断的与我们产生交集，并留给我们深刻美好的印记，他们是尼泊尔之行给我最美最好的礼物。因此，游记也就从尼泊尔的人们开始。

尼泊尔的人们给我们留下了生动的、鲜活的、友善的、温馨的记忆。虽然这个国家是世界上最贫穷的国家之一，但它应也属于幸福感最强的国家之列。记得在巴士上与Prince交谈，我告诉他，中国人的生活比过去好了，但人们通常都在为未来谋划担心焦虑。他只反问我一句，“Why?”弄得我张口结舌，没法接下句。是啊，为什么呢？为什么不活在已经比以前好的当下呢？每一个现在都是曾经的未来，干嘛只为未来不为现在活着呢？

BZ在非洲呆了四年，来到尼泊尔感受到了熟悉的人们的淳朴热情，但两者又有细腻的不同之处。尼泊尔的人们由于注重教育，以英语为载体能够有较广较深的交流度；非洲的人们更加原生态，某种意义上是未经文明的原始状态，能够看到湖底一样清澈的眼神，但却没有沟通的途径，精神世界也只能远观无法走进。尼泊尔人们衣着虽不华丽，但大都光鲜、干净、没有破漏，由于宗教信仰的缘故，也没有暴露的衣着（我那牛仔裤上的破洞是一路上看到的唯一且最大的窟窿）；非洲兄弟们则常有衣衫褴褛的丐帮风格。与之一致的是，连动物也显出同样的风貌，尼泊尔的狗儿们大都体态健康、神态安详，大喇喇的在街当中横着睡，对川流不息的人群爱搭不理；非洲的狗儿们则常有流落街头毛发不全的可怜模样。



尼泊尔的人们

尼泊尔的人们是此次旅行最大的收获。而对这些人物的摄影，则是另一则收获。他们不惧怕镜头，通常很大方，甚至是探知的好奇，眼神追着镜头往深里看，因此，非常有神采。很多很多的陌生人，不知道姓名，不了解身世，只是一擦肩的缘分，留下惊鸿的一瞥。



瘪嘴婆婆



迷人的微笑



杜巴广场的化缘者

尼泊尔的景色

尼泊尔的人给我的印象太深刻了，也让我着墨时倾注了最多的感情。这游记人物篇写下来，犹如黄蓉的母亲背诵完《九阴真经》耗了元气，接下来该写什么有些恍惚。但其实，尼泊尔的景色是非常美的，座落在喜马拉雅山下，北高南低，维度相差极大，自然气候的差异以及未经工业文明破坏的环保，让这里的风光别具一格。

确切的说，尼泊尔最好的赏景季节是在每年的10月、11月，也就是它们的旱季，天干气爽，空气清澈，能见度高，看雪山湖泊蓝天白云，自是人间仙境。我们这次在4月底来到尼泊尔，已经渐渐进入了小雨季，天气相对暖和舒适，但天空始终不够透亮，总似有一层薄纱若隐若现，因此标志性的鱼尾峰仅仅遥望了一眼朦胧，纳加阔特观光日出的早晨也在云海包围的红晕中温与度过。因此，从欣赏风景的角度，这次我们没有在最美的季节出现；这也为下一次去尼泊尔留下了念想。即便如此，尼泊尔依然露出美的旖旎，在犹抱琵琶半遮面的婉约中，我们得以一睹芳容。

景色可分为自然景观和人文景观。博卡拉是大自然的宠物，一定要去享受它带给人类的美好。自然景观以眼、以鼻、以心感受；文字，似乎都是多余的了。

生活还是要照旧，从尼泊尔回来后的第二天，照常开车去买菜。不由自主的，开得很祥和、很悠闲、很舒服。感觉，是不知不觉的，起了变化。希望这种怡人的变化，能持续在北京的日常生活中，持有一颗平常心，开心的过生活。

尼泊尔的人文景观，以它的宗教文化为主要着眼点。杜巴广场的寺庙、巴德刚四五百年历史的砖红色古城，随处可见的木雕艺术，以及享有慵懒时光的闲散阳光与脚步。应该说人也是人文景



费瓦湖上



纳加阔特的日出

观的重要组成部分，但因为前面已经单独成了一个体系，现在不能纳入觉得有些遗憾。人，永远是文化中的跳动音符，他们具有传递一切的要素，往回看，往现在看，往后看，都是人，在创造历史、经历现在、谋划未来。把人从人文景观中剥离出来，远距离的遥望历史，体会一段人去楼空的感怀。

尼泊尔的游记，在我心里酝酿了很久却迟迟未能落笔。整理照片的过程中，慢慢发现，其实，当时的所见所感，通过镜头的表达，已经足够，文字可以安静的守候在一旁，等待镜头的调遣。因此，这一次的游记，有了与以往非常不同的风格，也算是一次新的尝试。

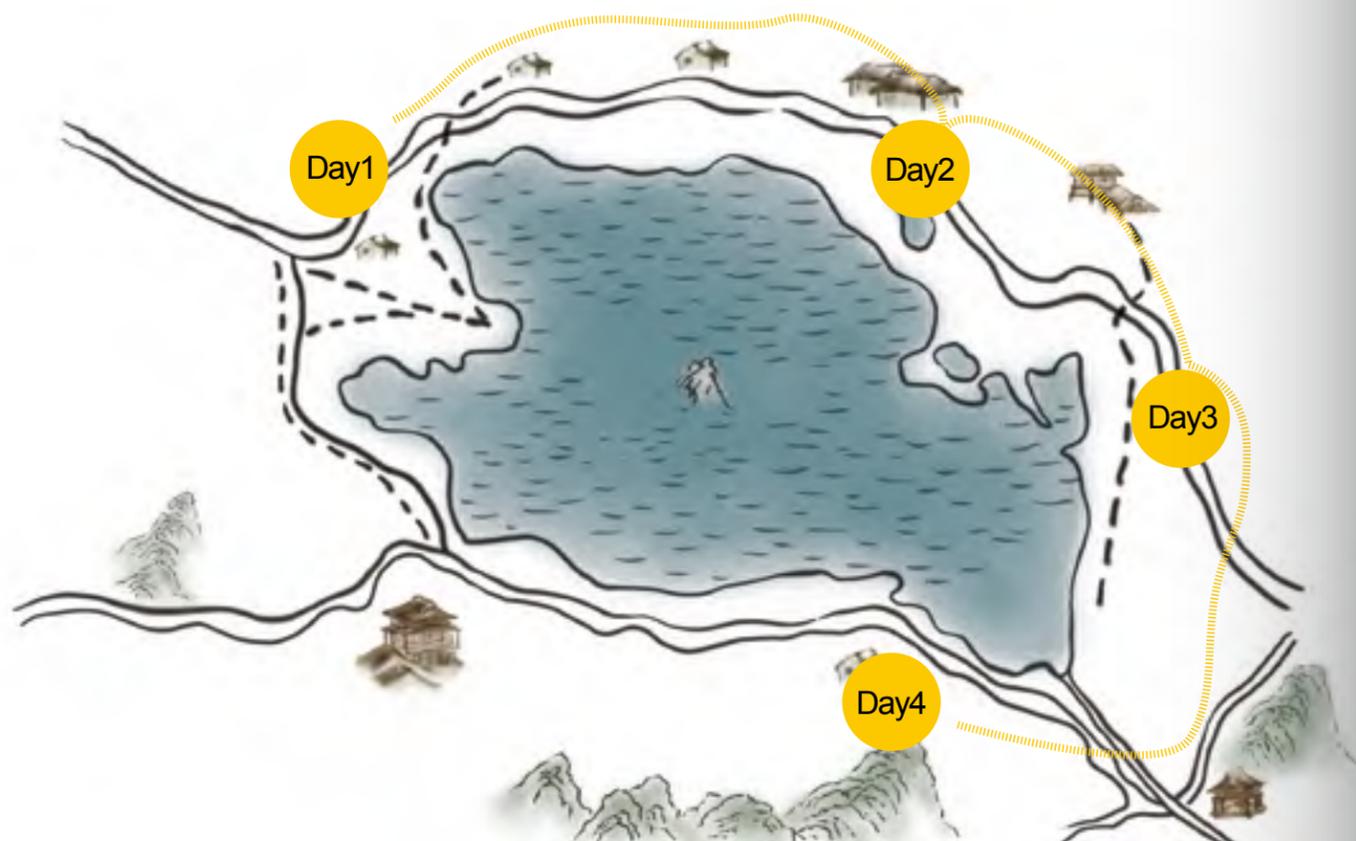
生活还是要照旧，从尼泊尔回来后的第二天，照常开车去买菜。不由自主的，开得很祥和、很悠闲、很舒服。感觉，是不知不觉的，起了变化。希望这种怡人的变化，能持续在北京的日常生活中，持有一颗平常心，开心的过生活。

还想再去。除了在10月、11月看最美季节透亮的天与山、云与湖，还要向和平静祥和美丽的世界与人们，说声早安。



青海湖骑行

骑行者：罗毅 陈旭 / 文



青海湖，距西宁约200km，海拔为3197米。它的周长360km，面积达4583平方公里，是我国最大的咸水湖，是众多骑友梦寐以求的骑行圣地，每年的环湖自行车比赛更是吸引了世界人的目光。

2012年7月23日 这一夜，我们也踏上去青海湖的旅途。骑行第一天：2012年7月24日，行程是从西海镇到达牧民之家。沿途的风光让人赏心悦目，偌大的金银滩草原开满各色花儿，路边的沙丘延伸到青海湖边，牛羊在碧绿的草原上悠闲地吃着青草，一片一片的油菜花随处可见，让人热血沸腾，有一种想和风赛跑的想法，到了达牧民之家，才恍然大悟。由于太过兴奋，在骑行中完全没有注意骑行节奏，所以导致

腿部酸胀。

骑行第二天：2012年7月25日，行程是牧民之家到环湖西路。这是难度最大、景色却是最美的路段。全程沿着109国道骑行，美丽的青海湖就在身旁，触手可及。早上很早就出发了，身体完全还没有恢复，但我们也只有忍着酸痛继续前进，在前行中让美丽的风景来麻痹身体带来的疲倦与酸痛。这两天的骑行下来，感觉腿部酸胀更加的明显，走路都仿佛要抽筋。

骑行第三天：2012年7月26日，行程是环湖西路处到刚察。早上6点半起床，发现天空中下着绵绵细雨。这时我们的心我天空中的空气一样，都凉了。在雨天骑行，消耗的体力是平时的1.5倍。细雨过后，下午15点我们又遇到了逆风，那体

力消耗就是平时的2.5倍。在要到刚察的一个收费站时，我们的身体已经达到了极限，几乎崩溃。

骑行第四天：2012年7月27日行程是刚察回到到西海镇。腿部酸胀越来越明显，仿佛整个脚都不属于自己。但上天对我们还不错，今天晴空万里。当我们到达西海镇的那一瞬间，我们解放了，身体的疲倦感减退了。但心里的火又燃烧了，又想去征服另一个梦想（川藏线）了！

“在那遥远的地方有位好姑娘，人们走过她的帐篷都要回头留恋的张望……”青海湖注定是一个充满诗意的地方，王洛宾的名曲《在那遥远的地方》里的故事就发生在这里。有梦想，就不要等待，等待只会消耗掉锐气和激情。



笔直的路



冲击波，战斗力在上万以上

骑行即修行



——大成律师的骑行日记

修行是为了追求自我的突破，骑行亦然。

我们选择骑行的方式去修行，是因为骑行中我们可以身临其境的去看、去听、去嗅、去摸、去尝，调动所有的感官，去感受我们的世界！

汽车、飞机可以迅速地抵达目的地，但无法去领略沿途的风光，我们用骑行的方式，身临其境地去体会，亲身实践的跋涉，风雨兼程地去追寻。

同时，在骑行的过程中我们得以抛开了大部分物欲的干扰，不再为业务发愁，不再为案子烦恼，抛开红尘种种的幻相，以比较真实地状态去体会，我们需要的只是一日三餐，一晚酣眠，这会让我们更加清楚地认识这个世界的本真，我们认为这也是一种修行！

长途骑行中，可以真切地感知到，作为个人力量渺小的程度，当远方巨大的雪山呈现在面前，你会重新确认自己存在的程度，当一夜酣眠的奢望变得那样强烈，你会明白，幸福只是一张床，无关质地，无论实木家具，还是行军床，他们对于你而言，区别没有以前那样大！

我们在骑行中，获得的更多感悟，其实是在不断去除成见，获得充实、足够的感官，尽可能还原生活的本质。

骑行在路上，内心大部分是安宁而快乐的，因为我们感到了自由，放下了烦恼，前方有想要去的地方，为了梦想，不断付出。所以请珍惜在路上的每时每刻，善待同伴，尊重别人。

在路上，我们心是开放的，不再戒备森严，我们的性格随着内心的快乐而开朗。

在路上，我们充满了希望与激情，在与困难艰难斗争中，战胜了懒惰，战胜了懦弱，迎来一个又一个胜利，当我们站在高山之巅，明白了山高人为峰的真正意义，当我们面对神山，懂得了信仰的高尚与安宁，当我们携手并进，明白了友谊的真诚，当我们分享事物，明白了伙伴的重要。



我的梦在路上！用车轮去完成我的梦想，去找到大自然中的我。

挑战 京沪杭

骑行者：唐文斌 / 文

虽然有了多年骑行经历，但长途并不多，此次骑行京沪杭也是我有史以来计划得最长的一段，出发之前计划做得很保守，害怕体能跟不上，也害怕膝盖承受不了这么长距离的骑行，因此骑行的前三天只各给自己安排了100公里的路程，尽管如此，前两天骑行结束后疲劳感还是让我无法去感受旅行的快乐，第四天的距离有165公里，是出发后的第一个长距离路段，早上一出发我就骑得特别谨慎，生怕体能透支过多，造成身体不适，影响后续的骑行，直到骑完后，发现一切正常，才放下下心来，而前两天的疲劳感也已经逐渐消失，我这才意识到经过几天的骑行，身体已经逐渐适应了这样强度的运动，顿时对接下来的骑行充满了信心。

骑行中段途经泰安，将登泰山作为我此行的计划之一，但

登泰山要爬升一千多米，全部徒步上山再下山需要时间七八个小时，而登山的前后两天都有骑行安排，登泰山可谓是一次冒险的安排，一旦造成身体不适，后续的计划都会被改变，但事实再一次让我对发掘自己的潜力有了新的认识，在保证后面还能正常骑行的情况下登顶泰山玉皇顶并徒步下山，同时了却多年来登泰山的心愿。

最让我觉得人的潜力惊人的是最后一段沧州到北京，220公里，出发之前无论如何我是不会敢有这样的安排，但也许天意如此，在天津订好的酒店因故无法入住，于是我只能挑战自己的极限，单日完成220公里，早上天不亮便起床准备，六点准时出发，七八点吃早饭，在中午之前完成一半的行程，也许是受到胜利在望的喜悦刺激，下午的体力依然充沛，甚至有一



种“使不完劲”的假象，并以比之前13天都要快的平均时速顺利到达了目的地北京。

很多时候，我们都不知道我们的极限到底在哪里，再坚持一会，也许你就创造了新的记录。14天1700公里，从杭州到上海再到北京，我不断地刷新着自己的新纪录。

清晨，伴随着淅淅沥沥的小雨，从钱塘江畔出发，开始用车轮丈量杭州到北京的距离。

在镇江乘汽渡渡江，跨过长江，从扬州开始第二阶段的骑行。

扬州往淮安的路上，沿着237省道北上，左边就是繁忙的京杭大运河，而我们骑行的道路就在高高的河堤上，两边绿树成荫。

在济南的黄河边，从长江到黄河，这是此行的第二阶段，背后是黄河上的浮桥。

单日骑行220公里，早上6点从沧州出发，终于在傍晚6点的时候赶到此行的目的地北京，不仅成功完成全程骑行，还创造了单日骑行里程的记录。





哀恸的人有福了

——威伯福斯的《奇异恩典》

哀恸的人有福了，因为他们必得安慰。

——《圣经》马太福音5:4

一

十九世纪的英国，与现在的文明程度还相去甚远。那个时候，英国充斥着腐败的政治、残酷的刑罚、腐朽的生活方式和徒劳的社会福利。贵族的尊贵下面，弥散着社会的贫穷、肮脏和混乱。从1562年约翰·霍金斯将非洲黑人贩卖到大西洋彼岸开始，英国的奴隶贸易已经持续了数个世纪，而大多数人们还在浑然不觉地享受着奴隶贸易这一罪恶带来的产品和安逸。

威伯福斯却有着超越同时代人的怜悯和正直，他对奴隶贸易厌恶，但最初能做的也只是远离。一位贵族在牌桌上输给了他，挑衅似的要将一名黑奴给他作赌价

时，他愤然离席；之后踏上牌桌，用清凉的嗓音唱出《奇异恩典》（歌词的作者曾是一名奴隶贩子，后成为牧师，歌词中他痛苦地承认了自己的罪恶，继而体尝罪得赦免的甘甜），与周遭的靡靡之音形成了强烈的反差。在议会中，他仗仗雄辩口才和殷实的家业虽然有着“光明”的前途，但他却不喜欢这种生活，厌恶政治中的伪善和虚无。他独自一人躺在潮湿的草地上向上帝祈祷，萌生了另一种生活方式的想法——退出政坛，做一名牧师。

然而正当他寻求朋友支持时，却结识了一批为废奴而奔走的人。他们用镣铐、烙印直观地向他展示奴隶贸易及其所带来的恶果，并希望他可以继续留在议会中，

推动英国政府从法律上废弃奴隶贸易。他们说：我们听说您摇摆于服务社会还是侍奉上帝的选择，我们认为，您可以二者兼顾。

二

与正义和人格相比，利益，似乎总是最大的现实。

威伯福斯对自己的信念和使命坚定不移，但辩词和证据，却一再被所谓的“国家利益”驳回。没有奴隶贸易，英国如何供养国王？在法国革命浪潮激荡欧洲大陆时，谁还敢高呼“人民”和“自由”？政敌们不惜一切地捍卫着自己的利益，盟友因着各种情势而聚散合分，威伯福斯的痛

苦，要无声地掩埋在激昂的演讲词背后、梦中的咆哮中和独处之时的祷告中。废奴法案还是久久不能通过。

影片开头便是威伯福斯带病回表哥家休养。经历了议会上的斗争，威伯福斯憔悴不堪，积劳成疾，为了治病，还需要服食鸦片。在病痛和“药物”的双重打击下，他脸色惨白，眼窝深陷。然而，最重大的痛苦还不是身体上的。梦里，他仍然在为废奴法案而心焦：他愤然掀翻了本该为他投票却跑去听歌剧的同盟者的桌子；恍惚间他从镜子里看见一个黑人男孩手脚戴着镣铐，带着某种期待似的看着他……

威伯福斯扭曲着脸痛苦地说，我被赋予了这使命，而我却失败了。

三

但多年的坚持并非徒劳。在貌似屡屡失败的表象下，他改变了越来越多的人，有人从政敌变成盟友，有人开始在倡议下拒绝购买非洲种植园出产的糖，非洲的奴隶期盼一位叫“威伯福斯”的国王来解救他们……他得到了莫大的鼓励和宽慰，再次放下沮丧重新出发。时机终于到了，克拉朋联盟适时地运用了个法律上的小骗术，使得废奴法案曲折地通过了。

当议院宣布废奴法案通过时，所有人站起来鼓掌，只有威伯福斯默然坐着。一位德高望重的老议员走上前说了这样一段话：

“人们说起英雄伟人时，可能大多会想到拿破仑，那些战争中夺取胜利的人；很少人会想起在和平中默默付出的人，但这些人最终会赢得尊重。当拿破仑从战争中凯旋归来，或许会集尊荣于一身，但他的梦想却会因战争而变成梦魇；而威廉·威伯福斯，当他平静地返回家乡，躺在床上，他会回想，奴隶贸易已经不再了。”

四

孟子说，人性本善，因为当一个人遇到另一个人危难之时，情急之下人自然的反应就是拉他一把。人心里这种“本能”

似的善良并不鲜见，但人类最深刻的问题并不在于这种本能是否存在。当人良善的本能遭遇到阻碍，例如周遭的反对、个人利益的丧失、集体的冷漠、既成事实抑或制度的岿然不动，人必须从本能上升到有意识地选择。文明，需要处理的是这些问题。

在一个萎缩的文明中，在不正义横行的今天，我们虽不乏怜悯，却少有哀恸的能力。

毕业那年，生存的压力一时间让我茫然无措，当初的理想和斗志轻易就抛诸脑后。但那一年，这部电影，或者说威伯福斯这个人，给了我莫大的鼓励，他让我意识到，知识和信息已经磨损了我最初的怜悯和正义感，现实中太多因素也把我变得越发冷漠；我能够侃侃而谈，言语中却没有灵魂和力量；我能够愤怒，却缺乏改变的能力；我可以养活自己，却做不到改善自己和周遭世界。威伯福斯的一生让我看

到另一种可能性，并相信，正义的动力绝非愤怒，而是真正的哀恸；人由此可以冲破自身和外来的束缚，进而得着改变世界的力量。威伯福斯保持了他悲悯的心肠，坚守了正义的使命，他改变了太多人的命运，当然也付出了许多代价，但谁能说他没有得到超出这一切的安慰呢？！圣经上那句“哀恸的人有福了”，在他身上可以得到印证。我还未“知天命”，不敢高谈“什么是幸福”，但我想，幸福的秘密，应该就在这里不远！



《奇异恩典》（Amazing Grace），美国一首著名的圣诗。作者约翰·牛顿曾经是一名奴隶贩子，后经历重大改变，成为基督教牧师。这首歌感人肺腑，传唱至今，《白色巨塔》和《柯南》都用过这段歌曲做配乐。



威伯福斯向议员们展示人们签名反对奴隶贸易的证据

作者 / 张颖



玉骨郎君冷如冰

——小记柳湘莲

作者 魏靖

月老意中思淡月，冰人心
上冷如冰。非关撮合居间力，
自是先通两下情。



情小妹耻情归地府，向我们展示了又一个悲情女儿的悲惨命运。而那个“我不杀伯人，伯人却因我而死”的冷郎君柳湘莲，也最终遁入空门。关于柳湘莲，《红》中着墨并不是很多，他只是个翩然而来，悄然而去的人物，就像冬日第一场雪，飘然降临，倏地似一阵寒流侵入骨髓，又默默融化于土地中。他孤傲不群，鲜少有人能感受到他的内心，从不刻意去做什么，却留给人们对寒冷最刻骨铭心的心情。

他生于世家，却家道中落；无所不为，却重情重义；他大胆，因为他敢于戏弄痛打“呆霸王”薛蟠；他无奈，

他毕竟斗不过“四大家族”，所以只能惧祸远走；他无情，因为他的所作所为害死了尤三姐；他有情，所以他才会扶棺痛哭；他看透了人情的冷暖，所以对一般的人无情无义；他至情至性，所以对知己真诚付出。冷言冷语，冷心冷面是他的标志，也是他的外衣，掩盖住内心的火热。他深知世间的虚伪，他渴望摆脱却又无力摆脱。终于，在尤三姐死后，他对自己和这个社会失去了最后的希望。他就这样在《红楼梦》中，也在宝玉的生命中一纵即逝。

柳湘莲第一次正式出场是在第四十七回。他与宝玉的相识，书中并未

做交代。但从他与宝玉的谈话中，我们可以看出，他们同是秦钟的朋友，也可能是因为而秦钟相识的。比起温文尔雅的蒋玉函和害羞腼腆秦钟，柳湘莲更多了几分豪气与率性。单看他痛打薛蟠一节，就不得不令人拍案，大叫过瘾。要知道，“呆霸王”的名号可不是白叫的，敢于把这个为争丫鬢打死了人也不当回事的“丰年好大雪”的薛家大公子打得跪地求饶，纵观全书，似乎也只有无情无义的柳湘莲做得出来了。

柳湘莲厌恶薛蟠，却与薛蟠关系不错的宝玉很要好。很多人在分析宝玉的情感世界的时候，认为秦钟，蒋玉函

与柳湘莲同为宝玉的“男友”。但我却认为，说柳湘莲是同性恋是对他最大的侮辱。第四十六回介绍他的身世的时候说他“原是世家子弟，读书不成，父母早丧，素性爽侠，不拘细事，酷好耍枪舞剑，赌博吃酒，以致眠花卧柳，吹笛弹筝，无所不为。”可见他虽然贫穷，人身还自由，不用依附别人。如果说优伶戏子地位地下，没有自由而不得已做自己喜欢的事来讨好贵族主子的话，柳湘莲却完全没有这个必要。若是他真的是攀附权贵，就不可能去得罪薛蟠。其次，如果他只是讨厌薛蟠的话，就不会在第六十六回又救了他，与他结为生死兄弟，还住在薛蟠家了。倘若只是认为薛蟠配不上他，只是不理他便是，何必把他痛打一顿？可见，他只是认为薛蟠错看他是玷污了他的人格，所以才要教训他。柳湘莲与宝玉的结交，是纯洁的友谊，是因为二人都是人品风流人物。

但就是这样一个“素性爽侠，不拘细事”的风流人物，却在有意无意间成了杀人的刀。

《红楼梦》整部书写了好几个处于阶级底层人的爱情故事。比起司棋无奈无悔的两情相悦，作为“一对尤物”中的妹妹尤三姐的这段感情所牵系的，竟是人们口中冷心冷面的冷二郎，无疑让这段情颇有色彩。

柳湘莲是个人品一流人物，立誓要找个绝色的女子为妻。当贾琏和他说要把自己的内娣许配与他，并说他内娣品貌古今有一无二时，柳湘莲欣然应允。可是，就在一切走向圆满之时，他却反悔了，觉得“我素日又不甚和他厚，也关切不至此。路上功夫忙忙的就那样再三要来定，难道女家反赶着男家不成？”便找宝玉求证，结果喜剧变悲剧。柳湘莲啊柳湘莲，世俗的偏见使你错失了一个大好的姻缘啊，更是造成了尤三姐自刎的悲剧下场！不过，我们也无法怪罪柳湘莲一人，毕竟在这样一个

大环境下，父母之命，媒妁之言，一个女儿家自己找婆家已经是天大的不该，况且又是在“除了那两个石头狮子干净，只怕连猫儿狗儿都不干净”的宁国府里！就算柳湘莲平日如何不拘小节，在婚姻大事上也还不能不受当时思想的影响。他无法脱俗。

如果只是因为这样，柳湘莲自然是众矢之的，但是尤三姐的名声也确实不好。在柳湘莲向贾宝玉询问尤三姐的品性时，宝玉只笑道：“你既深知，又来临问我做什么？”宝玉向来极维护女儿，此刻却一字不辩，可见他也已认定尤三姐品行不好。合府皆知名声不好的尤氏姐妹，即使诚心改过，短短时间又如何使人相信？连宝玉也无话可说，更不要说别人了。

柳湘莲外号“冷郎君”，连贾琏也对尤二姐说过，像他“这样一个标致人，最是冷面冷心的，差不多的人，都无情无义”。果然，柳湘莲在得知了是尤三姐后，毫不耽搁去找贾琏要回定礼。虽然借口冠冕堂皇，聪明人如何不知？虽然三姐作风不正，毕竟也是未嫁之女，定而毁约，传了出去她如何做？但有了宝玉的证实，一向以“冷”作为对付厌恶之人的武器的柳湘莲自然不会对尤三姐留面子了。大概找个冠冕的理由也是看在贾琏的面子上吧。

尽管对尤三姐冷酷，但柳湘莲并不冷血。就看他一个有钱随手就花的人，为了给秦钟修坟可以提前节省，可见并不是无情之人；他恨薛蟠轻薄于他，将他打个半死，但看到他有难又去帮他，连“呆霸王”薛蟠也不禁佩服。他是外冷内热的，他的冷只是一个外套，是他的护身符，是他对社会不满的一种无声的反抗，是对贵族们仗势欺人和虚伪势力的蔑视。但是，正是他的这种冷，这种不分皂白的蔑视，害了一个痴情女子，也令自己终生遗憾。

有人认为柳湘莲对尤三姐有着深

刻的感情，所以才会痛哭流涕。我却不那么认为。柳湘莲与尤三姐素未谋面，何来感情？柳湘莲来宁府之前已探到尤三姐品行不好，已有成见，更无一见钟情之说。如果说柳湘莲是真心痛哭，也只是对尤三姐贞洁刚烈的震撼和感动而已，绝非至死不渝的感情。

在封建社会，贞洁是女子最大的美德，一旦失去它，就要受万人唾弃。在柳湘莲看来，尤三姐身在并不清白的宁国府，她又怎么会洁身自好？那么她纵然是有沉鱼落雁之美也是枉然。一个弱小女子被抛进命运的漩涡里，她别无选择，只能一死以表清白。多么无奈的选择，多么刚烈倔强的女子！她用自己的行动点燃了冷郎君内心被冰封的火苗，使他扶尸痛哭。这哭声中，有对自己的悔恨，有对尤三姐的敬重和震撼。如果三姐不死，说不定两人真的会有一段深刻的感情，但这一切的可能都随着尤小妹手中鸳鸯剑的落下而烟消云散了。

对于他的出家，是令人叹息的。但是他的出家也并非全是因为尤三姐一死以报痴情。在尤三姐自尽之后柳湘莲哭道：“我并非不知是这等刚烈贤妻，可敬可敬。”又自想道，“原来尤三姐这样标致，这等刚烈，自悔不及”。他的后悔，是因为尤三姐这样标致又刚烈，对自己错失了这样一位好妻子而懊悔。在男女地位如此不平等的社会里，即使是狂放的柳湘莲又怎能为了一个没有深感情的女子出家呢？然而，柳湘莲终究还是至情至性的人。他的冷并不妨碍他的至情。正因为他至情，他才会震撼，才会悔，才会扶尸大哭，才会经此一节后，被道士点破迷津，斩断烦恼丝，跟随疯道人飘然而去。

柳湘莲和尤小妹的故事缓缓地落下了帷幕，留给人们的，只有深深的叹息。在当时的社会里，人们无法理解，而在二百多年后的今天，我们是否应该有所醒悟呢？

那一刻 我们忘却了为何而战

WE FORGET WHY WE FIGHT



那一刻，我们忘却了为何而战

--- 看完韩国电影《高地战》有感。

拍完小资的《电影就是电影》，导演张勋立刻转战常人很难驾驭的战争片。此类影片不仅要求场面浩大，而且要将已经回炉好多次的朝鲜战争拍出新意，着实为难了他。但是，看完此片，我还是要为他起立、鼓掌致敬。

一、开场

影片开头就给我们展现了著名的板门店谈判。我们后人都有把历史归为几个简单事件的倾向，因为我们懒于思考。但是，到了细节，那是何等复杂。交战双方，就是为了怎样划分三八线而陷入僵局。尤其，谈到一高地（就是一座山峰），几次易主。那座山峰是用血淋淋的普通士兵的尸体堆积起来的各方军事集团所谓的“尊严”。这恐怕也是朝鲜战争的缩影。

到了最后，交战士兵已忘却了为何而战。只要上头命令一下，他们就得知难而上。明知道，这一次很可能会成为不归路。即便，侥幸冲上了高地，不一会儿，

还要被对方打下来。

而这时候，申河均（申）饰演的韩国士兵接到上级的命令，让他去高地调查一件韩方内部间谍事件。因为韩方怀疑自己的士兵很有可能和朝鲜哪里有私通。这样，镜头就切换到了影片的焦点，高地。

二、调查

申来到高地，进行调查时，就看到了一群看起来很萎靡的韩国士兵。其中，有着已精神分裂的士兵，有吸毒度日的高官，也有几个流浪孩儿。我想，导演想通过这种方式去描写战争的代价到底是由谁来承担。

在欢迎申到来的晚宴上（也不知道算不算宴），这群士兵端着水，当做酒，喝得酣畅。不知他们这种几乎癫狂的行为，是为了忘却什么。而在这里，申也相会了已失散多年的挚友高修（高）。

与高分别还是在被朝鲜士兵俘虏的几年前。那时战争刚刚打响，高还是一乳臭未干的学生，充满了对战争的恐惧。当柳承龙（柳）饰演的朝鲜官兵问他们“知道你们（韩国人）比起我们（朝鲜人）为

什么如此不堪一击吗？”的时候，满是胆怯，无法作答。这时，柳用他高傲的眼神注视着那一帮韩国俘虏，骄傲地说出“因为，你们不知道为何而战。”

而现在的高已成了战争的机器。这从之后的战争场面可见一斑。几次巡逻伏击，高都是艺高人胆大，不知畏惧。我想，其理由在于即使是出于战争环境，很多人都怀抱回家的盼望，而这种盼望却也成了对死亡的恐惧。而高已对回家不抱任何希望。即使，之后有了片刻希望，但是上头的命令，又把他们拽回现实。而且，我们要知道，此时的高已被这样的怀抱希望与希望破灭反复折磨过。因为，从申与高的台词当中可知，上头已不是一两次说要停战了。但是，纵然停战消息时刻弥漫，却始终遥遥无期。而这种对立僵持在韩国士兵看来是持久，没有尽头的。

三、水落石出

随着进出前线的机会增多，申发现这群平日萎靡的士兵，在战场上却是勇往直前，英勇善战。因为，在我看来对未来没有盼望的人是不怕死的，或者他们盼望着对这种痛苦煎熬的一个终结，但却是以死

亡的方式。

申最终发现，私通却有，而他的挚友，高，也参与其中。而这种私通也是合乎常理。冲上高地的韩国士兵在被打下来的时候，因为明知过几天还要打上来，所以将自己的私人物品（包括食物），放在木箱，埋在了地上。

过几天，韩国士兵打上去之后，在他们打开箱子的时候，却发现留着臭味难闻的一堆屎，还留有一封信，那是朝鲜士兵用几近调侃的语言写下的，说道那些食物他们消费完毕，留了这么一堆剩余品，让韩国士兵享用。

气不过的韩国士兵起初也是出于为了报复的年头，写下书信将朝鲜士兵骂得狗血淋头。如此往复，慢慢有了一些正常的信件交流。有些是朝鲜士兵托韩国士兵寄给韩国这一方的父母的。之后也有韩国士兵托朝鲜士兵向朝鲜这一方的亲友捎信。当然，托人办事，也要意思一下，他们就互赠了一些礼物，比如食物、烈酒等。

虽然，彼此不曾谋面，通过这种捎信的方式，在残酷的战场上，却绽放出难得可贵的友谊奇葩。但到头来，仗还是要

打。这就是战场畸形一幕的出现。上头命令下来，还是要拼刺刀，你死我活。打上去之后，却读着敌方朋友留下的信件，嘻嘻哈哈。人们的友谊、彼此的爱是如此简单，但是她的破灭又是如此惨烈。

四、死亡与结束

战争终有死亡，在一次次交战中，你我双方也慢慢倒下去。那留了豪言壮语的朝鲜柳官兵，也在这高地上殊死搏斗，而自己却已丢失了战争的理由。在这漫无天日相互残杀中，终于出现了一线曙光。要休战了。朝韩士兵都是喜出望外，因为，终于我们可以回家了，可以种田了，可以结婚了，可以孝敬父母了。

但是，离指定的休战时间还有24小时，24小时之后的领地，才是最终分界线。朝韩双方的上级灌饼也就毫无悬念的发出了相同的命令，到休战那一刻之前，还是要冲上去，寸土必争。

发出命令的那些人，可以叼着烟、举着酒杯、从脸上的一堆赘肉里挤出微笑、在谈判桌上不费吹灰之力地签下几个字。但是，一个个的普通士兵却是重新被拽回那冷冰冰的现实，一场不知为谁而战的战

场。对于战争，普通人最简单的盼望就是活着回去。而恰恰这最简单的盼望，却是如此难以实现。

最后镜头，仍是高地。硝烟弥漫，朝韩士兵短兵相接。那些互相通信的人们、不曾谋面的朋友、用书信问暖的兄弟，死在了彼此的刀枪下。

一场战争，谁是胜者，就让历史做评判。

但是，对于这些一个个普通的年轻人来说，从他们迷茫的眼神我们可以看到，战争可能很难用胜败来作出结论。

李光国
2011年10月12日

江平的召唤

——论《沉浮与枯荣——八十自述》

作者◎张玉成

一个法学家，浓缩了一个时代的发展历程。而一本书，浓缩了一个法学家的一生。

我想起一个历史镜头：一群年轻的美国人聚在一起，签名、演讲、拍桌子、踢凳子，谴责美国政府发动越战，气氛很热烈，而在这群年轻人中间，总会有一个白发苍苍的老头静静地坐着，也表示着谴责与抗议。这个老头就是伯特兰·罗素，英国的大哲学家、数学家与社会活动家，那个98岁高龄还在病床上谴责战争的老人。他心怀大爱，非常睿智，也非常可爱。

罗素这个人，时常让我想起江平。虽然他们不在一个时代，不在一个国家，不在一个活动领域，也有不一样的成就。

江平先生是法大乃至整个法学界的标杆性人物。我对他有一种特殊的感情，一是基于母校法大的感情串联，且



在校期间我的一篇文章得到过江老的赞誉；二是因为江老本人的历史贡献与精神特质。由江老口述、陈夏红博士整理，江平自传《沉浮与枯荣——八十自述》得以问世。可惜未等收到出版社寄出的这本书，我本人已踏上前往西藏的旅途。不然，在西藏纯净而辽阔天地间，体悟江平本人以及那段历史的沉浮与枯荣，该有一番独特的感受吧。

回来后很快就读完了它。全书共分五卷：似水流年、廿载逆境、我的教与

学、大立法时代、为法治呐喊。法律出版社是这样介绍的：“本书不仅忠实记录了江平八十年的沉浮与枯荣，也涉及其亲历的众多历史事件；不仅是江平治学历程的全记录，更是中国法治进程的缩影。江平先生的八十年，不仅书写了一部波澜壮阔的人生阅历，更锻造出一种只向真理低头、绝不向命运屈服的精神。”

阅读之后，稍感意外。也许是口述自传的原因，或是江老已大彻大悟，关于江老波澜起伏的一生的记述，文字竟然如此朴实。全书未经细致的布局，未加任何修饰，没有辞藻，没有色泽，自始至终都是平白直叙，谈什么都是点到为止。也许因为简单才真实。因为真实，所以宝贵。阅读之后发现，以前在法大所听闻的江老轶事，仅仅是江老精彩又丰富的人生经历中的支离片段而已。江老一生既经历过和风细雨，也经

历了众多的疾风骤雨，更亲历了众多历史事件，动荡的岁月带给了江平太多的屈辱与荣耀。今年已过八十，出了这本口述自传，满纸的辛酸，还因为言论尺度问题被删除了3万字，使其“人生不够完整”。现实如此，夫复何言。

江平1930年生于大连，早年就读于崇德中学，1949年建政前夕，他还是燕京大学新闻系的学生，当时他们唱着革命歌曲跳着集体舞欢迎解放军进城。江平于1950年成为第一批派往苏联学法律的留苏学生，并在1956年以优异成绩提前一年归国，紧接着1957年被打成“右派”，在一系列的政治运动中，经历了身残、婚变、批斗与劳动改造。改革开放后，江平除了醉心于民法教学与立法活动外，曾担任中国政法大学校长、七届全国人大代表、法律委员会副主任、人大常委会委员等公共职务。作为一名学者，江平秉持知识分子的良知和勇气，每每在重要关头为自由、民主、法治和人权而大声疾呼，被称为中国“法学界的良心”、“时代的法学教师”，法大师生更将其尊称为“永远的校长”。

与外界的褒扬相比，江平对自己的评价却有一番清晰而清醒的认识：“我不是一个真正意义上的法学家，因为没有读过多少法学名著，也没有写出什么像样的法学专著。我是一个法学教育家，我以学校为舞台，努力培育一代具有现代法治观念的，具有民主、自由开放思想的法律工作者、法律家、法学家。我是一个法律活动家，我以社会为舞台，在立法、司法、政府部门、企业等诸多领域为建立现代法治国家助推了一把力。”这种认识，满怀诚恳，也不失公允。

马克思·韦伯在《以学术为业》的演讲中谈及学者的操守，一再强调一个教师所应当做的，不是去充当学生的精神领袖，不是立场鲜明的信仰灌输，而是尽力做到“知识上的诚实”，去“确定事实、确定逻辑关系和数字关系或文化价值的内在结构”，因为“没有对手和不允许辩论的讲台，不是先知和煽动

家应呆的地方”。中国的环境注定无法形成这样的学术操守，也从根本上无法形成原创性的学术成就，因为中国的讲台上更有高度政治化的“对手”，“不允许辩论”。江平自己也承认没有什么学术成就，环境使然，他只得在学校的讲台上甚至在更广阔的社会舞台上进行法学教育与法治实践，不知疲倦地重复那些普世价值，笔者认为，与其说这是对学者操守的违背，毋宁说这是中国现实的一种迫切需要，也就是马克思韦伯在另一个演讲中所说的“以政治为业”。

江平所做的，正是韦伯所说的“以政治为业”的方式——“为政治而生存”（非“靠政治而生存”）——关心国计民生，关注公共事务，推动国家制度变革。在中国式的政治环境中，在至今连自己的自传都无法完整出版的一个时代，江平已做得足够多，实在难能可贵。江老总有超乎一般法学家的宏观视野和前瞻性看法，这一点应该是江平教授对中国法律乃至中国整体发展所作出的最大的贡献。江平教授的卓越贡献，最终奠定了中国法学研究的方向和法治事业的基础（王泽鉴语），江平在中国法治历史中有不可替代的价值。

读《沉浮与枯荣》，总有一种浓郁的沧桑之感，于是把历史镜头拉长，在更远的时空概念中思考种种问题。近代史以来，中国处于一个漫长的转型期。无数志士仁人怀着家国天下梦，为建立一个富强、民主、文明的现代中国而不懈努力，一代又一代的知识分子在学术活动中关心国计民生，又在政治运动中饱受磨难与屈辱，在学术与政治之间不停徘徊。江平是法学界的代表人物，他的中国梦是法治天下，他只坐在法律一边，他只向真理低头，他不媚权也不讨好舆论，他所能做的却只能是呐喊。一句“所能做的只能是呐喊”，饱含多少深情与无奈。

《沉浮与枯荣》书名取自江平的《临江仙·悲歌》：“千言万语满胸臆，欲诉欲泣无从。长吁三声问天公，为何射日手，不许弯大弓。翻云覆雨人间

事，过耳过目无穷。谁主沉浮与枯荣？欲平心中愤，唯唱大江东。”笔者不清楚该诗词的具体背景，但整篇读下来，那种悲愤、无奈及控诉之情溢于言表。翻遍江平的诗词，这些满怀怨忿的话俯拾皆是。这是江平的真实心境，也是他们那代人在历史长河中沉浮与徘徊的时代写照。

江平在自序中最后说：“剩下的日子不多了，也不那么重要了，希望这本书能够给法学界的后辈们有所启迪，那就不辜负写这本书的初衷了”。读到这里不禁唏嘘不已。江老已经服老了，我们也不再奢望他再去为什么而奔波呐喊。江平的一生，虽然没有显著的学术成就，但他给我们树立了“以政治为业”的标杆。此时，我想起韦伯在《以政治为业》演讲的最后中这样说道：

“一个人得确信，即使这个世界在他看来愚陋不堪，根本不值得他为之献身，他仍能无悔无怨；尽管面对这样的局面，他仍能够说：‘等着瞧吧！’。只有做到了这一步，才能说他听到了政治的‘召唤’。”

一个法学家，浓缩了一个时代的发展历程。而一本书，浓缩了一个法学家的一生。这无疑是一本书的价值所在。后辈读这本书，当然是有所启迪的。我们听到了江平的召唤，那也是时代的召唤。



（《沉浮与枯荣：八十自述》，江平口述，陈夏红整理，法律出版社，2010年9月1日出版）

忙碌的工作，家庭的琐事，孩子的成长，生活中，每个人都是Professional；
我们既是身经百战的律师，又是充满正义和风趣的男人；
既是叱咤风云的女强人，也是忙里忙外的“Good Wife”；
将其慢慢展开，你想看到哪一面？

郭辰律师接受时尚杂志的采访



郭辰

时尚仿佛是个很玄的东西，你知道它的存在，却又很难说出时尚具体是什么。

也许时尚就是一种自信的状态吧。

如果你在某天翻阅时尚杂志时看见了熟人，千万不要犯傻尖叫，这位时尚先生是我们的律师。他爱工作、爱生活、爱运动、爱阳光、爱家人。

虽然他就生活在我们中间，同样每天朝九晚五来到国华大厦办公，乘坐往常的那六部电梯，呼吸着12层的空气，收邮件打电话写文件开会等等。

在这里提醒一下大家，不要盲目追星，了解偶像先从系统照片开始。



陈景云律师和女儿dudu的生活对话

陈景云

女儿dudu快4岁了，从小就是个人小鬼大的主儿。Dudu妈说，dudu的“经典语录”可多了，大人们经常被逗得前俯后仰。当妈的真恨不能时时拿个小本记下来。幸福之情溢于言表……

dudu：妈妈，我再玩一下就不玩了！
玩完之后，还照此说。



于是，妈妈说：得寸进尺！

dudu：妈妈，什么是得寸进尺呀？

妈妈解释之后，小妞“哦”了一声似乎明白了。

之后，凡是dudu说：我再怎么样一次就不怎么样了！不等妈妈说，小妞自己就跟一句：得寸进尺！

然后，哈哈大笑！

妈妈的妈妈叫律xi（师）

某天，妈妈带dudu去大悦城。

dudu：妈妈，宝宝出生了，我开车，你抱着她坐后面。

妈妈：好啊！

dudu：你给我们俩买雪糕！（嘿，就惦记个吃！你都会开车了，还稀罕我给你们买雪糕？）

妈妈：行！小宝宝是你生的还是妈妈生的？

dudu：我生的。

妈妈：那小宝宝叫妈妈什么？（提示：妈妈的妈妈？想引导女儿回答：姥姥。）

dudu：叫律xi（师）！

哈哈哈。

所庆各项工作如火如荼地开展

所庆已经进入倒计时，小编今天带你走进所庆主会场，并探秘投资并购部的年会节目。

为了办好我们的20周年事务所庆典活动，6月28日王宏律师带队行政工作人员前往九华山庄踩点。为了给大家呈现一台完美的所庆活动，他们提供“活动策划、场地布置、舞台搭建、节目”为一体的一条龙服务。

会场的一角，黑暗中只留下戴鑫一个人在沉思。他此时是不是很想点起一根烟，憧憬一下遥远的“周末”。

投资并购的女律师利用周末的时间排练所庆舞蹈，大家已经训练了3个月。劲歌热舞，眼前的女律师So Hoooooo!

让人掉一地眼镜的是投资并购的男律师也拼了，这年头豁不出去不能自称是“纯爷们儿”，让我们拭目以待他们的表现吧。



王宏律师



投资并购的男律师



投资并购的男律师



金秋十月长城行

很多人认识刘进一律师是在金秋十月长城行的活动上，14分钟登上长城，这位“速度哥”像风一样从大家身边飘过。获得了大成单人登长城冠军

上榜理由：比缆车都快
获奖感言：师傅说，赶路要紧。



知识产权部的只有三位律师参赛，他们说：比赛的时候感到很孤独，其他部门热热闹闹的，只有我们三个人站在那边检录，也许就是孤独感让他们三位坚持到了最后。获得了团体第三名。

上榜理由：团结就是力量
获奖感言：别看我们瘦，都是腱子肉。



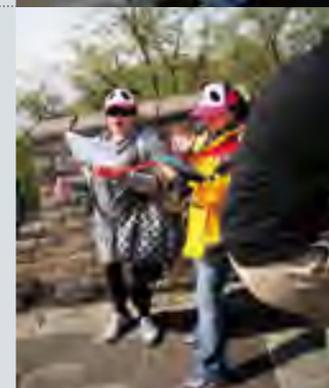
领导一声令下，涌动的人流向目的地冲去，虽然早已练就了屹立不倒的绝活，但是要顶住这么大的压力，真难为我们摄像的师傅了。

上榜理由：万里长城永不倒
获奖感言：场面，我hold住！



胡安华到了长城已经体力不支，趴在楼梯上直喘。最强大的敌人不是对手，而是自己啊。

上榜理由：怎一个累字了得
获奖感言：男人，要对自己狠一点。



萌到极点的裁判，用什么词来形容你们呢？简直就是大成的吉祥物。

上榜理由：卖萌就是力量
获奖感言：我们是twins



姜兰兰是位成绩不错的女选手，被甩在后面的男同志们，你们该锻炼身体了哦。

上榜理由：帅气！
获奖感言：钓鱼岛是中国的！



田树启律师带着女儿爬长城，女儿走得快就跟着，走不动就背着她走。团体活动有家人的参与非常开心。

上榜理由：好爸爸
获奖感言：女儿给我颁“巴拉巴拉小魔仙”的贴画作为奖品，幸福着呢。

高尔夫邀请赛圆满收杆



此时程韶蓬律师内心独白：
张媛，这只是摆拍，你可千万别真打啊。



有人说，有人的地方就有江湖
现在是，有大叔的地方就有江南style
oppa gangnan style !

雷德大法官和欢迎晚宴

10月23日，在欢迎雷德大法官一行到
访大成的晚宴上，大法官一展歌喉，在轻松
的摇滚乐声中大家不禁感叹，真是60岁的年
龄，20岁的心。

雷德法官与乔治华盛顿大学法学院教
授肖恩·奥康纳和乐队一晚上连唱9首歌，包
括《Rockin in the Free World》《American
Pie》《Honkey Tonk Women》和《老友
记》中的经典配乐《Wonderful Tonight》
等歌。

有人问他：如果重新选择，你会选择当
法官还是其他？

雷德说：我会选择当一个摇滚的歌手。

会弹古筝的律师，气场不输专业表演艺
术家。

花絮

在介绍接下来的节目是古筝
表演《渔舟唱晚》的时候，难为
了现场翻译的李力律师，他很智
慧的解释《渔舟唱晚》的意思大
概为：“sing a song in a lovely
evening”。

中国的语言博大精深，字字都
有意境。有的老外朋友们，恐怕这
辈子都没办法体会。



唱到深情处



帅气拖鞋-



陈凌律师古筝表演：《渔舟唱晚》

用一张照片记录大成的变化
用一段文字告诉你身边的新鲜事儿

大成上海搬新家



2012年9月18日，大成上海分所已启用上海市世纪大道100号环球金融中心24层办公室，共有一百六十余位同仁迁入新址办公。



大家可能不知道，上海环球金融中心是位于中国上海陆家嘴的一栋摩天大楼，2008年8月29日竣工。是中国目前第二高楼、世界第三高楼、世界最高的平顶式大楼，楼高492米，地上101层。



大成北京行政换新衣

条纹衬衫
灰色及膝裙
彩色丝巾

行政的同事们迎来了新的秋季工作服。
素净的颜色，难掩美丽。



快乐无边



大成律师事务所



DACHENG
GROUP
LIMITED

大成建設グループ

